

**“OSB AKADEMİSİ”  
OSB’LERDE BÜTÇE HAZIRLANMASI VE KONTROLÜ EĞİTİMİ****1. GÜN (08.12.2013)****Otele Giriş ve Kayıt****2. GÜN (09.12.2013)****09:00-10:20 Temel Bütçe Planlama ve kontrol kavramları**

- Planlama ve kontrol aracı olarak bütçeleme
- Bütçeleme ile ilgili önemli maliyet kavramları
- Başarılı bir bütçeleme sisteminin şartları
- Program Bütçe
- Sorumluluk Bütçesi
- Esnek Bütçe
- Öncelik Sıralı ve Sıfır Tabanlı Bütçeler

**10:20 Çay/Kahve Arası****Muhasebe Hesap Planının Bütçeye Uygun Hale Getirilmesi****10:40 Giderlerin Planlanması**

- Gider ve Maliyet Hesaplarının Belirlenmesi
- Satış Maliyetlerinin Bütçelenmesi
- Altyapı Yatırımlarının Bütçelenmesi
- Ücretlerin Bütçelenmesi
- İlk madde malzeme, İşçilik ve Genel Üretim Giderlerinin Gider Yerlerine Göre Bütçelenmesi
- Hizmet üretim Maliyetinin Bütçelenmesi
- Yönetim Giderlerinin Bütçelenmesi
- Diğer Giderlerin Bütçelenmesi

**11:30 Çay/Kahve Arası****11:40 Gelirlerin Planlanması**

- Katılımcı Aidatlarının Bütçelenmesi
- Arsa Satış Hasılatının Bütçelenmesi
- Diğer Satış Hasılatının Bütçelenmesi
- Diğer Gelirlerin Bütçelenmesi

**12:30 – 13:30 Yemek Arası****Öğleden Sonra****13:30 OSB Muhasebe ve Bütçe Uygulamaları Genel Sorunlar****14:30 Çay/Kahve Arası****14:40 Uygulama örnekleri****16:30 1. Gün Sonu Değerlendirme ve Sorular****3. GÜN (10.12.2013)****09:00-10:20 Bütçelenmiş Mali Tablolar, Nakit Akışlarının Planlanması ve Bütçeleme**

- Proforma Bilançonun Hazırlanması
- Proforma Gelir Tablosunun Hazırlanması

**10:20 Çay/Kahve Arası****10:40 Bütçe Kontrol Teknikleri**

- Bütçe Sapmalarının Analiz Edilmesi Raporlanması
- Sorumluluk Merkezlerinin Ve Amaçların Tanımlanması, Sonuçların Ölçülmesi
- Performans ve Sorumluluk Raporları, Bölüm Karlılığının Ölçülmesi, Yönetici Etkinliğinin Ölçülmesi

**11:40 OSB Bütçe Uygulamaları Genel Sorunların Tartışılması****12:30 – 13:30 Yemek Arası****15:00 Otelden Ayrılış**