

dünyası

OSB ÜST
KURULUŞU osbuk.org

TEMMUZ 2018 • YIL 1 • SAYI 2 • OSB ÜST KURULUŞU YAYINIDIR

OSB'LER
ELEKTRİK
TARİFESİNDE
ADIL UYGULAMA İSTİYOR



kWh



KOCAELİ ENKA MESLEK LİSESİ
GENÇLERİ GELECEĞE HAZIRLIYOR

MARKALAŞMAYA İNANAN
KAYSERİ OSB, KENTE DEĞER KATIYOR

OSTİM TEKNO PARK, GİRİŞİMCİLERİ
BÖLGEYE DAVET EDİYOR

Türkiye'nin en avantajlı bölgesi

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi, Türk sanayisinin öncü kentlerinden Adana'da, alt yapısı tamamlanmış **1.590 hektar alan üzerinde, üstün fiziki avantajlar ile sanayicilerimize çok özel yatırım olanakları** sunuyor.



Kolay ulaşım ve lojistik

BTC-Ceyhan (15 dk.),
Yumurtalık Serbest Bölgesi (30 dk.),
Yumurtalık Limanı (30 dk.),
Adana Hava Alanı (30 dk.),
Mersin Limanı (45 dk.),
Mersin Serbest Bölgesi (45 dk.),
İskenderun Limanı (60 dk.),
Otayol ve Demiryolu bağlantılı.

Ara eleman olanağı

Çukurova Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirilen 300 öğrencili meslek yüksek okulu ve kısa bir zaman önce eğitime başlayan metal, elektrik, elektronik, kimya, tekstil alanlarında 2200 öğrencisi ile eğitim veren Türkiye'nin ilk özel meslek lisesi bölgenin ara eleman ihtiyacını karşılıyor.

Ürün çeşitliliği

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde, tekstil, plastik ve kağıt ambalaj, makina, kimya, gıda, enerji, hazır beton, çelik hasır, inşaat, ahşap, mobilya, otomotiv vb. gibi farklı sektörlerde 356 firma faaliyet göstermektedir.

Ucuz enerji

AOSB'de faaliyet gösteren sanayiciler, enerjiyi daha ucuz kullanmaktadır.



İstanbul İktelli
Organize
Sanayi
Bölgesi

Sanayinin, Üretim, İstihdamın Başkenti İktelli OSB



HİZMET BİNASI



İOSB MESLEKİ ve
TEKNİK ANADOLU
LİSESİ



ELEKTRİK DAĞITIM
MERKEZİ



T: 444 3 672 F: 0212 549 26 42

İktelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel Bulvarı No:16 Başakşehir / İSTANBUL

f @ikitelliosb

t @ikitelli_OSB

İstanbul İktelli Organize Sanayi Bölgesi

4 BAŞYAZI

Memiş Kütükcü: Yeni dönem, yeni başarı hikayeleri için de bir başlangıç olmalı

6 OSBÜK'TEN HABERLER

- TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ilk ziyaretini OSBÜK'e yaptı
- Seçim sonuçlarını değerlendiren Kütükcü: "Reformlara hız verme, daha fazla çalışma ve üretme zamanı"
- OSBÜK Başkanı Kütükcü: "Türkiye yatırım yapan ve yatırım yapılabilir bir ülke"
- Güneydoğu Anadolu Bölge Toplantısı Diyarbakır'da yapıldı
- OSB'lerde vergi ve muhasebe uygulamaları eğitimi tamam
- OSB'ler imar barışında pozitif ayrımcılık istedi

14 KAPAK KONUSU

OSB'ler, elektrik tarifesinde adil bir uygulama istiyor

- Güneş enerjisi santralleri sorunun çözümüne ilaç olacak
- OSB'lerde enerji sorununa kalıcı çözüm, çatı tipi GES'ler
- Sanayide doğal gaz kullanımı yaygınlaşacak

32 BAKIŞ AÇISI

OSB'ler ve nereye gideceğini bilen kaptan

34 EĞİTİM

Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Türkiye'yi geleceğe taşıyacak gençler yetiştiriyor

40 OSB KÜRSÜSÜ

"Yeni dünya markaları için hep birlikte çalışmalıyız"

46 TEKNOKENTLERİMİZ

Türkiye'nin ilk temiz teknoloji teknoparkı Ostim Teknopark girişimcileri bölgeye davet ediyor

52 HUKUK KÖŞESİ

İmara aykırı yapılaşmalara ilişkin son düzenlemelerin OSB'lerde uygulanması...

56 DÜNYA TURU

58 TEKNOLOJİ

İşe alımlarda geleneksel yöntemler değil, yapay zeka kullanılacak



Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in nisan ayında uygulanmaya konmasıyla OSB'lerin aylık elektrik faturası mart ayına kıyasla ortalama yüzde 26 arttı. Uygulama ile yıllık 50 milyon kWh'in üzerinde elektrik tüketen 100 OSB'nin yüksek tarifeden elektrik enerjisi almak zorunda kalacağı ve sanayileşme için cazibe merkezleri olmaktan uzaklaşacağı belirtiliyor.

14



46



56

OSB ÜST KURULUŞU

İmtiyaz Sahibi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu adına
Memiş KÜTÜKCÜ

Yayın Kurulu

Bekir SÜTCÜ (Adana OSB Başkanı),
Ali BAHAR (Antalya OSB Başkanı)
Hakkı ATTAROĞLU (Torbalı OSB Başkanı)
Adem CEYLAN (Güzeller OSB Başkanı)
Ömer ÜNSAL (İstanbul Deri OSB Başkanı)
Seyit ARDIÇ (Ankara SO 2.-3. OSB Başkanı)
Hüseyin DURMAZ (Bursa OSB Başkanı)
Tahir NURSAÇAN (Kayseri OSB Başkanı)
Mustafa YAĞLI (Çorum OSB Başkanı)
Sabri TEKLİ (Mersin Tarsus OSB Başkanı)
Vahit TÜRKYILMAZ (OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyon Başkanı)

Genel Yayın Yönetmeni / Fatih ULUTAŞ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü / Serkan ATA

Mesleki ve Teknik Eğitim Danışmanları
Prof. Dr. Filiz ERCAN

Enerji Danışmanı / Memet ARSLAN

Hukuk Müşaviri / Emine YILDIZ

Yayına Hazırlık

Genel Yönetmen / Gürhan DEMİRBAŞ
Genel Yönetmen Yardımcısı / Eser SOYGÜDER YILDIZ

Görsel Yönetmen / Hakan KAHVECİ

Editör / Seher KARATAŞ
seher.karatas@dunya.com

Grafik Tasarım / Ömer OZAN

Fotoğraf Editörü / Eren AKTAŞ

Kurumsal Satış Yöneticisi / Özlem ADAŞ
Tel: 0212 440 27 65 - ozlem.adas@dunya.com

İletişim / Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com

www.ajansd.com

Baskı / İstanbul Basım Promosyon

Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com Tel: (0212) 603 26 20

Dergide yer alan yazıların tamamı ya da bir bölümü, grafikler, fotoğraflar, illüstrasyonlar yazılı izin alınmaksızın hiç bir şekilde kullanılamaz, yeniden kopya tekniği ile çoğaltılamaz, basılamaz. OSB Dünyası dergisi yazılarda değişiklik hakkını saklı tutar. İmzalı yazılardaki görüşler yazarna aittir. Yayınlanmayan yazılar iade olmaz. OSB Dünyası dergisi, OSBÜK'ün yayın organıdır. Üç ayda bir yayınlanır. Basım Temmuz 2018.

Yeni dönem, yeni başarı hikayeleri için de bir başlangıç olmalı



MEMİŞ KÜTÜKCÜ
Organize Sanayi Bölgeleri
Üst Kurulu Başkanı

Dünya henüz 2007 yılı küresel krizinin etkilerini atlama-
dan, geçtiğimiz 10 yıl içinde bölgesel ve küresel siyasal
sorunlar, büyük göç dalgaları, ABD'nin parasal genişleme
politikasının son bulması, yükselen faizler, artan işsizlik, ticaret
savaşları gibi pek çok sorunla karşı karşıya kaldı. Bu sorunların
önemli bir kısmı halen çözüm beklerken, dünya ajandasındaki
sorunlar listesi de her geçen gün büyümeye devam ediyor.
Güvenlik problemleri, eğitim eksikliği, şeffaflık, gelir adaletsizliği
gibi konular dünyadaki en kritik ilk 10 sorun arasında gösteriliyor.

Türkiye ise küresel siyaset ve ekonomiye entegre olmuş bir
ülke olarak, bir yandan tüm bunlardan etkilenirken, aynı zamanda
kendi içindeki ve yakın coğrafyasındaki sorunlarla karşı karşıya
kaldı. Tüm bunlar elbette üretim ve ekonomi üzerinde de baskı
oluşturuyor. Ayrıca ülke olarak yoğun bir seçim dönemi geçirdik.
Milletimiz 24 Haziran'da yüzde 88 gibi tarihi bir katılımı iradesini
sandığa yansıttı.

Ancak bu seçim daha önceki seçimlerden farklı idi. Çünkü
artık Türkiye bu seçimle birlikte bir yönetim değişikliğine gide-
rek Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçti. Öncelikle bu
seçimlerin ve milletimizin kararının, başta ülkemiz olmak üzere,
geleceğini ülkemizin geleceğinde gören herkese hayırlı olmasını
diliyorum. Türkiye'nin hızla seçim ve siyaset gündeminden kurtul-
masını, gündemin yeniden ekonomiye, üretime, üreten insanların
beklediği reformlara odaklanmasını temenni ediyorum.

Tabii öncesinde ve seçim sürecinde, döviz-faiz baskısı başta
olmak üzere ekonomide yaşanan tüm gelişmeler bu ülkenin
havasını soluyan her bireyi etkiledi. Özellikle sanayi işletmeleri-
miz uzun bir aradan sonra yeniden yüksek faizle ve yüksek kurla
mücadele etmek zorunda kaldı.

ZAMAN ZAYIF YÖNLERİMİZİ HIZLA GÜÇLENDİRME ZAMANI

Geçtiğimiz birkaç ayda ekonomide yaşadıklarımızı çok iyi ve
doğru ortaya koyarak, doğru çözüm önerileri üretmemiz gerek-
tiğini düşünüyorum. Yaşadığımız her şeyi bir manipülasyon gibi
görmek, bizi çözümden uzaklaştırır. Kabul etmeliyiz ki, özellikle
döviz-faiz sarmalında yaşadıklarımızın bir kısmı küresel ekonomi-
den, Amerikan ekonomisinin seyrinden ve manipülasyonlardan
kaynaklı olsa da bir kısmı kendi ekonomik gerçeklerimizle ilgili...
Şimdi zaman, yaşadıklarımızdan ders çıkararak, ekonomimizin
güvenliğini tehdit eden, şirketlerimizi ve ülkemizi zora sokan zayıf

yönlerimizi hızla kapatma, güçlendirme zamanı.

Her şeyden önce, ithalatımızda ihtiyaç duyduğumuz döviz, daha fazla ihracat yaparak bulmamız gerektiği çok açık. Üreten insanlar olarak, iş dünyası olarak Türkiye'de 24 Haziran seçimlerinin ardından fiilen başlayan yeni dönemde, yeni başarı hikayeleri yazmamız için köklü reformlara ihtiyacımız var.

Hızla daha yüksek katma değer üreten bir üretim ekonomisine geçmeliyiz. Son 16 yılda tüm sorunlara rağmen önemli kazanımlar elde ettik. Üretimi, ihracatı, dünya ile işbirliği içinde çalışmayı öğrendik. İşadamlarımızın özgüveni gelişti ve pekişti. İstikrar ortamında işletmelerimizi büyütmeyi başardık. Ancak bugün geldiğimiz noktada, dünya ile rekabet edecek yeni başarı hikayeleri ortaya koymamız için sanayide niteliksel dönüşüme ihtiyacımız var. Artık daha yüksek katma değer üreten bir üretim ekonomisi dönemine hızla geçmek için bununla ilgili yapısal reformları hayata geçirmeliyiz.

Ihracata dayalı güçlü bir büyüme ve kalkınma modelini geliştirmeliyiz. Artık her işletmemizi, her fabrikamızı ihracatçı yaparak ülkemizi döviz kazandırıcı faaliyetlere yoğunlaştırmalıyız.

İNSAN KAYNAĞI REFORMU YAPMAK ZORUNDAYIZ

Hayata geçirmemiz gereken reformlardan bir diğeri de insan kaynağı reformudur. Çok önemli bir genç nüfusumuz var. Ancak, biz gençlerimizi üretime yeterince yönlendiremiyoruz. Bu anlamda meslek liselerinin cazibesinin artmasıyla hatırı sayılır düzenlemeler yapıldı, ancak halen olmaması gereken yerde değiliz.

Bunun için gençlerimizi üretime kazandırmak amacıyla topyekun bir insan kaynağı reformuna ihtiyacımız var. Artık meslek liselerinden mezun olanların kısa dönem askerlik yapması, erken emeklilik hakkı tanınması gibi

reformları tartışmalı, ortak akılla hayata geçirmeliyiz.

OSB'LERİN ENERJİ YÜKÜ MUTLAKA HAFİFLETİLMELİ

Türkiye'de üretim deyince akla ilk olarak organize sanayi bölgelerimiz geliyor. Bugün ülkemizin 80 vilayetinde üretim yapılan OSB'lerimiz, Türkiye'nin üreten gücü haline geldi. Ancak sadece ülkemizde değil, tüm dünyada bizim gururumuz haline gelen OSB'lerimiz son dönemde elektrik enerjisinde büyük bir maliyet artışıyla karşı karşıya kaldı.

Geçtiğimiz nisan ayında başlayan Son Kaynak Tedarik Tarifesi Uygulaması ile birlikte OSB'deki sanayicimizin elektrik faturalarında yüzde 26'ya varan artış oldu. Örneğin martta ulusal tarifede KW/h'ini 21 kuruşa alan OSB sanayicimiz, nisanda Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin uygulanmaya başlanmasıyla ortalama 26.5 kuruşa elektrik aldı. Bu da yüzde 26 artışa tekabül ediyor.

Şayet OSB içindeki sanayici OSB dışında olsaydı 22.9 kuruşa alacaktı. Yani OSB'deki sanayici nisanda OSB dışındaki sanayiciden dezavantajlı konuma geçti. OSB dışındaki sanayiciler, OSB içindeki sanayicilerden yüzde 15 daha ucuz elektrik kullanır hale geldi. Bundan olumsuz etkilenen OSB'lerimizin sayısı 100'e ulaştı. OSB'lerimizin rekabet avantajlarını korumaları için bu durumun düzeltilmesini ivedilikle bekliyoruz.

OSB camiası olarak, OSB camiasının çatı kuruluşu OSBÜK olarak her zaman üretimden yana olduk. Ancak üreten bir Türkiye'nin rekabet üstünlüğü kazanacağını, refah seviyesini sanayi üretimiyle kalıcı bir şekilde artılabileceğini dile getirdik. İnaniyorum ki, Türkiye bu yeni dönemde başta OSB'lerimizle ilgili olmak üzere pek çok alanda yeni bakış açısı ortaya koyacak ve üretimin gücüyle yarınlara daha emin adımlarla ilerleyecektir.

Türkiye'de üretim deyince akla ilk olarak organize sanayi bölgelerimiz geliyor. Bugün ülkemizin 80 vilayetinde üretim yapılan OSB'lerimiz, Türkiye'nin üreten gücü haline geldi. Ancak, OSB'lerimiz son dönemde elektrik enerjisinde büyük bir maliyet artışıyla karşı karşıya kaldı.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ilk ziyaretini OSBÜK'e yaptı

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ile Yönetim Kurulu'nu ziyaret ederek, OSBÜK'ün Türkiye'nin sanayileşmesini temsil ettiğini söyledi. Başkan Kütükcü ise OSBÜK'ün üye OSB'lere daha hızlı ve nitelikli hizmet vermek için yeni bir yapılanma süreci içerisinde olduğunu dile getirdi.



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, ziyaretinden dolayı TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'na teşekkür etti.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü ve Yönetim Kurulu'nu ziyaret etti. Hisarcıkıoğlu böylece 74. Genel Kurul'un ardından ilk ziyaretlerini OSBÜK'e gerçekleştirmiş oldu.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'na ziyaretlerinden dolayı teşekkür eden OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "TOBB, Türk iş dünyasının çatı kuruluşu olarak her zaman iş dünyamıza vizyon çizdi, Türk ekonomisine yol gösterdi. Değerli başkanımıza ülke ekonomisine katkılarından, OSBÜK'e ve OSB camiamıza verdikleri desteklerden dolayı teşekkür ediyorum" dedi. OSBÜK'ün Üretim Reform Paketi'nden sonra yeni bir döneme girdiğini ifade ederek, yaptıkları çalışmalarını anlatan Kütükcü, OSBÜK'ün üye OSB'lere daha hızlı ve nitelikli hizmet vermek için yeni bir yapılanma süreci içinde olduğunu, süreç tamamlandığında Türkiye'nin üretim gücünü temsil eden OSB'lere yön çizen bir kurum haline geleceğini aktardı.

TOBB-OSBÜK İŞBİRLİĞİ ETKİN ŞEKİLDE DEVAM EDECEK

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu ise OSBÜK'ün Tür-

kiye'nin sanayileşmesini temsil ettiğini, bu yüzden sorumluluklarının fazla olduğunu ifade ederek, "Her zaman yanınızdayım" mesajı verdi. TOBB'un 74. Genel Kurulu'ndan sonra ilk ziyaretini OSBÜK'e gerçekleştirdiğini söyleyen Hisarcıkıoğlu, bunun OSB'lere ve OSBÜK'e verdikleri önemin bir göstergesi olduğunu altını çizdi.

"ELBETTE SIKINTISIZ DEĞİLİZ"

Hisarcıkıoğlu, "Türkiye, bugün Çin ile İtalya arasındaki sanayi deviye bunda OSB'lerin payı büyüktür. OSB'lerimiz Türkiye'nin dünyaya rol model olduğu projelerimizden biridir. OSBÜK de bu OSB'lerin üst kuruluşudur" şeklinde konuştu.

Hisarcıkıoğlu, sanayicilerin üzerindeki TRT payı, emlak vergisi, damga vergisi gibi birçok yükün kalktığını da söyleyerek şöyle ifade etti: "Sıkıntılarımız yok mu? Elbette var. Mesela, son kaynak tedarik tarifesiyile elektrik kullanan OSB'deki sanayiciler, OSB dışında ulusal tarifeden elektrik alan sanayicilere göre yüzde 15 daha maliyetli elektrik kullanır hale geldi. Bunu çözmemiz lazım. TOBB ve OSBÜK olarak devletimizle birlikte çalışıp sorunlarımızı çözüme kavuşturacağız. TOBB-OSBÜK işbirliğimiz bundan önce olduğu gibi bundan sonra da daha etkin şekilde devam edecek. Sanayicilerimiz daha çok üretsin diye birlikte çalışacağız"





AHŞAP - MOBİLYA

*AGT AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AHK İNŞAAT TURİZM DEKORASYON SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.,*AHMET KASAPOĞLU MOBİLYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *AKDENİZ AHŞAP ENDÜSTRİSİ SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ALANYALI ENTEGRE AHŞAP SANAYİ İNŞAAT NAKLİYAT TURİZM İTHALAT İHRACAT VE TİC.A.Ş., *ANTYATI MOBİLYA TEKSTİL KİMYA İNŞ.NAKSAN.TİC.LTD.ŞTİ.,*ART-MİM İÇ MİMARİ TASARIM MOBİLYA İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *BURHAN ÇELİK AHŞAP MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.,*CENGİZ GRUP MOBİLYA İNŞ.SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *CUMBA AHŞAP SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÇNG MOBİLYA SU SPORLARI TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *DEKORİM TASARI PROJE İÇ MİMARİ MOBİLYA DEKORASYON İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *FORM MİMARLIK MÜH. HİZ. SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *GLOBAL DEPO DEKORASYON ÜRÜNLERİ MİM. MÜH. SAN. İTH. İHR. LTD. ŞTİ., *KALFADOOR AHŞAP SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *LOGO MOB. DEKO. AHŞAP MİM. MÜH. ORMAN. ÜR. PEYZAJ TURİZM TAŞIMACILIK ORG.İNŞ.TAAH.SAN. VE TİC. A.Ş., *NASREDDİN ORMAN ÜRÜNLERİ DEKORASYON PEYZAJ İNŞAAT TAHHÜT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SINANOĞLU MİMARLIK MOBİLYA İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş., *SUDE MİMARLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE İNŞAAT TİC. SAN. AŞ., *TRE TASARIM RESTORAN İÇ MİMARLIK İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *YĞ PROJE UYGULAMA MİMARLIK MÜHENDİSLİK TASARIM İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.

GIDA

*AKAL ANT YAPI CEPHE SİSTEMLERİ ALÜMİNYUM DEMİR METAL CAM MAKİNE İNŞAAT GIDA UNLU MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AKDENİZ DONDURMA SALONU KUYUMCULUK İNŞ. VE TİC.LTD.ŞTİ., *ANTALYA ALKOLLÜ İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş., *ANTALYA BALIK TURİZM GIDA TAŞIMACILIK İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş., *ANTALYA YENİĞÜN GIDA SAN. VE TİC. A.Ş., *ALTUNSAN TURİZM OTOMOTİV GIDA İNŞAAT SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *BAHAR TAVUKÇULUK GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *BGS BURHANLIK GIDA TURİZM SAN. VE TİC.A.S., *BİRLEŞİK DAĞITIM PAZARLAMA TURİZM TİCARET VE TİC. A.Ş., *BML GIDA TARIM İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÇİFTİÇİ SÜT ÜRÜNLERİ TAŞIMACILIK GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *DİKMENOĞLU YAPI YATIRIM TUR. İNŞ. TARIM GIDA TEKS. PET. TAŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *EKİCİLER SÜT GIDA TARIM HAYVANCILIK SAN. VE TİC. A.Ş., *EKSO SÜT VE GIDA MAM.SAN. VE TİC.A.Ş., *ESASLI GRUP GIDA SAN. VE TİC.A.Ş., *FASDAT SEBZE DOĞ. PAK. SAN.TİC.AŞ., *GEN BİO ENERJİ SANAYİ ÜRETİM,VE DAĞITIM AKARYAKIT OTOMOTİV GIDA TARIM İMALAT TİC. A.Ş., *HALİM KIRTIZ GIDA SANAYİ A.Ş., *KASAPLAR ET VE GIDA MADDELERİ ENTEGRE TESİSLERİ TİCARET SANAYİ TURİZM LTD. ŞTİ., *KEMAL BALIKÇILIK İHRACAT LTD. ŞTİ., *MALCI ET VE ET ÜRÜNLERİ MARKETÇİLİK GIDA TARIM HAYVANCILIK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *MUTLU BAHAHAT İTHALAT İHRACAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK AMBALAJ VE GIDA SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *NAM ET GIDA SAN. VE TİC. A.Ş., *NETLOG LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş., *NOBEL TARIM TUR. GIDA İTH.HİZ. SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *OSMANLIK AHVEÇİSİ GIDA İÇECEK UNLU MAMÜLLERİ BAHAHAT KURUYEMİŞ İNŞAAT TİCARET SANAYİ A.Ş., *ÖĞÜN EKMEK UNLU MAMÜLLERİ GIDA YEMEKLİK TEMİZLİK İNŞAAT HAYVANCILIK SOĞUK HAVA DEPOSU SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZTAŞ BESİCİLİK GIDA ÜRÜNLERİ İNŞAAT NAKLİYAT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *PARKAYA GIDA SAN.VE TİC.A.Ş., *PRENSES GIDA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SELÇUKLU UN VE YEM SANAYİ TİCARET A.Ş., *SERGEN SÜT VE ÜRÜNLERİ GIDA NAKLİYE TURİZM SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *STARFOOD ANTALYA GIDA SAN.TİC.A.Ş., *SUDEM PASTAÇILIK ÜRÜNLERİ GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SÜTFA GOBAN TURİZM İNŞ. SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ HAYVANCILIK ET VE ET ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *TAHTAKALE SPOT MAĞAZACILIK GIDA TÜKETİM ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *TSM DENİZ ÜRÜNLERİ SAN.TİC.A.Ş., *WBT TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş., *YENİ MAĞAZACILIK A.Ş., *YÖRÜKOĞLU SÜT VE ÜRÜNLERİ SAN.TİC.A.Ş.

İNŞAAT YAPI

*ADALYA MERMER SAN.TİC.A.Ş., *AKIF SARI - SARI DEMİR DOĞRAMA KONST.RAF. VİNC. SERACILIK *AKKAYA CAM PAZARLAMA LTD. ŞTİ., *AKSAL ÇELİK KONSTRÜKSİYON SAN. İNŞ.TURİZM TİC. NAKLİYAT LTD. ŞTİ., *AKSU POLİMER BOYA SANAYİ İNŞAAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *ALDAŞ ALTYAPI YÖNETİM DANIŞMANLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ ELEKTRİK ENERJİSİ YAPI ELEMANLARI ÜRETİMİ İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ANKAR YALITIM DEKORASYON VE YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. A.Ş., *ANTICAM PAZARLAMA A.Ş., *ANTALYA MERMER SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ *ANTOPR İNŞ. MALZ. PLASTİK İNŞ. TAŞIMACILIK PETROL TARIM END. MAKİNE SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *AYAN İNŞAAT ALÜMİNYUM SİSTEMLERİ TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *BAŞERĞÜN BOYA VE KİMYA İNŞAAT SANAYİ TİCARET A.Ş., *CAM-ŞAŞ CAM DOĞ.MOB.İMALAT İNŞ.SAN. TİC.A.Ş., *CLOVA MADENLİK İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *CALLIOĞLU PREFABRİK YAPI VE TİC.A.Ş., *CEVİK İSKELE İNŞAAT SANAYİ TURİZM TİCARET VE MÜHENDİSLİK HİZ. LTD. ŞTİ., *DEKAN BOYA VE YAPI KİMYASALLARI SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *DELTA YAPI MALZEMELERİ PROJE TAHHÜT TURİZM İMALAT SAN. TİC. VE PAZARLAMA LTD.ŞTİ., *DERYA MADENLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *DETAY MERMER PERLİT YATÇILIK TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *EUROMER DİŞ TİCARET LTD. ŞTİ., *FORAKS İNŞAAT MAKİNA KİRALAMA TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *GRK YAPI SİSTEMLERİ İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *İBRAHİM İŞBİLİR. *İMSA MERMER İNŞ. TAAH. TURİZM SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ., *İNTERCAM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *KARMSAN MERMER İNŞAAT MALZEMELERİ İMALAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *KAR-YAPI TASARIM KARTONPIYER İNŞAAT İMALAT TUR. TAŞIMACILIK SAN.TİC.A.Ş., *KOÇAK TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. A.Ş., *METAR BOYA İZOLASYON İNŞAAT VE İNŞAAT MALZEMELERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *ORTİSAN PORTAFTİÇ ÇELİK İSKELE KALIP SANAYİ VE TİC.A.Ş., *REMİM REFORM MİMARLIK İNŞ. PVC DEK.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *SANT GOBAN WEBER YAPI KİMYASALLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SARILAR İNŞAAT A.Ş., *SARTECH YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *SÖVEKENT YAPI MALZ. ENDS.MAK.SAN. Tİ.C.LTD.ŞTİ., *TASARIM ÇELİK PROJE İMALAT MONTAJ İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *TERMA MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *TÜRK YONG SAN A.Ş., *VARNET CAM SERA SİSTEMLERİ İNŞAAT İHRACAT İTHALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

KAĞIT - AMBALAJ

*ANKUTSAN ANTALYA KUTU SANAYİ OLUKLU MUKAVVA KAĞIT TİC. A.Ş., *BUDAK KAĞIT PAZARLAMA TİC. VE SAN. A.Ş., *CAĞDAŞ YAŞAŞAN REKLAM MATEBAÇILIK OLUKLU KARTON VE MUKAVVA TANITIM ORGANİZASYON TURİZM İNŞAAT PETROL ÖZEL EĞİTİM MOBİLYA OTOMOTİV TEKSTİL TAŞIMACILIK TİBBİ MALZEME DAYANANLI TÜKETİM MALLARI İMALAT İTHALAT VE İHRACAT SAN. VE TİC. A.Ş., *FORM BASKI REKLAM TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *İŞERİ KAĞIT SANAYİ GIDA İNŞAAT TİCARET LTD. ŞTİ., *KUTLUVAÇI OFSET FORM BASKI REKLAM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ODAK KİRTAŞİYE PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SAKA PERLİT KAĞITÇILIK PLASTİK AMBALAJ GERİ DÖNÜŞÜM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SİRANE AMBALAJ PLS.MEDİKAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

MAKİNA - METAL - ENERJİ

*07 PAN-EL SAN PANO VE ELEKTRİK MALZEMELERİ MADENLİK MERMERCİLİK MAKİNA BETON PETROL İNŞ. TURİZM TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *ABDULLAH MEŞHUR (HERMAS DAMPERLİ RÖMORK SANAYİ) "A-E-F MAKİNE İNŞ. MİMARLIK MÜHENDİSLİK TURİZM ALÜMİNYUM METAL TAŞIMACILIK TAAH. VE MÜTEAHHİTLİK ORGANİZASYON DANIŞMANLIK HİZ. SAN. VE TİC. İTHALAT VE İHRACAT A.Ş., *ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş., *AKB ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AKDENİZ GALKIN VE METAL SANAYİ TİCARET A.Ş., *AKE ASANSÖR MALZEMELERİ PAZARLAMA LTD.ŞTİ., *AKİS HİDROLİK ASANSÖR VE KALDIRMA ARAÇLARI SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *AKMETAL ASANSÖR SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *AKSOYLAR İNŞ. MAK. ELEK.YAPI MALZ. İNŞ. LRD. DONATIM TAAH. TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *ANZA DEĞİRMEN SİSTEMLERİ VE GIDA SANAYİ DİŞ TİC. LTD. ŞTİ., *ANADOLU REKLAM MATEBAÇILIK İNŞ. TUR. NAK. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *ANTALYA KARTEKNİK SOĞUTMA ENDÜSTRİYEL MUTFAK SAN.TİC. VE İNŞ. LTD.ŞTİ., *ANTALYA RAF SANAYİ TUR. TİC.LTD.ŞTİ., *ANTEKEM GIDA TURİZM MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ARKE ASANSÖR SANAYİ VE İNŞAAT TAHHÜT TİCARET LTD. ŞTİ., *ASL TURİZM YATIRIMLARI İNŞAAT METAL SANAYİ TİCARET A.Ş., *ATEP ELEKTRİK PANO MALZEMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş., *AYMAK END.MUTFAK SAN. TİC. A.Ş., *BABA KURTARMA HARİYATI NAKLİYAT TAHHÜT VE TİC. LTD. ŞTİ., *BMSA END. MAKİNA İNŞ. RESTORAN TARIM TUR.TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ., *BÜLBÜL AKÜ VE MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş., *CANTEK SOĞUTMA MAKİNALARI TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *CMC ASFALT BETON MADENLİK PREFABRİK YAPI SAN. VE TİC. A.Ş., *CW ENERJİ MÜHENDİSLİK TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *EĞ ALÜMİNYUM MADENLİK İNŞ.TUR.TİC. VE SAN.LTD.ŞTİ., *EMEKSAN OTOMOTİV TAŞIMACILIK MAKİNE TORNA TESVİS İNŞ. MALZEMESİ DEMİR HİDROVAZ TAAH.SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *EN-EL-ŞA ENDÜSTRİYEL ELEKTRONİK İNŞ. TAHHÜT SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *ERKOSAN MAKİNA SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ESLİ ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ., *FALEZ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş., *FERAŞ ÖZGÜR MÜH. ELEKTRİK TAAH. ENERJİ ÜRETİM OTOM. BİLG. MADENLİK İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *FRESENUS MEDİKAL HİZMETLER A.Ş., *GÜN-LAS GÜNEY LASTİK VE MOTORLU ARAÇLAR TİCARETİ VE SERVIS HİZ. LTD.ŞTİ., *H.A.S. DORSE FİGÜRORİK KASA ÜST YAPI PANEL VE PREFABRİK YAPI SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *İŞİLDAR OTOMOTİV İNŞAAT TURİZM VE DAYANIKLI TÜKETİM MALLARI TİCARET LTD. ŞTİ., *İBRAHİM ATEŞ. *İMA ÇELİK KONSURKSİYON DAMLA SULAMA SİSTEMLERİ VE MAKİNA İMALAT SAN. AHMET UYSAL VE OSMAN UYSAL ADI ÖRTAKLIĞI *İNARMA İNŞAAT TAHHÜT TURİZM TEKSTİL GIDA HAYVANCILIK TİC. VE SAN.LTD.ŞTİ., *KRİSTAL ENDÜSTRİYEL MUTFAK ÇAMAŞIRHANE MAKİNE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ş., *KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. A.Ş., *MAHMUTÖZGÜLLERİ MAKİNA SANAYİ MADENLİK TARIM TURİZM TAŞIMACILIK İNŞAAT TAHHÜT TİC. LTD. ŞTİ., *MAHMUT ÖZDAMAR *METAŞ GRUP YAPI ÜRÜNLERİ ALÜMİNYUM SANAYİ TİCARET A.Ş., *NALBANTOĞLU DEMİR SAÇ İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *NN METALURJİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÖMÜR CERRAHI ALETLER TİBBİ MALZEMELERİ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZEL SERGÜN GÜPİSİ İNŞAAT MALZEMESİ PAZARLAMA İMALAT NAKLİYE TURİZM SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZTEKNİK MERMER TORNA MAKİNA İMALAT İNŞ. TURİZM NAKLİYAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *PRINCESS SARA İNŞ. EMLAK TURİZM İTHALAT İHRACAT TİC. LTD. ŞTİ., *PSL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİC. A.Ş., *REKSAN SANAYİ REKLAM METAL İNŞAAT SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ., *SAR-PET PETROL PAZARLAMA VE NAKLİYAT LTD. ŞTİ., *SENER AKÜMÜLÖR İMALAT PLASTİK ELEKTRONİK GIDA İNŞAAT İTHALAT İHRACAT TİCARET VE SANAYİ LTD. ŞTİ., *SERATEK SERA TEKNOLOJİLERİ TARIM İNŞAAT MADENLİK DANIŞMANLIK ÖZEL EĞİTİM TUR. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *SERÇE DEMİR SAN. MAMÜLLERİ TİC. LTD. ŞTİ., *SÖMBÜLOĞLU MÜHENDİSLİK MİMARLIK BİLGİSAYIR YAZILIM DEMİR ÇELİK TARIM SERA PLASTİK İNŞAAT İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *SEMS ALÜMİNYUM PROFİL SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *TEKNİK TESİSAT MÜHENDİSLİK HİZ. TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş., *TEKNOTEK ELEKTRİK MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *TAPUZ İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ROTA ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ., *ULUÇAY İSITMA SOĞUTMA SİSTEMLERİ İNŞ. TUR. SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *UTAŞ SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *YILDIRIM TEL SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *YOL MAKİNA VE YAPI SANAYİ MÜMESSİLLİK İÇ VE DİŞ TİC. VE TAAHLTD. ŞTİ.

PLASTİK - POLYESTER - AKRİLİK

*ADAM PLASTİK KİMYEVİ MADDELER GERİ DÖNÜŞÜM İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *ADOPEN PLASTİK VE İNŞ.SAN. A.Ş.,*AFT PLSJZO.MAK.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *AKER KONTRAPLAK VE SUNTA SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *ALFYHAA PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ALTERNATİF İNŞAAT TURİZM PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ALTUNDAŞ PLASTİK GERİ DÖNÜŞÜM SİSTEMLERİ NAKLİYAT İNŞAAT VE İNŞAAT MALZEMELERİ TARIM EMLAK TURİZM SANAYİ İTHALAT İHRACAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *ANT-LAS ANTALYA LASTİK VE PETROL ÜRÜNLERİ PAZ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ., *ANTALYA AKYILDIZ HURDA PLASTİK İNŞAAT TURİZM İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ANTALYA HASAT PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ANTİPEN DAMLAMAMA SULAMA SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ANZATSAN MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET A.Ş., *BEREKET PLASTİK SANAYİ TİC. A.Ş., *BORSA MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ., *BÜLBÜL PLS.GERİ DÖN.TEKS. SAN.İNŞ. GIDA NAK. VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÇEYKA PLASTİK KALIP SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *CORELLA TUR. BİL. BAN. GEREÇ. DÜŞKABİN KÜVET İNŞ. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *CAĞLAYAN SERA PLASTİK YATIRIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *DO HORTUM SANAYİ İNŞAAT MAKİNE TARIM TİC. LTD. ŞTİ., *ERİNCİ PLASTİK SERA TARIM YAŞ MEYVE SEBZE GIDA İNŞAAT VE YAPI MALZEMELERİ TAŞIMACILIK TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *FİPOL DENİZ ARAÇLARI VE TURİZM PLASTİK SAN. TİC. A.Ş., *İNCECE PLASTİK TARIM İNŞAAT TAHHÜT PETROL ÜRÜNLERİ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş., *İMTAŞ OTU YEDEK PARÇA GIDA İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *İSTANBUL SERA PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *KASSAN TARIM TAŞIMACILIK PLASTİK SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *KESKİN TİCARET SERA MALZEMELERİ SATIŞ MERKEZİ EKREM KESKİN VE ORTAÇI *KOLÜĞLU İMALAT SANAYİ VE İNŞAAT TİC.LTD.ŞTİ., *MEMİSİS ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME LTD. ŞTİ., *OTO DOĞU TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *ÖMÜR ATEŞ PLASTİK İNŞ. DOĞALGAÇ ENERJİ ENDÜSTRİYEL MAKİNE MADENLİK İZOLASYON PETROL ÖZEL EĞİTİM SAĞLIK GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş., *PERGE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *POL-KAR SU PAKLI VE SU KAYDIRAKLARI MÜHENDİSLİK İNŞAAT TURİZM TAŞIMACILIK BASIN TARIM VE BÜRO MALZEMELERİ POLYESTER SAN. TİC. İTHL. VE İHR. LTD. ŞTİ., *SAMANKAYA PLASTİK GIDA ENDÜSTRİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *TSF PLASTİK İNŞ. TAAH. YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *YAMAN CAM SANAYİ VE TARIM ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

TARIM - GÜBRE - KİMYA

*ADONIS ANTIK MADEN TARIM VE HAYVANCILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *AGRIKEM ZİRAAT İLAÇLARI END. ÜRÜNLERİ SAN.VE TİC.A.Ş., *AGRONETİCA GAYRİMENKUL VE TARIM TİC. LTD.ŞTİ., *ALTINTAR TARIM A.Ş., *BIOMARKET TARIMSAL BİOTEKNOLOJİK ÜRÜNLER PAZ.SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *ÇİMSAN TARIMSAL ÜRÜNLER İNŞAAT TAHHÜT VE SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *DELTA TARIM KİMYA İTHALAT İHRACAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *DEMAGRO TARIM ZİRAİ İLAÇ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *DOĞA TARIM TİCARET SANAYİ VE TURİZM LTD. ŞTİ., *DOĞAL KİMYEVİ MADDELER ZİRAİ İLAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş., *DOKTOR TARSA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *EÇZACIBAŞI MONROL NÜKLEER ÜRÜNLER SAN. VE TİC.A.Ş., *EKİN TARIM TİC. LTD. ŞTİ., *EKOLOJİK TARIM GIDA KİMYASAL MADDELER SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ELÜ TARIM TİCARET VE SANAYİ LTD. ŞTİ., *GÜNSU ENERJİ SİSTEMLERİ VE KONFOR TESİSLERİ SAN. TİC. A.Ş., *İM EMLAK İNŞ. ENERJİ KİM. ZİRAİ ÜRÜN. SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *İSTANBUL GÜBRE SANAYİ A.Ş., *KİMKO KİMYASAL ÜRETİM ARAŞTIRMA VE TİCARET LTD. ŞTİ., *KOPPERT BİYOLOJİK MÜCADELE VE POLİNASYON SIS. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *LEVENT KİMYA SAN. TİC. A.Ş., *LİDER GÜBRE TARIM ÜRETİM VE PAZARLAMA SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *MAKRO TARIM İNŞ. TAAH. TURİZM PAZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *MARKKA GENETİK KİMYA TARIM İNŞAAT TURİZM GIDA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *MAYA TARIM TİCARET SANAYİ LTD. ŞTİ., *MERKEZ ANADOLU KİMYA SANAYİ ÜRETİM PAZARLAMA TAHHÜT TİCARET LTD. ŞTİ., *OZ ECZA DEPOSU A.Ş., *PLATİN KİMYA MÜESSİLLİK VE DİŞ TİC.LTD.ŞTİ., *PROPAC ENDÜSTRİYEL KAĞIT GIDA HÜYEN ÜRÜNLERİ TEMİZLİK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *SETO SEBZE TOHUMLARI GÜBRE ÜRETİM İNŞ. TURİZM VE SAN. TİC. A.Ş., *SEVİM KİMYA SARF VE KATKI MADDELERİ SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *SWISSGROW TARIM GIDA AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *TEKİKBARON KİMYA TEKNOLOJİLERİ MEDİKAL ARAŞTIRMA GELİŞTİRME DANIŞMANLIK SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *UNİBA TARIM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *YAY-TAR TARIM SANAYİ VE TİC. A.Ş.

TEKSTİL

*AKATEK TEKNİK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ARMAN TEKNİK TEKSTİL DOKUMA SAN.TİC.A.Ş., *AYZER TEKNİK SANAYİ VE TİC. A.Ş., *BUKET YIKAMA SERVİS VE TEKSTİL SANAYİ VE TİC. A.Ş., *CEYLAN İŞLETME İNŞAAT TURİZM YATIRIM NAK. GIDA İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş., *COMERTÖĞLU OTELÇİLİK VE TİC. A.Ş., *DİLAN HİZ TİCARET *DK TEKSTİL VE OTEL EKİPMANLARI SANAYİ TİCARET A.Ş., *HAÇI HALİL COBAN "HU-GE SEMSİYE TENTE SİSTEMLERİ İNŞAAT MADEN PAKI İŞLETMEÇİLİĞİ VE GIDA İMALAT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ TİC. A.Ş., *İMİ SAĞLIK HİZ. TEM. YÖN. DANIŞMANLIK GÜVENLİK SİST. SAN. VE DİŞ TİC. A.Ş., *MAVİ SAFER ÇAMAŞIRHANE MAK. MUT.ÇİHAZ.SAN. VE TİC.AŞ. *OLİMPİOS LAUNDRY TEKSTİL TEMİZLİK HİZMETLERİ VE TUR.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *ÖZGÖRKEY OTOMOTİV TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ÖZLER TEKSTİL TİCARET SANAYİ TURİZM İNŞAAT GIDA İTHALAT İHRACAT A.Ş., *RAL TEKSTİL A.Ş., *RIETVEL SCHEEPRIJNTING SERİGRAFI BASMA MATBA TAİKS. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *SEÇİL BAYRAK REKLAM TEKSTİL BASKI SANAYİ İNŞAAT TİC. LTD. ŞTİ., *TEMET TEKSTİL TEMİZLİK ÇAMAŞIRHANE HİZMETLERİ A.Ş., *UZUN DOKUMA VE TEKSTİL SANAYİ TİCARET A.Ş., *YÜRÜYEN KONFEKSİYON LTD.ŞTİ.

GÜÇ BİRLİKTEN GELİR



Seçim sonuçlarını değerlendiren Kütükcü: "Reformlara hız verme daha fazla çalışma ve üretme zamanı"

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Cumhurbaşkanı ve 27. Dönem Milletvekili Seçim sonuçlarını değerlendirdi. Değerlendirmesinde Türkiye'nin tarihte eşine az rastlanır bir oranla sandığa giderek dünyaya demokrasi dersi verdiğinin altını çizen Kütükcü, "Yüzde 88'i aşan bir oranla sandığa giderek, iradesini net bir şekilde yansıtan milletimiz bir kez daha dünyaya demokrasi dersi vermiştir" dedi.

Kütükcü değerlendirmesini şöyle sürdürdü: "Sayın Cumhurbaşkanı ve Cumhurbaşkanlığı tebrik ediyorum. Ayrıca 24 Haziran seçim sonuçlarının ülkemize ve milletimize hayırlı olmasını diliyorum. Artık bizim için reformlara hız verme, daha fazla çalışma ve daha fazla üretme zamanıdır. Türkiye'nin üreten gücü organize sanayi bölgeleri olarak bugüne kadar hep istikrardan, güvenden ve üretimden yana olduk. Bundan sonra da bu anlayışla çalışarak, planlı sanayileşmede şehirlerimizin ve ülkemizin kalkınmasında itici güç olmaya devam edeceğiz."

OSBÜK Başkanı Kütükcü: "Türkiye yatırım yapan ve yatırım yapılabilir bir ülke"

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Türkiye'nin yılın ilk çeyreğinde yüzde 7,4 büyümesinin son derece memnuniyet verici olduğunu, ancak bu büyümelerin daha kalıcı hale gelebilmesi için imalat sanayisinin rekabet gücünü artıran yeni reformlar yapılması gerektiğini söyledi.

Kütükcü, Türkiye'nin tüm olumsuz şartlara rağmen büyümeye devam ettiğinin altını çizerek, "2017 yılını yüzde 7,4 gibi yüksek bir büyüme ile kapatmıştık. Bu yılın ocak ayından bu yana sanayi üretim endeksleri, kapasite kullanım oranları ve



ihracattaki artış, 2018 yılının ilk çeyreğinde de yine yüzde 7,4 gibi güçlü bir büyüme yakalamamızı sağladı. Bu rakamla büyümede OECD ülkeleri arasında birinci, G20 ülkeleri arasında ikinci sıradayız. Ayrıca bu yılın ilk çeyreğinde sanayinin yüzde 8,8 büyümesi Türkiye'nin artık bir üretim ekonomisi haline geldiğini ortaya koyuyor" şeklinde konuştu.

BÜYÜME, BEKLENTİLERİN ÜZERİNDE

Büyümeye katkı veren tüm kesimlere teşekkür eden Başkan Memiş Kütükcü, Türkiye'nin ilk çeyrekte beklentilerin üzerinde yüzde 7,4 büyüyerek özellikle kredi derecelendirme kuruluşlarına önemli bir mesaj verdiğinin altını çizdi. Kütükcü, "Yatırım yapan ve yatırım yapılabilir olan Türkiye'ye yatırım yapan kaybetmez" dedi.



Türkiye'nin Akdeniz'den Dünyaya Açılan Kapısı

Mersin Tarsus OSB Bölgesi yatırımcıyı çeken, planlı ve düzenli sanayileşmeyi sağlayan, tarım arazilerini ve çevreyi koruyan, tarımsal sanayiye geliştiren özelliği ile ekonomi ve istihdama sağlamış olduğu katkı büyük önem arz etmektedir. Bölge'nin en önemli özelliği havayolu, karayolu, demiryolu ve deniz yolu limanı ile İç Anadolu ve Güney Doğu Anadolu'nun dışa açılan en büyük kapısı Mersin'in; tüm yeni yatırımcılar için bir cazibe merkezi ve yeni yatırım bölgesi olmasıdır.

- Modern Altyapı
- En Az Seviyede Bürokrasi
- Limana Yakınlık
- Stratejik Konum
- Kolay Ulaşım
- Nitelikli İş Gücü
- Mesleki Eğitim

Atık Su Arıtma Tesisi

Özel Şişecam Mesleki ve
Teknik Anadolu Lisesi

Ortak Sağlık ve
Güvenlik Merkezi

İtfaiye, Doğal Gaz,
Tır Parkı, AVM, Banka

Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi
Nacarı Köyü Mevkii P.K. : 1 Akdeniz / Mersin
Tel: 0324 676 42 42 Faks: 0324 676 43 17 / 45 80

Güneydoğu Anadolu Bölge Toplantısı Diyarbakır'da yapıldı

OSBÜK'ün düzenlediği toplantı, yoğun katılımı gerçekleştirildi.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki dokuz ilin 27 OSB yöneticisi Diyarbakır'da bir araya geldi. Bölge OSB'lerinin sorunlarının masaya yatırıldığı toplantıda üretimin önemine dikkat çeken OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki OSB'lerimize, yani bölgede yeni bir kalkınma hikayesi yazılmasına destek vereceğiz" dedi.

Organize sanayi bölgelerinin çatı kuruluşu OSBÜK'ün Diyarbakır'da düzenlediği, Güneydoğu Anadolu Bölge İstişare Toplantısı, yoğun katılımı gerçekleşti. Toplantıya Diyarbakır Valisi Hasan Basri Güzeloğlu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Ali Çelik, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Veysel Yayan, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı Cumali Atilla ile Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak'taki 27 OSB'nin temsilcisi katıldı.

Toplantının açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, ticaretin ve zenginliğin yolunun huzurdan geçtiğini vurgulayarak, "Diyarbakır'ın uzun zamandır özlediği huzur ortamını yakaladığını memnuniyetle gördük. İnşallah devletimizin desteğiyle bu huzur ortamı kalıcı hale gelecek. OSBÜK olarak biz de devletimizin destekleriyle Güneydoğu Anadolu Bölge-

si'ndeki OSB'lerimizi, yani üretimimizi güçlendirerek bölgede yeni bir kalkınma hikayesi yazılmasına destek vereceğiz" dedi.

"OSB'LER 1 MİLYON KİŞİYE İŞ OLUYOR, AŞ OLUYOR"

Başkan Memiş Kütükcü, Türkiye'nin artık küçük dalgalanmalarda savrulan bir ülke olmaktan kurtulduğunu, dünya ile birlikte düşünen, sanayide rekabet gücünü artırmak için sürekli çalışan bir ülke haline geldiğini ifade etti. Kütükcü, "Rekabet gücümüzü daha da geliştirebilmek için bölgelerimizin yatırım ve üretim kapasitesini de sürekli artırmak durumunda olduğumuzu başta devletimiz olmak üzere, hepimiz biliyoruz. Biliyoruz ki, ülkemizin dört bir tarafını üretimin sembolü OSB'lerle donatmışız. Bugün Güneydoğu Anadolu Bölgemizdeki 10 ilimizden dokuzunda OSB var. Bu dokuz ilimizde 27 organize sanayi bölgemiz bulunuyor. 27 organize sanayi bölgemizden ise 18'i faal durumda, yani üretimde. Faal OSB'lerimizde 2 bin 285 firma üretim yapıyor, 180 binin üzerinde insana doğrudan istihdam sağlıyor. Yani OSB'lerimiz bu bölgede bir milyona yakın insana dolaylı olarak iş, aş oluyor" şeklinde konuştu.



Memiş Kütükcü

DAHA FAZLA YATIRIM DAHA FAZLA HUZUR

Devletin Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ne yatırım çekmek için her türlü desteği verdiğine de değinen Kütükcü, "Devletimiz burada 'yeter ki yatırım yapın, biz yanınızdayız' diyor. Pekî daha fazla yatırım için başka ne lazım? Daha fazla huzur, daha fazla güven lazım. Yatırımcı en çok huzuru ve güveni sever. 24 Haziran'da yapılacak seçimlerden sonra bu huzurun kalıcı hale geleceğinden hiç şüphe duymuyorum. Yeter ki biz ülke sevdasıyla, birlik ve beraberlik içerisinde olmaya devam edelim" ifadelerini kullandı.

Kütükcü, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki OSB'lerin sorunlarına da değinerek, OSB'lere yapılan alt yapı işlerine yönelik hak ediş ödemelerinin hızlandırılması, doğalgaz alt yapısı için OSB'lere kredi desteği sağlanması, OSB'lerde kısmen veya tamamen bedelsiz arsa tahsisi ile ilgili Bakanlar Kurulu kararının hızla yayınlanması gibi konularda destek istedi.

ÇELİK'TEN ÜRETİM VURGUSU

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Ali Çelik de "Bölgemizin ne ihtiyacı varsa, çözümü için buradayız. En iyisini yapmaya hepimiz hazırız" diyerek sözlerine başladı. Konuşmasında üretim vurgusu yapan Çelik, "Diyarbakır'da bir tekstil ağırlığı görüyoruz. Burada da tasarımı gündeme alarak, AR-GE ve tasarım merkezlerini gündeme alarak daha ileri

teknoloji ürün üretmeliyiz" ifadelerini kullandı. Çelik ayrıca, her yerde istihdamla ilgili sorunlar duyduklarını, bu sorunun çözülmesi için de 300 OSB'ye teknik kolej açma çalışmalarını yürüttüklerini sözlerine ekledi.

Toplantıya katılan Diyarbakır Valisi Hasan Basri Güzeloğlu da Türkiye'nin geleceğe doğru kararlı bir şekilde yürüdüğünü ifade ederek, "Devlet olarak bizler alt yapıyı sağlamak, yatırım ortamını iyileştirmek durumundayız. Bizim temel hedefimiz, ön açmak, hedeflerimize ulaşmak. Diyarbakır'da mevcut OSB'yi genişletmek, ihtisas OSB'ler kurmak, lojistik alt yapıyı geliştirerek büyük geleceği kucaklamak istiyoruz" diye konuştu.

"DİYARBAKIR SANAYİLEŞMELİ"

Diyarbakır OSB Başkan Vekili Abdulkadir Karavil ise "Diyarbakır'a iyi sanayiciler getirerek, sanayiye öğrenmemiz lazım. Geleceği istiyorsak, istihdam istiyorsak daha fazla işbirliği yapmak durumundayız" dedi. Diyarbakır'ın sanayileşmesi gerektiğine vurgu yapan Karavil, "Diyarbakır'da özellikle tekstil sanayileştirmeliyiz. Tekstil fabrikalarını daha fazla getirmek için arıtma tesisimizi acilen faaliyete geçirmeliyiz. Bu konuda bakanlığımızdan destek istiyoruz" dedi.

Konuşmaların ardından istişare toplantısına geçilerek, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki OSB'lerin sorunları, talep ve önerileri masaya yatırıldı.



Hasan Ali Çelik



Hasan Basri Güzeloğlu

Toplantıya Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak'taki 27 OSB'nin temsilcisi katıldı.





OSB'lerde vergi ve muhasebe uygulamaları eğitimi tamam

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen "OSB'lerde Vergi ve Muhasebe Uygulamaları Eğitimi" yoğun katılımı tamamlandı.

Eğitimi veren OSBÜK Başkan Vekili ve Antalya Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Ali Bahar, vergiler ve uygulamaları hakkında katılımcıları bilgilendirdi.

OSB'lerde Vergi ve Muhasebe Uygulamaları Eğitimi, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından gerçekleştirildi. Eğitim, OSBÜK Başkan Vekili ve Antalya Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Ali Bahar'ın organize sanayi bölgelerinde yapılacak değişim ve dönüşümün Türkiye'yi geleceğe taşıyacağını ifade eden konuşmasıyla başladı.

Ardından OSBÜK Yeminli Mali Müşaviri Ali Yerli, yapılan son değişiklikler ışığında Organize Sanayi Bölgelerinde Katma Değer Vergisi ve İşlem Vergileri Uygulamalarını anlatan sunumunu katılımcılarla paylaştı. Yerli, Kurumlar Vergisi Uygulamaları hakkında bilgiler de verdi.

ORTAK SUNUMLAR GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Programda, İstanbul Deri, Konya, ASO 2-3, Antalya, Karaman, Gaziantep OSB temsilcileri kendi hesap planlarını katılımcılarla paylaştı. Mali Müşavir Serkan Baltacı, Sevda Acar Kendirli ve Ersin Düzen, "Organize Sanayi Bölgelerinde Yatırım Ve Harcamalarını Gelirler ve Tahsis Belgerine İlişkin Muhasebe İşlemleri" konulu ortak sunumlarını gerçekleştirdi. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Teknoloji Uzmanı Selim Erdoğan ve Ahlatçı Yatırım Menkul Değerler AŞ Genel Müdürü Tuncay Karahan ise OSB'ler ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ile ilgili bilgi verdi.

Programın kapanış konuşmasını gerçekleştiren OSBÜK Genel Sekreter Vekili Serkan Ata, OSBÜK ve OSB Akademisi'nin yeni dönemde gerçekleştireceği faaliyetler hakkında bilgi vererek katılımcılara teşekkür etti.





OSB'ler imar barışında pozitif ayrımcılık istedi

İmar barışı ile ilgili İstanbul Deri OSB'nin ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya 30'u aşkın OSB'den yaklaşık 50 yönetici katıldı. OSB yöneticileri, imar barışının yorumlanması ve uygulanmasında sanayiciler için pozitif ayrımcılık talep etti.

Toplantıya 30'u aşkın OSB'den 50'nin üzerinde yönetici katıldı.

OSBÜK, kısa süre önce yürürlüğe giren İmar Barışı'nı gündemine aldı. İstanbul Deri OSB'nin ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda, OSB'leri de yakından ilgilendiren imar barışı masaya yatırıldı. Toplantıya 30'u aşkın OSB'den 50'nin üzerinde yönetici katıldı. OSB İmar Komisyonu Başkanı Erdem Tüzel'in moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıya OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsal da katıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Deri OSB Müteşebbis Heyet Başkan Yardımcısı Ömer Ünsal, imar barışının yorumlanması ve uygulanmasında sanayicilere pozitif ayrımcılık talep etti.

"MERCEK ALTINA ALACAĞIZ"

Daha sonra söz alan Sanayi Bölgeleri Daire Başkanı Metin Demirtürk imar barışından sanayicilerin azami olarak faydalanması için gayret gösterilmesi gerektiğini söyledi. İmar Komisyonu Başkanı Erdem Tüzel ise imar barışının OSB'leri çok yakından ilgilendirdiğini ifade ederek, "Bu toplantıyı tertip etmememizin amacı bu. Mevzuatı detaylıca inceleyeceğiz. Uygulama esaslarını mercek altına alacağız" dedi. Konuşmaların ardından imar barışı ile ilgili madde ve uygulama esasları tek tek tartışıldı.

TOPLANTIYA KATILANLARIN İSİMLERİ

İmar Şube Müdürü Esra Oğuz, Ruhsatlar Şube Müdürü Asuman Cömert, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Daire Başkanı Umut Naci Baykan, İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdür Yardımcısı Refik Gündoğar, OSBÜK Genel Sekreteri Serkan Ata, OSBÜK İmar Komisyonu Koordinatörü ve İstanbul Deri OSB Bölge Müdürü Erdem Düzel, Adana Hacı Sabancı OSB Bölge Müdürü Mustafa Keskin, Antalya OSB Bölge Müdürü İlhan Metin, Gebze Güzeller OSB Bölge Müdürü Edip Saatcioğlu, ASO 2-3 OSB Bölge Müdürü Ayhan Özer, Bursa OSB Bölge Müdürü Ahmet Türker Ertürk, Gebze OSB Bölge Müdürü Nil Sönmez, İmar Müdürü Nida Dilek, Kayseri OSB Bölge Müdürü Ali Yaprak, İstanbul İki Telli OSB Bölge Müdürü Erdoğan Ergene, Düzce OSB Bölge Müdürü Aylin Özdemir, Samsun Merkez Bölge Müdürü Hakan Tütüncüoğlu, Pagder Aslan Plastikçiler OSB Bölge Müdürü Kadri Ün, İstanbul Anadolu Yakası Bölge Müdürü Ayla Yıldırım Dev, İstanbul Tuzla OSB Bölge Müdürü Çağlar Kahraman, Bursa Demirtaş OSB Bölge Müdürü Serhat Şengül, Bağyurdu OSB Bölge Müdürü Figen Akdemir, Birlik OSB Bölge Müdürü Handan Cömertpay, Kayseri OSB Ruhsat Proje Müdürü Abdulmenap Esko, Kocaeli Güzeller OSB İmar Müdürü Tufan Saat, Adana Hacı Sabancı OSB İmar Müdürü Banu Tannkulu, İstanbul Tuzla OSB İmar Bölümü Sorumlusu Canan Talipoğlu, Antalya OSB İmar ve Fen İşleri Müdürü Taylan Şahin, Bursa OSB Bölge Avukatı Alptekin Solak, Bursa OSB İmar Sorumlusu Alparslan Erkol, ASO 2 ve 3 OSB İmar Müdürü Erkan Özkan, Tuzla Kimya Sanayiciler OSB İmar Birimi'nden Murat Ergene, Tuzla Kimya Sanayiciler OSB Bölge Müdür Yardımcısı Feyzullah Tanrıyar, İstanbul Anadolu Yakası OSB İmar Birimi'nden Atilla Doğan, İstanbul Anadolu Yakası OSB Hukuk ve Yazı İşleri'nden Özge Özgen Balcı, Birlik OSB Teknik İşler Müdürü Akın Öztürk, İstanbul Deri OSB Mimarı Gözde Katkat, İstanbul Deri OSB Avukatı Meral Aktaş, İstanbul Deri OSB Tapu Şefi Fatma Korkmaz, Konya OSB İnşaat Mühendisi Reyhan Çizmeci.

OSB'ler, elektrik tarifesinde adil bir uygulamaya istiyor

324
adet

Ülkemizdeki toplam OSB sayısı

234
adet

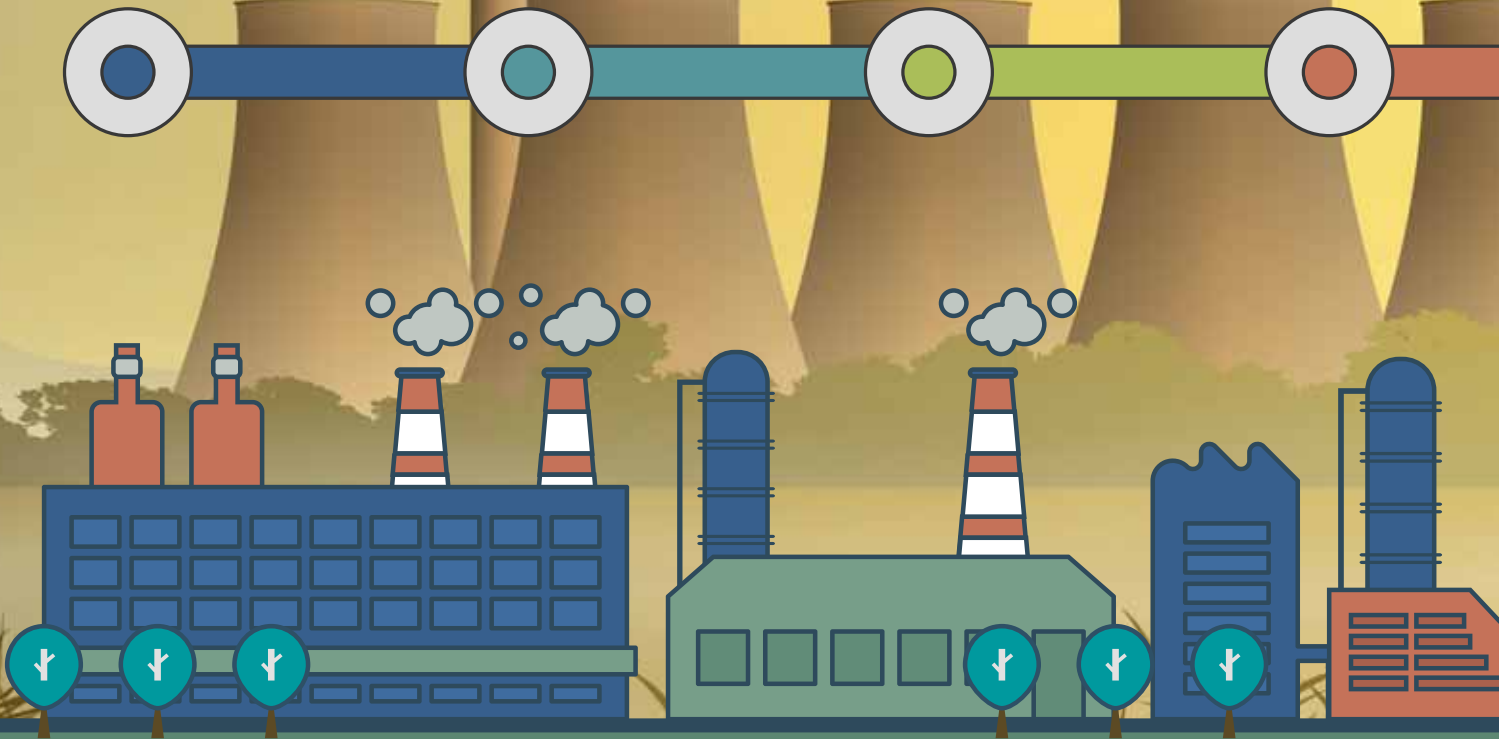
Faaliyetini sürdüren ve üretim yapan OSB sayısı

267
adet

OSB'lerle birlikte yüksek tüketimli tüketici sayısı

100
adet

Yüksek tüketimli tüketici grubuna dahil OSB sayısı



Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in nisan ayında uygulanmaya konmasıyla OSB'lerin aylık elektrik faturası mart ayına kıyasla ortalama yüzde 26 arttı. Uygulama ile yıllık 50 milyon kWh'in üzerinde elektrik tüketen 100 OSB'nin yüksek tarifeden elektrik enerjisi almak zorunda kalacağı ve sanayileşme için cazibe merkezleri olmaktan uzaklaşacağı belirtiliyor. Sorunun çözümü ile ilgili çalışmalarını sürdüren OSBÜK ve OSB'ler, elektrik tarifesinde daha adil bir uygulama istiyor.

50
milyon kWh

EPDK'nın 2018 için belirlediği yüksek tüketimli tüketici grubu

2016 yılı elektrik enerjisi tüketimi

38.247.647,15
MWh

2017 yılı elektrik enerjisi tüketimi

39.093.916,66
MWh

Ülkemizdeki organize sanayi bölgeleri (OSB), planlı sanayileşmeyle şehirlerin de düzenli ve planlı gelişmesine ortam hazırlayıp kaliteli alt yapı hizmetlerinin sunulmasını sağlayan üretim alanlarıdır. Günümüzde organize sanayi bölgelerinde son teknolojik ürün, kaliteli, verimli ve otomasyon sistemleri ile donatılmış ekipman ve üretim araçları kullanılarak üretim yapıldığı için sanayicilerin kullanımına sunulan elektrik enerjisinin de kaliteli, sürekli, çevreye uyumlu ve üretim maliyetleri açısından kabul edilebilir olması gerekiyor.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) Elektrik Enerjisi Dağıtım Lisansı alan OSB'ler, 2016 yılı sonuna kadar, serbest tüketici haklarını kullanarak, piyasadaki tedarikçilerle ikili anlaşma imzalıyor ve indirimli fiyatlarla elektrik enerjisi temin ediyorlardı. 2017 yılı başından itibaren OSB'lere elektrik tedarik eden şirketlerin öngöremedikleri maliyet artışlarını ileri sürüp ikili anlaşma hükümlerine rağmen anlaşmaları revize ederek, fiyat artışı önerisinde bulundular. Aksi durumda ikili anlaşmayı tek taraflı fesh edeceklerini bildirdiler. Böylece organize sanayi bölgeleri verilen teklif fiyatlarını revize etmek veya feshetmek seçeneklerinden birini tercih etmek zorunda bırakıldı.

OSB'lerin 2017 yılı başından itibaren yaşadığı elektrik enerjisi tedarik sorunu, Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ile başka bir boyuta ve belirsizliğe taşınmış oldu. Böylece elektrik enerjisi fiyatındaki bu dalgalanmalar ve belirsizliklere son vererek rekabetçi piyasaya geçişi teşvik etme amacıyla EPDK'nın 04/01/2018 tarihli 7632 sayılı Kurul Kararı ile kabul edilen Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ (Tebliğ) 20/01/2018 tarihli ve 30307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

SON KAYNAK TEDARİK TARİFESİ İLE TÜKETİCİLER İKİ GRUBA AYRILDI

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'in serbest tüketici niteliğine haiz olduğu halde elektrik enerjisini ikili anlaşmalarla temin etmeyen tüketicilere elektrik enerjisi tedariki kapsamında son kaynak tedarik tarifesinin tespitine ilişkin usul ve esasları düzenlediğini hatırlatan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Enerji Müşaviri Memet Arslan, tebliğ ile son kaynak tüketicilerin "düşük tüketimli tüketiciler" ve "yüksek tüketimli tüketiciler" olarak iki gruba ayrıldığını belirtiyor.

EPDK'nın son kaynak tüketici gruplarını belirleyen tüketim miktarını piyasanın gelişimine bağlı olarak sosyal ve ekonomik durumları dikkate alınarak her yıl belirlediğini, 2018 yılı için limitin 50 milyon kWh





Organize sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren firmalar, 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Nisan 2018 tarihinde yürürlüğe giren Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ sonrasında oluşan elektrik enerjisi tarife yapısının, OSB’leri rekabette dezavantajlı hale getireceğini düşünüyor.



Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesi ve teşvik edilmesi, enerjinin yüzde 70'inden fazlasının ithal edildiği ülkemiz ekonomisine ciddi anlamda katkılar sağlayacak.

olarak uygulanacağını dile getiren Arslan, bu konuda şu bilgileri veriyor: "Son kaynak tedarik tarifesi rekabetçi piyasaya geçişi teşvik edecek şekilde belirlenir. Son kaynak tedarik tarifesinden elektrik enerjisi alacak tüketiciler, ikili anlaşma ile uygun fiyatta elektrik enerjisi temin edemezlerse, son kaynak tedarik yükümlüsü olarak EPDK tarafından bölgede görevlendirilen tedarik şirketinden enerji alacaklardır.

Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nde elektrik enerjisi fiyatı; EPIAŞ tarafından her ayın sonunda açıklanan Piyasa Takas Fiyatı (PTF) ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması'nın (YEKDEM) fiyatı esas alınacaktır. Oluşacak fiyat, EPDK tarafından açıklanan ve yeni bir karar alınıncaya kadar geçerli olacak olan katsayı ile çarpılarak belirlenecektir. Tebliğ ile söz konusu katsayı 1,128 olarak açıklanmıştır. EPDK tarafından belirlenen katsayı (yüzde 12,8) enerji tedarik maliyeti

dışındaki diğer tüm maliyetler ile makul kâr dikkate alınarak belirlenen katsayı olup, tebliğde yer almıştır. Makul kâr her perakende satış tarife dönemi için ayrı ayrı belirlenebilir."

SON KAYNAK TEDARİK TARİFESİ NASIL HESAPLANIYOR?

Yüksek tüketimli tüketiciler için son kaynak tedarik tarifesinin her tüketici adına fatura dönemi bazında farklı olmak üzere hesaplandığını bildiren Arslan, bu hesabın formülünün, "(Piyasa Takas Fiyatı (PTF) + YEKDEM) x 1,128 (%12,8)" olduğunu anlatıyor. Tebliğ ile yüksek tüketimli tüketiciler için son kaynak tedarik tarifesinin, ilgili dönemde serbest tüketici niteliği haiz olmayan tüketiciler için onaylanmış perakende satış tarifesinden düşük olmamak üzere Kurul tarafından belirlendiğini söyleyen Arslan, bu konuda da şunları söylüyor:

ELEKTRİK ENERJİSİ SERBEST PİYASA FİYATI İLE ULUSAL TARİFE MUKAYESE TABLOSU (2016-2017-2018)

YILLAR	YEKDEM Birim Maliyeti (TL/MWh)	PTF Ağırlıklı Ortalama (TL/MWh)	Toplam (TL/MWh)	Artış Oranı %	Perakende Elektrik Satış Fiyatı (TL/MWh)
2016	24,37	148,32	172,69		205,219
2017	34,246	168,11	202,356	17,18	205,219
2018	52,859	179,772	232,631	14,96	229,814 (İkinci Çeyrek Birim Bedeli)

Kaynak: OSBÜK

SON ÜÇ YILIN İLK BEŞ AYI ELEKTRİK ENERJİSİ SERBEST PİYASA FİYATI İLE ULUSAL TARİFE MUKAYESE TABLOSU (2016-2017-2018)

Yüksek tüketimli tüketiciler için son kaynak tedarik tarifesi her tüketici adına fatura dönemi bazında farklı hesaplanıyor.

YILLAR	YEKDEM Birim Maliyeti (TL/MWh)	PTF Ağırlıklı Ortalama (TL/MWh)	Toplam (TL/MWh)	Artış Oranı %	Perakende Elektrik Satış Fiyatı (TL/MWh)
2016	30,205	124,254	154,459		205,219
2017	38,198	163,593	201,791	30,64	205,219
2018	52,859	179,772	232,631	15,28	229,814 (İkinci Çeyrek Birim Bedeli)

Kaynak: OSBÜK

“Düşük tüketimli tüketicilere son kaynak tedarik tarifesi olarak, ilgili dönemde serbest tüketici niteliğine haiz olmayan tüketiciler için onaylanmış perakende satış tarifesi uygulanıyor. Serbest tüketici niteliğine haiz OSB katılımcıları, ya ikili anlaşmayla OSB Tüzel Kişiliği'nden farklı bir tedarikçi den enerji temin ediyorlar, ya da ikili anlaşma yapmadıkları durumlarda OSB'den enerji temin ediyorlar. Buna göre, yüksek veya düşük tüketimli tüketici grubunda olan ve son kaynak tedarik tarifesi uygulanan bir OSB'de, serbest tüketici olan bir katılımcı sadece ikili anlaşma yaparak OSB tarafından kendisine uygulanacak son kaynak tedarik tarifesi den bağımsız olarak enerji alabiliyor. Katılımcının ikili anlaşma yapmaması durumunda yukarıda bahsedilen hükümler kapsamında tedarikçisi OSB oluyor.

Ancak OSB sınırları dışında ve düşük tüketimli tüketici grubunda (aynı grupta) olan tüketici ise özel tedarik şirketiyle ikili anlaşma yapma ihtiyacı bile duymadan, bölgedeki görevli tedarik şirketinden perakende satış tarifesi den enerji alabilecek. Çünkü perakende satış tarifesi özel tedarik firmasının teklif edeceği fiyattan daha düşük olabilecek. Bu durum rekabet ortamını olumsuz etkileyecek.”

YÜKSEK TÜKETİM SINIRI BU YIL 50 MİLYON KWH

EPDK tarafından 2018 yılı için 50 milyon kWh olarak belirlenen yüksek tüketimli tüketici grubuna, OSB'ler ile birlikte 267 adet tüketici dahil oluyor. OSB sınırları içindeki toplam tüketim baz alındığından, ülkemizdeki toplam 324 OSB'nin 234 tanesi faaliyetini sürdürüyor



Memet Arslan

ve üretim yapıyor. 234 OSB 'nin 100 adedi yüksek tüketimli tüketici grubuna dahil ve ikili anlaşma ile elektrik enerjisi tedarik edemedikleri takdirde, son kaynak tedarik tarifesi den elektrik enerjisi tedarik edebilecekler.

Yüksek tüketimli tüketiciler için son kaynak tedarik tarifesi den, rekabetçi piyasaya geçişi teşvik edecek şekilde uygulanması düşünülse de piyasa katılımcıları tarafından rekabetçi bir piyasa oluşturulmadığı ve piyasanın amacına uygun işlemediğini belirten Memet Arslan,

“Son kaynak tedarik tarifesi den amacına uygun olarak işletilebilmesi için tedarikçi ve tüketici tarafının hazır olması ve bu hususta rekabet şartlarının oluşabilmesi, anlaşılabilir şekilde usul ve esaslar belirlenerek bilinçlendirme yapılması gerekiyor. Tebliğin yayımı tarihinden itibaren, piyasa katılımcıları tarafından rekabetçi bir piyasanın oluşmadığı açık bir şekilde tespit edilmiş ve belirsizlikler giderilmeden uygulanmasının mümkün olmadığı görülmüştür” diyor.

“MALİYETİN HER AY DEĞİŞMESİ SANAYİCİYİ ZORA SOKACAK”

“Bunun yanı sıra, Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin uygulanmasında, her ayın sonunda EPIAŞ tarafından açıklanan saatlik bazdaki PTF (Piyasa Takas Fiyatı) ile fatura kesim tarihinde EPIAŞ tarafından henüz açıklanmayan ve ilgili ayda gerçekleşen YEKDEM yerine, EPDK tarafından 2018 yılı için ön görülen YEKDEM birim bedelinin kullanılacak olması, başka bir olumsuzluk oluşturuyor” diye konuşan Arslan'a göre sanayiciler için uzun vadeli bağlantılar yaparken tüm girdilerin ölçülebilir ve öngörülebilir olması gerekiyor. Üretim maliyeti

Türkiye'nin 100 büyük organize sanayi bölgesinde Son Kaynak Tedarik Tarifesi uygulamasının ardından elektrik faturalarının arttığı belirtiliyor.



içinde önemli bir paya sahip olan elektrik enerjisi maliyetlerinin her ay değişecek olması üretim maliyeti açısından sanayiciyi zor durumda bırakacak.

Arslan gelişmelerle ilgili sözlerini şöyle bitiriyor: "20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Nisan 2018 tarihinde uygulanmaya başlanan Son Kaynak Tedarik Tarifesi Tebliği ile oluşan elektrik enerjisi tarife yapısı ile üretimin, istihdamın ve planlı sanayileşmenin dolayısıyla düzenli ve planlı şehirleşmenin en önemli yönlendiricisi olan organize

sanayi bölgeleri, yüksek tarifeden elektrik enerjisi almak zorunda kalacak ve sanayileşme için cazibe merkezleri olmaktan uzaklaşacaklar."

YENİ UYGULAMA, OSB'LERİ DEZAVANTAJLI HALE GETİRDİ

Elektrikte nisan ayında uygulanmaya başlanan Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ni Dünya Gazetesi'ne değerlendiren OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, uygulamayla birlikte OSB'lerin elektrik faturasının yüzde 26 arttığını ifade etti. Bu durumun OSB



Memiş Kütükcü

OSBÜK'ün OSB'lerdeki enerji sorununa çözüm önerisi

"OSB'ler, Türkiye'de tüketilen elektrik enerjisinin yaklaşık yüzde 15'ini, sanayide kullanılan elektrik enerjisinin yaklaşık yüzde 25'ini tüketiyor. Dolayısıyla, üretim, istihdam ve ihracat merkezleri olan OSB'de enerji ihtiyacının yeterli, kaliteli, sürekli, güvenilir ve kabul edilebilir maliyette temini hususunda yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılması hususunun değerlendirilmesi ve uygulama için gerekli olan yasal mevzuatların gözden geçirilerek hayata geçirilmesi gerekiyor.

Bu konudaki önerilerimiz şunlardır:

➔ OSB'de yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi hususunda özellikle lisanssız elektrik üretimi mevzuatlarında değişiklikler yapılarak, OSB tüzel kişiliği veya sanayicinin kendi ihtiyacı için yapacağı enerji üretim yatırımlarında destek

mekanizmaları geliştirilmeli ve teşvik edilmeli. Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesi ve teşvik edilmesi ile enerjinin yüzde 70'inden fazlasının ithal edildiği ülkemiz ekonomisine de ciddi anlamda katkılar sağlayacaktır.

Aynı zamanda elektriğin tüketildiği yerde üretilmesi ile iletim ve dağıtım şebekelerine de ciddi anlamda rahatlama getirecek ve kapasite kullanımı artarak, enerji yatırımlarında milli kaynaklar daha az kullanılarak, enerji maliyetlerine olumlu yansıtacaktır. Çözüm önerimizi kısmen karşılayacak; Yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren tesisler için uygulanacak fiyat ve süreler ile yerli katkı ilavesine ilişkin kararda değişiklik yapılması hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı yürürlüğe girdi. Ancak bu karar, sanayicinin çatı uygulamalı olarak ihtiyacı olan elektrik

enerjisini üretmesi ve 10 yıl süreyle YEK Destekleme Mekanizması'ndan yararlanması için, kendi abone grubu tarifesi ve ödeyeceği dağıtım bedeli sebebiyle rantabl bir yatırım olarak değerlendirilmiyor.

Öte yandan, OSB'lerin elektrik enerjisi sorununun kısmen çözülebilmesi; 09/03/2017 tarihli 6960-2 sayılı EPDK Kurul Kararı'nın yeniden düzenlenmesi veya yürürlüğünün durdurulması ile OSB'lerin katılımlarına uyguladığı dağıtım bedelinin lisanssız üreticiler için de uygulanması ile mümkün olabilecektir.

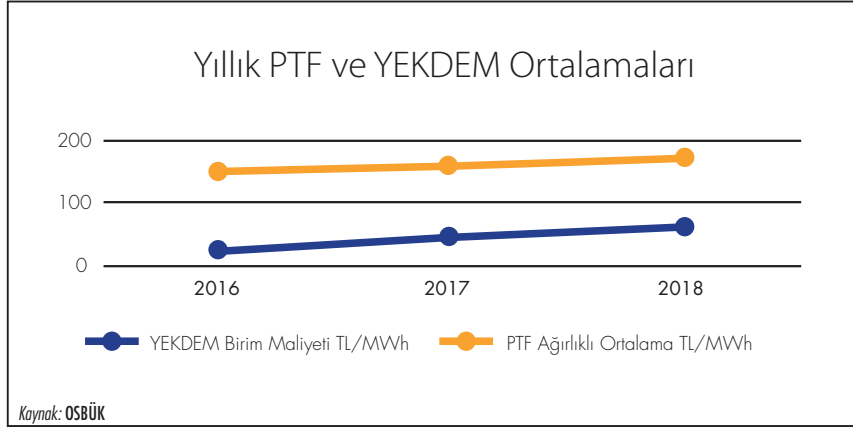
➔ Yine OSB'nin tabii olduğu OSB ve EPDK mevzuatlarında değişiklikler yapılarak, OSB tüzel kişiliği, sanayicilerinin enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla şirket kurma şartı aranmaksızın onaylı sınırlar dışında da lisans alarak enerji üretim santrali kurabilme imkanı sağlanmalı."

sanayicilerini dezavantajlı duruma düşürdüğünü vurgulayan Kütükcü, OSB'leri tek tüketici gibi görmek yerine üreticinin tüketiminin baz alınarak uygulama yapılmasını ve YEKDEM maliyetlerinin tabana yayılmasını istedi.

Türkiye'nin 100 büyük organize sanayi bölgesinde Son Kaynak Tedarik Tarifesi uygulamasının ardından elektrik faturalarının arttığını belirten Kütükcü, "Nisan öncesi ve nisan sonrası faturalarda yüzde 26 artış farkı bulunuyor. Bu durumda OSB dışında üretim yapan firmalar daha avantajlı konuma geçti. OSB dışında kalıp ulusal tarifeden elektrik alan firmalar, OSB'lere oranla yüzde 15 daha ucuza elektrik kullanır hale geldi. Biz son kaynak tedarik tarifesi uygulamasının sanayi camiasında ve üretimde farklı sıkıntılara yol açacağını düzenleme öncesinde ifade etmiştik. OSB'lerimizden her gün bu konuyla ilgili çözüm üretilmesi için yoğun talep alıyoruz" diye konuştu.

100 OSB OLUMSUZ ETKİLENDİ

Başkan Memiş Kütükcü, şu anda 100 OSB'nin son kaynak tedarik tarifesinden olumsuz etkilendiğinin altını çizerek, şunları söyledi: "324 OSB'miz var. Bunların 234 tanesi faaliyette. Bu OSB'lerden büyük ölçekli olanların tamamı şu anda 50 milyon kWh'in üzerinde tüketim yapıyor. Yani bu OSB'ler üretim faaliyeti ile daha yüksek



enerji tüketen OSB'ler. Türkiye üretiminin büyük bölümü buralarda gerçekleşiyor. Bu 100 OSB'nin yıllık enerji tüketimleri 36 milyar kWh ve maalesef son kaynak tedarik tarifesi uygulamasından dolayı şu anda daha yüksek fiyattan enerji kullanmak zorunda kalıyorlar. Yüksek enerji tüketen OSB'lerimizin tamamı tek tüketici gibi görülüyor. Bu OSB'lerin içinde yıllık 50 milyon kWh'ı altında enerji tüketen küçük üreticiler de var. OSB'nin tek tüketici olarak görülmesi ve bundan dolayı da yüksek fiyattan enerji tüketiyor olması küçük üreticilerin sanki büyük üretici gibi yüksek fiyattan enerji tüketmekle karşı karşıya olmasına neden oluyor. Yani OSB içindeki tüm sanayiciler 50 milyon kWh'in üstünde enerji tüketen sanayiciler gibi bir tarifeye muhatap oluyorlar. Hâlbuki hepsi aynı kategorideki firmalar değil. Bunların içinde KOBİ'ler de yüksek ölçekli üreticiler de var. Ama aynı sektörde üretim yapan rakibiniz OSB'nin bir karşı dışında ise ulusal tarifeden enerji tükettiği için sizden yüzde 15 daha uygun enerji tüketiyor. Bu haksız rekabeti oluşturuyor."

OSB içindeki tüm sanayiciler, 50 milyon kWh'in üstünde enerji tüketen sanayiciler gibi bir tarifeye tabi tutuluyor.

"SANAYİCİ HER AY FARKLI ENERJİ FİYATI HESAP ETMEK ZORUNDA"

Ayrıca son kaynak tedarik tarifesi uygulamasının EPDK tarafından her ay yeniden ilan edilmesi uygulamasının da üreticilerde başka bir olumsuzluk oluşturduğuna dikkat çeken Kütükcü, "Sanayiciler için uzun vadeli bağlantılar yaparken tüm girdilerin ölçülebilir ve öngörülebilir olması gerekir. Kaçınılmaz ve zorunlu maliyet oluşturan enerjide maliyetlerin her ay değişecek olan değişken bir son kaynak tedarik tarifesine tabii olarak hesaplanıyor ve ilan ediliyor olması, her ay farklı fiyatla enerji maliyeti ile sanayiciyi karşı karşıya bırakıyor" şeklinde konuştu.

Başkan Kütükcü, "OSB içinde üretim yapan sanayiciler dezavantajlı duruma geldi" diyerek, şu ifadeleri kullandı: "Devletimiz planlı sanayileşmeyi geliştirebilmek için OSB'leri teşvik ediyor. Geçtiğimiz yıl 1 Temmuz'da yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi özellikle OSB'de üretim yapan sanayicinin üzerinden belli yükleri kaldırmıştı. Bu da bizi çok mutlu etmişti. Bu uygulama ile OSB'deki firmalar dezavantajlı duruma düştüler. OSB'de üretim yapmak şu anda cazip olmaktan çıktı. Bu bizi OSB'ler dışında faaliyete yönlendirir. Planlı sanayileşmeyi engeller."



23 Mayıs 2018 tarihli Dünya gazetesi

OSB projesinin Türkiye Cumhuriyeti devletinin en başarılı projelerinden bir tanesi olduğuna dikkat çeken Kütükcü, "OSB'lerin başarısını artırmamız, OSB'de üretim yapan sanayicilerimizi mutlaka desteklememiz gerek. Son kaynak tedarik tarifesi bunu desteklemeyi bırakın eşit şartlarda üretim yapmayı da ortadan kaldırdı. Bu yanlışlığın hızla giderilmesi ve OSB'de üretim yapan sanayicinin daha uygun fiyatta enerji temini gerekiyor" açıklamalarını yaptı.



Bekir Sütçü

"OSB'LERDE ÜÇ ANA SORUN ORTAYA ÇIKTI"

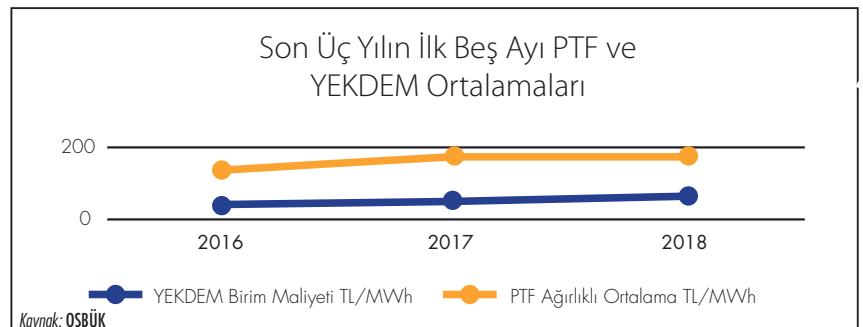
Son Kaynak Tedarik Tarifesi uygulaması ile birlikte OSB'lerde üç ana sorunun ortaya çıktığını düşünen Adana Hacı Sabancı OSB Başkanı Bekir Sütçü, bunları şu şekilde açıklıyor: "Birincisi OSB'ler enerji tedarikinde gölgenin dağıtımını yaptığından ve tek alıcı olduğundan OSB'nin alım yaptığı sayacın tüketimi dikkate alındığında 50 milyon kWh saatten fazla tüketimi olması sebebiyle bölgenin içinde faaliyette bulunan ancak tüketimleri 50 milyon kWh tan daha düşük olan sanayiciler haksız bir şekilde bu işten olumsuz olarak etkilendiler. 50 milyon kWh'dan daha düşük tüketimi olan sanayiciler, OSB dışındaki sanayicilere göre ortalama her ay yüzde 15 daha fazla elektrik faturası ödemekle karşı karşıya kaldılar. Bu da aynı sektördeki sanayiciler arasında haksız rekabete yol açıyor.

Ayrıca son kaynak tedarik tarifesi uygulaması ile birlikte OSB'ler her ay farklı bir

ELEKTRİK ENERJİSİ SERBEST PİYASA FİYATI İLE ULUSAL TARİFE MUKAYESE TABLOSU (2016-2017-2018)

AYLAR	YILLAR	YEKDEM Birim Maliyeti (TL/MWh)	PTF Ağırlıklı Ortalama (TL/MWh)	Toplam (TL/MWh)	Perakende Elektrik Satış Fiyatı TL/MWh
OCAK	2016	18,503	156,062	174,565	205,219
	2017	26,508	188,044	214,551	205,219
	2018	34,980	185,389	220,319	219,735
ŞUBAT	2016	32,396	108,961	141,358	205,219
	2017	28,881	177,940	206,821	205,219
	2018	39,159	178,06	217,214	219,735
MART	2016	37,479	112,677	150,156	205,219
	2017	43,938	148,316	192,255	205,219
	2018	65,775	159,968	225,743	219,735
NİSAN	2016	32,445	121,135	153,580	205,219
	2017	53,466	147,997	201,462	205,219
	2018	55,367	194,681	250,048	229,814
MAYIS	2016	34,079	122,436	156,515	205,219
	2017	51,681	155,667	207,349	205,219
	2018	69,018	180,762	249,780	229,814
HAZİRAN	2016	23,254	151,093	174,347	205,219
	2017	39,177	151,282	190,459	205,219
	2018	24,561	141,923	166,484	205,219
AĞUSTOS	2016	15,511	168,414	183,925	205,219
	2017	25,340	177,396	202,736	205,219
	2018	19,878	145,739	165,617	205,219
EYLÜL	2016	19,878	145,739	165,617	205,219
	2017	19,280	183,583	202,863	205,219
	2018	20,919	145,075	165,994	205,219
EKİM	2016	20,919	145,075	165,994	205,219
	2017	29,094	168,132	197,226	205,219
	2018	21,840	154,862	176,702	205,219
KASIM	2016	21,840	154,862	176,702	205,219
	2017	27,574	178,456	206,031	205,219
	2018	11,509	227,960	239,470	205,219
ARALIK	2016	11,509	227,960	239,470	205,219
	2017	41,336	158,135	199,472	205,219

Kaynak: OSBÜK

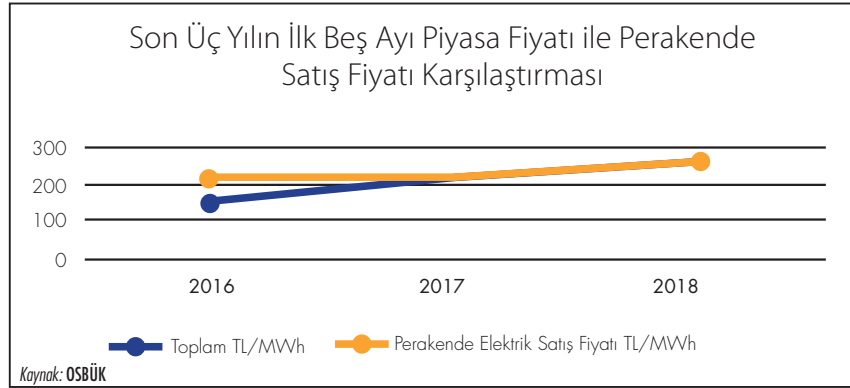


elektrik birim fiyatı ile karşı karşıya kaldı. Ürünlerin maliyetleri uzun vadeli bağlan-tılar yaparken tüm girdilerin ölçülebilir ve öngörülebilir olması gerekiyor. Elektrik birim fiyatının her ay farklı uygulanma-sından dolayı sanayicilerimiz ürettikleri ürünler için maliyet analizi yapamıyor. Şu an itibariyle bu uygulamadan kaynaklı olarak sanayici maliyetinin ne olacağını bilmediği ürününü satıyor, ayın sonunda enerji maliyeti belli olduğu için de bir zararla karşı karşıya kalma ihtimali ortaya çıkıyor.

Konunun üçüncü boyutu ise yeni tarife uygulanmaya başlanmadan önce OSB'ler yüksek tüketimleri ve tek alıcı olmaları nedeniyle tedarik şirketleri nezdin-de büyük bir pazarlık gücüne sahip olarak elektrik teminini OSB dışındaki firmalara göre ortalama yüzde 18 daha ucuza ya-pıyor ve sanayicisinin enerji maliyetini olabildiğince azaltıyordu."

"OSB'LERDEKİ SANAYİCİLERİN MALİYETİ YÜZDE 15 ARTTI"

Son Kaynak Tedarik Tarifesi uygulan-madan önceki yüzde 18 avantajlı elektrik kullanımının ardından bugün OSB'lerdeki sanayicilerin dışarıdakilere göre yüzde 15 daha da fazla enerji maliyeti ile karşı karşıya kaldığının üzerinde özellikle duran Sütçü, "Bu durum karşısında sanayicilerimiz OSB dışında bulunan firmalara karşı rekabet gücünü yitirerek enerji maliyet-



lerindeki artışları ürünlerine yansıtmak zorunda kalmıştır. Bu uygulama kısa ve uzun vadede OSB'lerdeki firmaların sıkıntı yaşa-malarına neden olacaktır. Şu an itibariyle bu sıkıntılar yaşanmaya başlanmıştır. Kaldı ki OSB'ler Cumhuriyet tarihinin en başarılı projelerinden biridir ve çarpık sanayileş-menin önlenmesi için önemli bir hizmeti ifa etmektedir. Söz konusu dezavantajlı durumun devam etmesi halinde illerde OSB'lere yatırım azalacak ve çarpık sanayi yapılaşmasının önü alınamayacak" diyor. Ülkemizde olduğu gibi OSB'lerde de elektrik santrallerinin etkin ve verimli bir biçimde kullanıldığını dile getiren Sütçü, genellikle doğal gaz (Kojenerasyon) santralleri ile Güneş Enerjisi Santralleri'nin (GES) son dönemlerde OSB'lerde kurula-rak kullanılmaya başlandığını belirtiyor. "OSB'lerde bulunan fabrikaların çatıları GES santralleri için çok uygun yapıda-

dır" diyor Sütçü, bu konuda şunları dile getiriyor: "Bu bağlamda lisanssız elektrik üretiminin kolaylaştırılarak OSB'lere teşvik verilmesi yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanımına olanak sağlayaca-ktır."

"EN BÜYÜK SIKINTIMIZ ENERJİ MALİYETLERİMİZİN YÜKSEKLİĞİ"

OSB'ler olarak en büyük sıkıntılarında birinin enerji maliyetlerinin yüksekliği olduğunu söyleyen Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, bu sıkıntının baş-sında da elektrik maliyetlerinin geldiğinin altını çiziyor. 1 Nisan 2017'de yürürlüğe gi-ren Son Kaynak Tedarik Tarifesi ile OSB'lerin cezalandırıldığına inanan Sözdinler, "OSB'ler olarak geçmişte elektrik, doğal gaz gibi girdileri yüzde 20'lere varan indirimlerle temin edebilme olanağımız vardı.

OSBÜK'ün son kaynak tedarik tarifesine çözüm önerisi

➔ Amaçlanan rekabetçi bir piyasaya geçişin sağlanabilmesi için tedarikçilerin ve tüketicilerin hazır olabilmeleri hususlarında usul ve esaslar açık bir şekilde belirlenmeli. Bu sebeple, son kaynak tedarik tarifesi uygulaması durdurulmalı, sorun mevcut tarife yapısı içinde çözülmeli.

➔ Mümkün olmayacaksa, OSB'nin sözleşmeye esas tüketim miktarı baz alınmayarak, düşük tüketimli tüketiciler grubuna dahil edilmeli ve perakende satış tarifesine tabi olmalı. Çünkü, OSB içindeki sanayicilerin tamamına yakını tek tek ele alındığında düşük tüketimli tüketici grubuna dahil oldukları halde OSB dışındaki bir sanayiciden yüzde 15 daha pahalı elektrik enerjisi tüketecek. Elektrik enerjisindeki maliyet artışı üretim maliyetine de yansiyacak ve haksız rekabetin oluşmasına sebep olacak.

➔ Ayrıca, YEKDEM uygulaması ile oluşan ek maliyetler, artık sanayicilerin taşıyamayacağı bir noktaya geldi. YEKDEM maliyetleri, kabul edilebilir bir seviyeye gelinceye kadar devletimiz tarafından karşılanmalı.



Fiyat düzenlemeleri ile ilgili OSBÜK'ün yaptığı çalışmalar

Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ taslağının, EPDK tarafından görüş ve öneriler için duyurulmasından sonra OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükçü, Yönetim Kurulu Üyeleri ve OSBÜK yetkililerinin oluşturduğu bir heyet, EPDK Başkanı'ni ziyaret ederek, yapılacak düzenlemenin OSB sanayicilerinin kullandığı elektrik fiyatında artışa sebep olacağından dolayı sanayicilerin olumsuz etkileneceği, düzenlemenin yayımlanmasından vazgeçilmesini talep etti. Ayrıca, elektrik piyasasında fiyattan dolayı bir sıkıntı ve tıkanma varsa, mevcut tarife de bir düzenleme yapılarak çözüme kavuşturulması hususu dile getirildi. Yine, söz konusu tebliğ yayımlanmadan önce, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükçü, OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri ve OSBÜK yetkililerinin katıldığı heyet makamında ziyaret edilerek, Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin yayımlanması sonrasında oluşacak fiyat artışının sanayiye olumsuz yansıtacağı ve elektrik enerjisini daha pahalı kullanacağı, OSB'nin üretim üssü olma özelliği ve cazibesini yitireceği ayrıntılı olarak anlatıldı. Tebliğ'in organize sanayi bölgelerine getireceği elektrik fiyatındaki artış, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın da katıldığı bölge toplantılarında gerek OSB yetkilileri, gerekse OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükçü tarafından dile getirilerek, Bakandan da destek talep edildi. Ayrıca son Kaynak Tedarik Tarifesi hakkında basın-yayın organlarına yapılan açıklamalarla, OSB sanayicisine olumsuz etkileri dile getirildi.



Eyüp Sözdinler

Ama maalesef yılbaşından bu yana elektrige yüzde 27 zam geldi" diye konuşuyor.

Doğal gazda da aynı durum söz konusu olduğunu dile getiren Sözdinler bu konuda şu bilgileri veriyor: "3 bin metreküpün altındaki doğal gaz fiyatları ve 3 bin metreküpün üzerindeki fiyatları arasında da bir fark oluştu. Çok kullanan çok ödeyecek mantığı hakim oldu. Sanayimizin dünya piyasalarında rekabet edebilmesi için bu konunun tekrar gözden geçirilmesini istiyoruz."

"FAİZLERİN YÜKSEKLİĞİ YATIRIMLARI ENGELLİYOR"

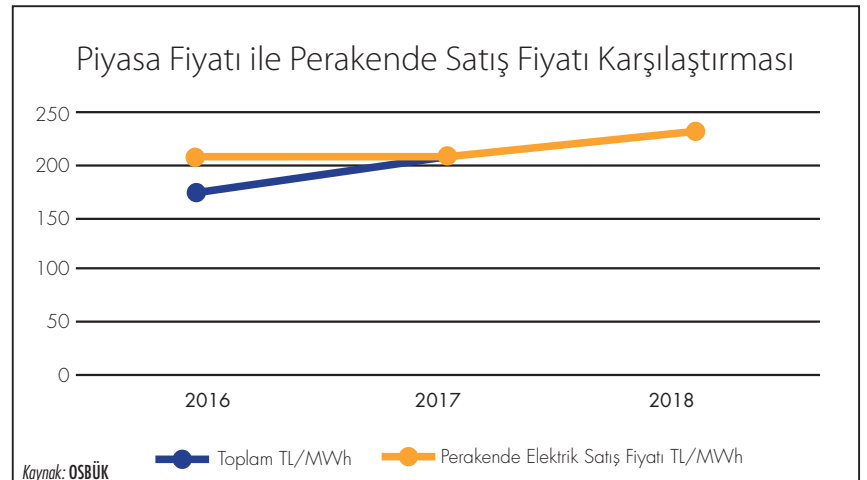
Ayrıca dikkat çekmek istediği ikinci noktanın, 'faizler' olduğunu vurgulayan Sözdinler, "Faizlerin bu kadar yüksek ol-

ması bölgemize yatırım yapmak isteyen yatırımcıların iştahını kesiyor. Hizmet sektörünün giderek şişmesi, ekonominin finanslaşması ve inşaatlaşması, bizi dışa bağımlı kırılan bir ekonominin kucağına itiyor" diyor.

Sözdinler şöyle devam ediyor: "ÇOSB olarak, bölgemizde doğal gazla çalışan 50 MW'lık bir jeneratörümüz vardı. Biz yönetime geldiğimiz zaman maalesef bu jeneratörü durdurma kararı aldık. Çünkü hesapları inceledik ve baktık ki, doğal gazdan dolayı zarar ediyoruz. Siz kendi firmanız üst üste zarar etse çalıştırır mısınız? Bu nedenle biz de jeneratörü durdurmak zorunda kaldık.

Fakat şu anda tekrar bir arayış içerisindeyiz. Elektrik fiyatları bu kadar yüksekken bu konuyu tekrar değerlendirme gereği hissettik. Rüzgar enerjisi konusunda bir talihsizliğimiz bulunuyor. Bölgemizde rüzgarın hızı metrede sekiz saniye üzerine geçmiyor. Rüzgar gülleri maalesef çok verimli çalışmıyor. O nedenle bu bölgede rüzgar santralleriyle istediğimiz sonucu sağlayamayız."

Sözdinler, rüzgar santrallerinin neden kurulamadığını, "Öncelikle rüzgar gülleri ne kadar fazla dönerse enerji maliyetlerimiz o kadar artıyor. İkincisi mevzuat olarak maalesef hem RES'lerde, hem GES'lerde arzulanan noktaya gelebilmiş değiliz. Diğer taraftan rüzgar enerjisi santrallerinin ciddi bir altyapı yatırımına ihtiyacı var" diye açıklıyor.



TOPLAM 15.384.238 m² ALAN
TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

ALTYAPI BAKIM ONARIM

GÜVENLİK

SAGLIK REVİRİ

TEMİZLİK-KARLA MÜCADELE

KANTAR

LABORATUVAR

İNSAATA HAZIR

PARSELLER

ELEKTRİK DAĞITIMI

%80 AĞAÇLANDIRMA

İTFAİYE

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

**SANAYİNİN ÇİTASINI YÜKSELTİYORUZ,
GÜNDEN GÜNE BÜYÜYORUZ**

ASO 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

TEST VE BELGELENDİRME MERKEZİ

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

%80 AĞAÇLANDIRMA

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ

LABORATUVAR

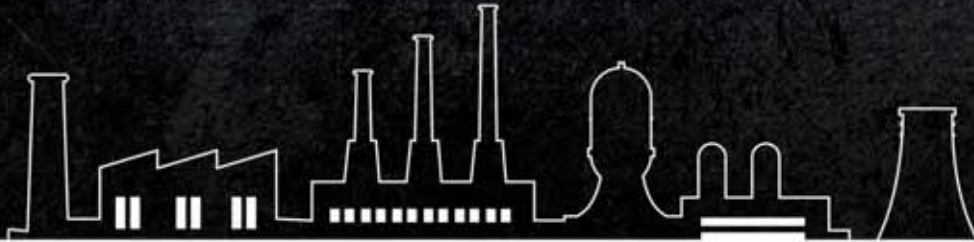
ALTYAPI BAKIM-ONARIM

DOĞALGAZ DAĞITIMI

ELEKTRİK DAĞITIMI

SU ARITMA TESİSİ

GÜVENLİK



ASO 2. ve 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



www.aso2osb.org.tr

ASO 2. ve 3.OSB Eskişehir Yolu 42. Km, Alcı OSB Mahallesi 2010 Caddesi No:7 Sincan /ANKARA
Tel: +90-312-641 41 41 Faks: +90-312-641 40 40 E-posta: bilgi@aso2osb.org.tr

GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ SORUNUN ÇÖZÜMÜNE İLAÇ OLACAK



Kutay Kaleli
*Uluslararası Güneş Enerjisi
Topluluğu Türkiye Bölümü
Derneği (GÜNDER)
Yönetim Kurulu Başkanı*

Bilindiği gibi bazı OSB'ler ve bu OSB sınırları içerisindeki sanayi elektrik tüketicileri, Nisan 2018 itibari ile Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT) sistemine geçtiler. Birçok OSB bu yeni sistem nedeniyle ortaya çıkan fiyat artışlarından dolayı maliyetlerinin artacağını düşünüyor. Peki bu konunun bir çözümü yok mudur? OSB'ler ya da OSB içerisindeki sanayiciler hangi alternatifleri değerlendirmeli, nasıl bir strateji geliştirmeli? Alternatif ve sürdürülebilir enerji kaynakları bu endüstriyel tesisler için bir anlam ifade eder mi? Ya da güneş enerjisi santralleri bu konuya ilaç mıdır? Türkiye'de 50 milyon kWh ve üzerinde tüketimi bulunan 270 adet abonelik mevcut. Ülkemizdeki yaklaşık 324 OSB'nin 100 tanesi de bu aboneler arasında yer alıyor. İşte bu 100 OSB, nisan ayından beri Son Kaynak Tedarik Tarifesi ile elektrik alıyor ve kendi sanayi bölgeleri içerisindeki kullanıcılarına bu elektriğin dağıtımını yapıyor.

Aylara bağlı sabit bir fiyat olmayacak

Tarifenin çalışma metodu, serbest piyasada oluşan ve PTF dediğimiz Piyasa Takas Fiyatı'na, YEKDEM maliyetlerinin eklenmesi ve bu toplamın üzerine de yüzde 12,8'lik bir maliyet unsuru eklenmesi ile oluşuyor. Dolayısı ile aylara bağlı olarak sabit bir fiyat olmayacak, SKTT kullanan OSB'ler her dönem için farklı elektrik fiyatları ile karşılaşacaklar, dolayısıyla gider kalemleri içerisinde göz ardı edilmeyecek bir unsur olan elektrik tüketimleri için her ay belirsizlik doğacak, öncesinde hesaplanamayan bir denklem içerisinde girilecek.

Bu tarife her ne kadar bir fiyat artışı gibi lanse edilse de gelişmiş ülkelerin tamamında uygulanan ve dünyada oldukça kabul görmüş bir modeldir. SKTT'de amaçlanan yüksek tüketimi bulunan noktaların fiyat belirleyici unsur olarak devrede olması ve enerjide tam liberalleşmenin sağlanmasıdır.

Güneş santrallerinin sayısı giderek artıyor

Hepimizin bildiği üzere, SKTT, bugünkü mevcut sanayi tarifesinden yüksek ve sanayici üzerinde de üretim maliyetlerinin artması noktasında bir baskı oluşturabilecek. Oysaki sanayicilerimizin son dönemde sıklıkla duymaya başladığı ve yakın zamanda da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ciddi destekleri ile çok olumlu noktaya getirilen çatı tipi Güneş Enerjisi Santralleri bu sorunun çözümü için en iyi ilaç olabilecek.

Güneş enerjisinden elektrik üretimi ülkemizde kurulum maliyetlerinde yüzde 50'ye varan azalma trendi sonrasında 4500 MW mertebelerine ulaştı ve santrallerin sayısı da gün geçtikçe artıyor. Bugün çatısında bir GES tesisi kuracak olan sanayici, rahatlıkla kendi elektriğini üretebilecek ve bedava olan güneş kaynağından 25 yıl boyunca kurduğu santral ile faydalanabilecektir.

Bir güneş santralinin ortalama geri dönüş süresi 7-7.5 yıldır. Dolayısı ile çatısına GES kuran bir sanayici 17-18 yıl boyunca elektriğini bedel ödemediği kadar kullanılabilir ve bu hususu da kârlılığına yansıtabilir. Daha önemlisi değişken olan elektrik birim fiyatlarından santral ömrü boyunca etkilenmeyerek kendi bünyesinde sahibi olduğu güneş enerjisi santrali ile gider kalemini silmiş olacak. Aynı yatırımı kendi barasından bağlanmak sureti ile OSB'ler de yapabilir.



TÜRKİYE'NİN İLK OSB'Sİ

**BURSA OSB
PROJELERİYLE
TÜM TÜRKİYE'YE
ÖRNEK OLUYOR**



**TEKSTİL VE
OTOMOTİV KÜMELERİ
FARK YARATIYOR**



**28 AR-GE 5 TASARIM
MERKEZİ İLE TEKNOLOJİNİN KALBI
BURSA OSB'DE ATIYOR**



**BURSA OSB
YEŞİL OSB KİMLİĞİ
İLE YİNE ÖNCÜ OLMAYA
HAZIRLANIYOR**



OSB'LERDE ENERJİ SORUNUNA KALICI ÇÖZÜM, ÇATI TİPİ GES'LER



Halil Demirdağ
*Güneş Enerjisi Sanayicileri ve
Endüstrisi Derneği (GENSED)
Başkanı*

1 Nisan 2018'de devreye giren Son Kaynak Tedarik Tarifesi değişikliği ile OSB'lerde enerji maliyetlerindeki artışlar enerjideki önemli sorunlardan biri oldu. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunca Son Kaynak Tedarik Tarife Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ, 20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlandı ve 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi. Tebliğ gereği, yıllık 50 milyon kWh ve üzerinde elektrik kullanan sanayi kuruluşları ve OSB'ler yüksek tüketimli aboneler olarak kabul ediliyor ve Son Kaynak Tedarik Tarifesi kapsamında değerlendiriliyor. Yüksek tüketim grubuna giren abonelerin bugün için Türkiye toplam elektrik tüketiminin dörtte birine denk geldiği ve ilerleyen yıllarda 50 milyon kWh limitinin kademeli olarak azaltılmasıyla daha çok firmayı kapsayacağı tahmin ediliyor.

Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nde elektrik satış fiyatı; piyasadaki elektrik fiyatı (Piyasa Takas Fiyatı) ile yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizmasının birim maliyeti esas alınıp, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yıllık açıklayacağı katsayı ile çarpılarak belirlenecek. Bu yıl için katsayı 1,128 olarak belirlendi.

Güneş enerjisi ile maliyeti sınırlamak mümkün

Sonuç olarak, OSB'lerde kullanılan elektrik fiyatlarının piyasada oluşan fiyatlara göre her ay değişkenlik göstermesi ve artan bir ivmede olması şirketlerin işletme ve üretim maliyetlerini olumsuz etkileyecek. Sanayi kuruluşlarının çatılarına kurulacak Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile enerji maliyetlerinin sınırlanması mümkün olabiliyor.

Son dönemlerdeki orta ve büyük ölçekli çatı GES uygulamalarına baktığımızda, kanunda herhangi bir madde olmamakla beraber ihtiyaç fazlası enerjinin şebekeye satışında bedel (çağrı mektubu verilirken imzalanmak zorunda kalınan taahhütnameden dolayı) ödenmiyor. Şebekeye satış olmamasından dolayı uzun süredir orta ve büyük ölçekli çatı GES uygulamaları öz tüketim amaçlı projelendiriliyor ve çalışılmayan günlerin (hafta sonu ve tatiller 2018'de 116 gün) fazla olması da fizibiliteleri olumsuz etkilemiyor.

21.06.2018 tarih ve 30455 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan 30.04.2018 tarih ve 2018/11837 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösteren tesisler için uygulanacak teşviklerde değişiklik yapıldı. Kararın yayımlandığı tarihten itibaren bağlantı anlaşması çağrı mektubunu almaya hak kazanan ve 31.12.2020 tarihine kadar işletmeye girecek olan, kurulu gücü bağlantı anlaşması sözleşme gücü ile sınırlı ve 1000 kW'a kadar olan sanayi çatı ve cephe GES uygulamalarından üretilen ihtiyaç fazlası elektrik enerjisi için EPDK tarafından ilan edilen kendi abone grubuna ait perakende tek zamanlı aktif enerji bedeli, tesisin işletmeye giriş tarihinden itibaren 10 yıl süre boyunca uygulanacak.

Çatı tipi GES uygulamaları öz tüketim amaçlı olarak kurulacak

Kurul kararı ile artık sanayi çatı tipi GES uygulamalarında ihtiyaç fazlası

üretim için mevcut tarifeleri üzerinden şebekeye enerji satışı mümkün olabiliyor. Örneğin, sanayide yapılacak GES uygulamalarında ihtiyaç fazlası enerji için mevcut tarifeye göre 22,9814 krş/kWh ödeniyor ve dağıtım bedeli olan 10,9253 krş/kWh düşüldükten sonra 12,056 krş/kWh üzerinden şebekeye satış mümkün olabiliyor. Son dönemlerde orta ve büyük ölçekli çatı GES uygulamalarında şebekeye satış mümkün değilken bu düzenleme ile düşük bir tarifieden de olsa şebekeye satış yapılabilmesi fizibilitelere olumlu katkı sağlayacaktır.

GES uygulamaları öz tüketim amaçlı kurulacak

Sonuç olarak, sanayide kurulacak çatı tipi GES uygulamaları artık tamamen öz tüketim amaçlı olarak kurulacak. Bundan sonra yapılması gereken, mevcutta şebekeyle kWh olarak saatlik bazda yapılan mahsuplaşmanın ilk etapta aylık (ilgili kurumlarca çalışmalar devam ediyor) bazda yapılması, daha sonra da yıllık bazda olacak şekilde düzenlenmesidir.

GES kurulumu için çatıda yeterli alan olduğu takdirde, tüketilen enerjinin tamamının karşılanması söz konusu oluyor. Her ay düzenli olarak ödemesi gereken elektrik fatura bedeli yerine endüstriyel çatı tipi GES yatırım kredi geri ödemelerinin yapılması mümkün olabiliyor. İlerleyen yıllarda, GES yatırım maliyetlerinin düşme eğiliminde olması, sanayideki elektrik fiyatlarının da serbest piyasa koşullarına paralel artan bir ivme içerisinde olması sanayi kuruluşlarının çatılarında GES kurulmasının kaçınılmaz olacağını gösteriyor.

Sanayi kuruluşlarının çatılarında GES kurulması kaçınılmaz

Endüstriyel GES uygulamalarında yatırım geri dönüş süreleri, çatıların büyüklüğü ve yapısı, santralde kullanılacak ürünlerin kalitesi, kurulumun yapılacağı il, enerji tüketim profili, kredi şartları gibi birçok etkene bağlı olarak değişkenlik gösteriyor. Sistem ömrünün 25 yıl olduğu düşünüldüğünde işletmelerin uzun yıllar boyunca elektrik faturası ödemediği çalışmaya devam edebileceği görülüyor.

Burada vurgulamaya çalıştığımız konu, sanayi kuruluşlarında zaten her ay ödenmekte olan elektrik faturası bedeli yerine GES yatırım kredi taksitlerinin kredi süresince ödemesi ve sonrasındaki işletme süresince elektrik faturası ödenmeyecek olmasıdır.

Üç veya dört aylık süre içerisinde izin süreçlerini tamamlayıp geçici kabulleri yapılarak devreye alınabilen endüstriyel çatı GES uygulamalarının, ülkemizde artan enerji ve azalan GES yatırım maliyetlerinden dolayı hızla yaygınlaşması bekleniyor.

Çatı GES uygulamalarının yaygınlaşması ve enerjinin tüketildiği yerde üretilmesi ile ülkemizde, iletim/dağıtım hat yatırım ve bakım bedellerinin azalmasına, enerjide arz güvenliğinin artmasına, enerjide dışa bağımlılığımızın azalması dolayısı ile cari açığımızın düşmesine önemli katkı sağlıyor.

Türkiye’de kurulu gücü yaklaşık 4700 MW’lara ulaşmış ve ağırlıklı olarak arazilere kurulmuş olan GES’lerin bundan sonra çatı uygulamalarının ağırlıklı büyüyerek 2023 yılında 10 GW’lara ulaşacağını öngörüyoruz.

“Çatı GES uygulamalarının yaygınlaşması ve enerjinin tüketildiği yerde üretilmesi ile ülkemizde, iletim/dağıtım hat yatırım ve bakım bedellerinin azalmasına, enerjide arz güvenliğinin artmasına, enerjide dışa bağımlılığımızın azalması dolayısıyla cari açığımızın düşmesine önemli katkı sağlıyor.”

SANAYİDE DOĞAL GAZ KULLANIMI YAYGINLAŞACAK



Yaşar Arslan
Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR) Başkanı

Organize sanayi bölgeleri (OSB) ülkemiz ekonomisinin gelişiminde ciddi bir öneme sahip. Bölgesel olarak sanayinin gelişimi açısından OSB'ler önemli bir görevi yerine getiriyorlar. Doğal gaz dağıtım sektörü olarak ülkemizin 81 ilinde yaklaşık 430 ilçede doğal gaz dağıtım faaliyeti gerçekleştiriyoruz. 2017 yılı sonu rakamlarına göre dağıtım şirketleri yaklaşık olarak 46 Milyar metreküp doğal gazın dağıtımını ve taşınması faaliyetini gerçekleştirdi. Aynı yıl içinde toplam doğal gaz tüketiminin 53.9 milyar metreküp civarında gerçekleştiği düşünüldüğünde, toplam tüketimin yüzde 85'lik kısmının doğal gaz dağıtım şirketlerinin dağıtım bölgelerinde gerçekleştiği görülüyor.

Doğal gaz dağıtım sektörü her yıl yaklaşık yüzde 10'luk büyüme ile şebeke yatırımlarını yaygınlaştırıyor. Önümüzdeki süreçte yeni mevzuat düzenlemeleri ile organize sanayi bölgeleri, dağıtım şirketleriyle yürütecekleri ortak çalışmalarla doğal gaza kavuşacak. Böylece sanayide doğal gaz kullanımı yaygınlaşacak ve ülkemizin rekabet gücü artacak.

Bölgesel olarak baktığımızda birçok OSB'nin amacına uygun olarak faaliyet yapabildiği görülüyor. Ancak özellikle nüfus ve gelir düzeyi nispeten düşük olan bölgelerde kurulu olan veya yeni kurulan OSB'lerin yeteri kadar üyesi bulunmadığı ve bir cazibe merkezi yaratamadığı görülüyor. Bunun çeşitli sebepleri olmakla beraber, bu OSB'lerde doğal gaz kullanımının mümkün olup olmamasının günümüz şartlarında önemli bir etken olduğunu görüyoruz. OSB'lerin doğal gaz şebekesini ve hatlarını kendilerinin inşa edip işletmeleri ciddi bir maliyeti beraberinde getiriyor. Doğal gaz arzı aynı zamanda teknik olarak önemli bir tecrübeyi de gerektiriyor. Yeraltı ve yerüstü tesislerinin düzenli olarak bakımlarının yapılması kazaların önlenmesi açısından büyük önem taşıyor. Doğal gaz dağıtım şirketleri bu alanda dünya ölçeğinde yetişmiş personele ve iş tecrübesine sahip bir noktada. Bu sebeple günümüz şartlarında ülkemizin 81 ilinde faaliyetini sürdüren doğal gaz dağıtım şirketleri ile OSB'lerin koordineli bir çalışma ile doğal gaz kullanımını yaygınlaştırabileceğini düşünüyoruz.

İmkani olmayan OSB'lere dağıtım şirketlerinden destek

4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu'na geçtiğimiz aylarda eklenen bir madde ile doğal gaz dağıtım şirketlerinin OSB yönetimlerinin muvafakati ile bölge içerisinde doğal gaz arzını mümkün kılan bir düzenleme yapıldı. Bu düzenleme sayesinde gelir seviyesi yeterli olmayan veya bu faaliyeti ve yatırımı kendi bünyesinde yürütmekte güçlük çeken organize sanayi bölgelerinde dağıtım şirketlerinin yapacağı yatırımlarla doğal gaz kullanım imkânı hızla mümkün hale gelecek. Mevcut yapı içerisinde bazı OSB'lerin içindeki hatlar ikili protokoller çerçevesinde dağıtım şirketleri tarafından işletiliyordu. Ancak oluşan bir takım şebeke maliyetlerinin OSB'ler tarafından karşılanması gerekiyordu. Yeni düzenleme ile OSB'ler herhangi bir maliyet söz konusu olmaksızın doğal gaza kavuşabilecek. Bu sayede OSB'lerin üye sayısı artacak ve amacına uygun olarak ekonomik anlamda enerjide rekabet sağlayan bir cazibe merkezi haline gelmesi mümkün hale gelecektir.

1976'DAN BU YANA

BİRLİKTE BÜYÜYORUZ!

Türkiye'nin Üretim Üssü

KONYA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

7/24 Güvenlik, Hava Kargo, Antrepo, Geçici Depolama, İçme Suyu ve Atık Su Arıtma Tesisleri, 4.5 MW Güneş Enerjisi Santrali, Doğalgaz Çevirim Santrali, İtfaiye Teşkilatı, Çevre Hizmetleri, Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 500 Km Fiberoptik İletişim Altyapısı ile Konya Organize Sanayi Bölgesi



23 milyon
m² alan



600
faal
firma



40.000
istihdam

📍 Büyükkayacık Mahallesi
Evrenköy Caddesi, No:12
Selçuklu, 42250
Konya

☎ 0 332 999 1 444 (pbx) 📠 0 332 239 12 30

🌐 www.kos.org.tr ✉ info@kos.org.tr

OSB'LER VE NEREYE GİDECEĞİNİ BİLEN KAPTAN



Rüştü Bozkurt
Dünya Gazetesi Yazarı
Ekonomist

Yarım yüzyıla yakın bir zaman kesitinde deneyim ve birikimini artıran ülkemizdeki organize sanayi bölgelerine “bakış açımızı” değiştirmenin zamanıdır. Bakış açımızın olumlu ve üretken sonuçlar yaratabilmesi için sağlıklı bir “iş kuramına” sahip olmalıyız. Ülkemizdeki OSB’lerle doğrudan ya da dolaylı ilgisi olan herkesin düşünce çerçevelerini belirleyen, bilinçlerini yönlendiren, beklentilerini biçimlendiren varsayım sorgulaması yapmalarının da tam zamanıdır. Bu da işle ilgili bir “kurama” sahip olmaktır. Kuramın ne olduğunu kavramak, iş yaşamını doğru yönetmek herkesin sorumluluğudur.

Kuramın önemini kavramalıyız

Kasaba kültürünü aşamamış çevrelerde, entelektüel sığlığın ve korkaklığın savunma alanlarından biri de “kuramı küçümseme eğilimi”dir. Son yüzyılın önemli yönetim bilimcilerinden biri olan Peter F. Drucker’ın “İş Kuramı” başlıklı makalesinde “Tutarlı, odaklanmış ve geçerli bir iş kuramı gerçekten de son derece güçlü yönetim aracıdır” der.

Entelektüel birikimi olmadığı için “aşırı pragmatizmi” öne çıkaranların, ciddi bir kuramsal çerçeve olmaksızın; tutarlı, etkili ve sürdürülebilir pratik olmayacağını anlamaları gerekiyor. Bizim gözlemlerimize göre, örgütlenmemiş, sivil inisiyatifleri yeterli olmayan, kapsayıcı kurumlar yerine sömürücü kurumları önde olan toplumlarda kuramın küçümsemesi çok ciddi kaynak kayıpları yaratan disiplinsiz bir tutumdur.

Kuramsal çerçeveler bilgi üretiminin gerek şartıdır. Verinin değer üretmenin temel girdisi haline geldiği, her zaman bir yerde var olan tehlikeleri, korku ve kaygı alanına sokmadan savuşturmanın yegane aracı “bilgi”dir.

Stephen Hawking’e göre kuram, “Evrenin bir modelinden ya da sınırlı bir bölümünden ve modelin niceliklerini gözlemlerimizle bağlantılandıran bir kurallar dizisinden” oluşur. Hawking iyi bir kuramın iki bileşeninden söz eder: Biri, birkaç öznel unsuru içeren bir modeli temel alarak yapılan gözlemlerin büyük bir bölümünü doğru biçimde tanımlayabilmesi. Diğeri de daha sonra yapılacak gözlemlerin sonuçlarına ilişkin kesin kestirmelerde bulunmaya yardımcı olması.

“İş kuramı sürekli test edilmelidir”

Drucker’e göre de iyi bir iş kuramı üç temel varsayım üzerine inşa edilir: İlki, “Örgütün çevresiyle, toplum ve onun yapısı, pazar, müşteri ve teknolojiyle ilgili varsayımlar”dır. İkincisi, “Örgütün özgül misyonuyla ilgili varsayımları”dır. Üçüncüsü de “Örgütün misyonunu yerine getirmek için gerekli çekirdek yetkinlikler için varsayımlardır”. Geçerli ve işimize yarayan “iş kuramı” dört temel özelliğe sahip olmalıdır: Birincisi, “Çevre, misyon ve çekirdek yetkinliklere ilişkin varsayımlar gerçekliğe uymalıdır”. İkincisi, “Bütün alanlardaki varsayımlar arasında bir uyum olmalıdır”. Üçüncüsü, “İş kuramı bütün örgüt tarafından bilinmeli ve anlaşılmalıdır”. Dördüncü ve sonuncusu da “İş kuramı sürekli test edilmelidir”.

Insanoğlu, evreni sürekli gözlemliyor; gözlemlerinden mantıksal sonuçlar çıkarıyor. Bu yaklaşım insanlığın evreni yöneten yasalara adım adım yaklaşarak ilerlemesini sağlıyor. Evreni yöneten yasaları ve çevresindeki değişimleri algılayan ve doğru yargılara varanlar, yargılarının gereğini yapanlar ötekilerine göre bir adım öne geçiyor; hayatta

Ülkemizdeki OSB'lerle doğrudan ya da dolaylı ilgisi olan herkesin düşünce çerçevelerini belirleyen, bilinçlerini yönlendiren, beklentilerini biçimlendiren varsayım sorgulaması yapmalarının tam zamanıdır. Bu da işle ilgili bir "kurama" sahip olmaktır. Kuramın ne olduğunu kavramak, iş yaşamını doğru yönetmek isteyen herkesin sorumluluğudur.

kalma ve üretim şansları daha yüksek oluyor. Öne geçebilenlerin ellerindeki en etkili araç da tutarlı bir kurama sahip olmalarıdır.

Hubble Uzay Teleskobu Bilim Enstitüsü Başkanı Mario Livio, insan doğasının karmaşıklığını ve belirsizliğini dikkate aldığı "Tanrı Matematikçi mi?" adlı kitabında, güvenilir tahminlerde bulunmanın kolay olamayacağını anlatıyor. Güvenilir tahmin yapabilmek için iyi bir kuramsal yaklaşımla birlikte gerekli araç-gereçlerle de donanmak gerekiyor.

Yaşam her zaman bilinmezliklere gebe. Tehlike her an orada durmaktadır, korkularımızı ve kaygılarımızı geri letmek için yeterli bilgiye ihtiyacımız vardır. Kuramlar da bilgi edinmenin etkin araçlarından biridir. Bilgi, üretkenliği ve başka unsurları doğurabilme yeteneklerini geliştirir. Tehlikeyi nasıl aşacağımızı bilmek de korku ve kaygılarımızı azaltır, beklentilerimizi güçlendirir, yatırımlarımızı hızlandırır, maddi ve kültürel zenginlik üretimimizi kolaylaştırır, refahımızı artırır.

OSB'lerin yeni bakışı

OSB'lerin bugün yaşadığı sorunlarla ilgili verileri derlemek, uygun bir metotla bilgiye dönüştürmek, bilgileri analiz ederek yeni ihtiyaçların neler olduğunu tanımlamak hayati öneme sahiptir.

OSB'lerin ülke refahına katkısının artmasını içtenlikle isteyen bir insan olarak, tutarlı bir OSB kuramı geliştirmek için net birkaç öneride bulunmak istiyorum:

1-OSB'lerin mevcut durumunu saptayalım: OSB için bir kuramsal çerçeve oluşturabilmemizin üç koşulunu anımsayalım. "OSB'lerin çevresiyle, toplum ve onun yapısı, pazar, müşteri ve teknolojiyle ilgili değişkenlerini", "OSB'lerin özgül misyonlarını" ve "OSB'lerin misyonunu yerine getirmek için gerekli çekirdek yetkinliklerinin" neler olduğunu öncelikle tanımlamalıyız.

OSB'leri değerlendirirken metrekare genişlikler, kurulu tesisler, çalışan işgücü, tüketilen elektrik ve doğalgaz, ihrac edilen ürün ve döviz gelirlerine dayalı analizler bugüne kadar yaygın biçimde kullanıldı. Söz konusu değişkenler elbette ki diri tutulmalı, ama tesislerin kısmı ve toplam verimlilikleri de net olarak bilinmeli. Ürünlerin birim fiyatları, yabancı ülkelere satış fiyatları, katma değer niteliği, ciro ve kâr kalitesindeki gelişmeler de analiz edilerek net bilgiye doğru ilerlenmeli.

Olumlu yanlarımızı anlatmak motivasyon açısından önemli, eksiklerimizle yüzleşmek ise önemli olmanın ötesinde değerlidir.

2-OSB'lerin katma değeri artıracak makine-donanım ve işgücü ihtiyacını belirleyelim: OSB'lerde mevcut durumun saptanması bizi iki önemli yatırım alanına götürecektir. Birincisi, mevcut üretim tesislerinin daha yüksek katma değerli ürünlere geçişi için gerekli makine-donanım ve işgücü ihtiyacı ortaya çıkacaktır.

OSB'lerin önündeki en önemli sorun, düşük ve orta teknolojik tesislerin fiyat-maliyet dengelerinin bozulmasıdır. Bu bozulmayı düzelterek, orta ve uzun dönemli geleceği güven altına almanın yolu, orta ve ileri teknoloji yatırımları yapmak, yatırımların gerektirdiği insan kaynağının nasıl sağlanacağını netleştirmektir.

3-OSB'lerde var olan tesislerin "sayısal teknolojiye geçiş" sürecini yönetmenin gerek ve yeter şartlarını tartışalım: Sayısal teknoloji hızı, esnekliği, yakınsaması ve ağ etkileriyle üretim süreçlerini ve işgücü profillerini yeniden yapılandırmaktadır. Bu açıdan, sayısal teknolojinin gerektirdiği donanım ve yazılımların ithalat stratejisi, ülkede üretilme olanakları da geleceği inşa etmenin önemli sorun alanlarıdır. OSB yönetimlerinin, sayısal teknolojiye geçiş için stratejiye sahip olmaları atılması gereken ilk adımlar arasındadır.

4-Sorunları ve çözümleri önce içimizde sonra kamuoyuyla tartışalım: OSB'lerde "olumlu gelişmeleri" anlatarak üyelere ve topluma moral vermeyi önemseyelim ama, "olumsuzluklarla yüzleşmenin" asıl geliştirici etkileri yaratıldığını da unutmamalıyız.

OSB yetkililerinin başarılar kadar başarısızlıkları da anlatmaları gerekir. Finlandiya'da her yıl düzenlenen "Başarısızlıklar Günü" insanların eksikleriyle ve yanlışlarıyla yüzleşme kültürü yaratmalarındaki önemini düşünmeliyiz.

5-Yeni nesil OSB ihtiyacına ilişkin bir programla siyasi iradenin önüne çıkalım: OSB'lerle ilgili varsayımlarımızı sorgulayalım. Dünyadaki gelişmeleri erken uyarı anlayışıyla değerlendirelim. Kendi zayıf yanlarımızla yüzleşelim. Hep-sinden önemlisi de siyasi irade ve bürokrasi başta olmak üzere kamuoyu önüne, iyi düşünülmüş, iyi irdelenmiş, tutarlı ve bütünsel bir OSB Programı ile çıkalım...

Nereye gideceğini bilmeyen kaptana, hiçbir rüzgârın faydası olmaz!



Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türkiye'yi geleceğe taşıyacak gençler yetiştiriyor

Özel ENKA Teknik Okulları Kurucu Temsilcisi Alparslan Tansuğ, 10 yıldır eğitim faaliyetlerini sürdüren Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin öğrencilere nitelikli teknik eğitimin yanı sıra, üniversiteye hazırlık, İngilizce, iletişim becerisi, spor ve sanat gelişimi yönünden de önemli beceriler kazandırdıklarını söylüyor.



ENKA Okulları'nın bir birimi olarak Kocaeli'de 10 yıldır eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdüren Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, teknik eğitimde bilimi, teknolojiyi, mühendisliği ve matematiği (STEM) esas alan geleceğin Türkiye'sinde inovatif şirketleri kuracak öğrenciler yetiştiriyor.

ENKA Okulları'nın "ne düşünmeliyim"i değil, "nasıl düşünmeliyim"i öğreten, özgür ve soru sormaya teşvik eden bir atmosferde, birlikte çalışarak araştırma yapmak üzerine kurulan eğitim felsefesinin uygulandığı Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kocaeli'nin Dilovası ilçesinde Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (OSB) içinde yer alıyor.

Makine İhtisas OSB tarafından ücretsiz tahsis edilen 31 dönüm arazi üzerine

2008 yılında ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı tarafından kurulan Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin tüm giderleri yine vakıf tarafından karşılanıyor. 600 öğrenci kapasiteli okulda 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde 9-10-11 ve 12. sınıflarda toplam 462 öğrenci eğitim-öğretim gördü. Okul faaliyete geçtiği günden bu yana ise toplamda 475 öğrencisini mezun etti.

MAKİNE İHTİSAS OSB, EĞİTİM ÖĞRETİMİ DESTEKLİYOR

Eğitime önem veren Makine İhtisas OSB içerisinde faaliyetlerini sürdüren ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin yanı sıra aynı kampüste 250 öğrenci kontenjanlı bir de Fen ve Teknoloji Lisesi yer alıyor. Eğitim alanında Makine İhtisas

OSB'nin büyük desteğini aldıklarını belirten Özel ENKA Teknik Okulları Kurucu Temsilcisi Alparslan Tansuğ, iki okulun nitelikli gençlerin yetiştirilmesi anlamında çok önemli olduğuna değiniyor. Tansuğ, desteklerle ilgili de şu bilgileri de paylaşıyor: "Her yıl yaz tatilinde İngiltere'de öğrencilerimizin aldığı dil eğitiminin giderleri Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgemiz tarafından karşılanıyor. Ayrıca, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgemiz, öğrencilerimizin staj eğitimlerine, teknik gezilerine ve robot yarışmalarına da destek veriyor."

"Okulumuzun kuruluş amacı, teknik eğitimde, bilimi, teknolojiyi, mühendisliği ve matematiği (STEM) esas alan geleceğin Türkiye'sinde inovatif şirketleri kuracak öğrenciler yetiştirmektir" diyerek en temel hedeflerini dile getiren Tansuğ, öğrencileri



Öğrenciler, katıldıkları robot ve proje yarışmaları için hazırlanan robotların tüm tasarım ve üretim aşamalarını bizzat kendileri gerçekleştiriyor.

Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından yapılan liselere geçiş sınav sonuçlarına göre okula kabul ettiklerini belirtiyor. Tansuğ, "Okulumuzda öğrenci olmak isteyen gençlerin puan sıralaması yapılarak, okul kontenjanımız kadar kayıt alıyoruz. Okul kayıt puanımız bölgemizdeki devlet fen liseleri ile aynı düzeyde. Tüm öğrencilerimiz tam burslu eğitim alıyor. Öğrencilerimiz, sene sonu ders başarılarına göre eğitimlerine okulumuzda devam edebiliyor" diye bilgi veriyor.

LİSEDE 'ANADOLU TEKNİK PROGRAMI' UYGULANIYOR

Öğrencilerin tamamının 'Anadolu Teknik Programı' kapsamında 'Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri', 'Makine Teknolojisi' ve 'Kimya Teknolojisi' alanlarında nitelikli eğitim gördüklerini aktaran Tansuğ,

lise dönemindeki teknik eğitimlerin yanı sıra öğrencilere üniversitelerin iyi bölümlerini kazanabilecek yeterlilikte akademik eğitim verildiğini de kaydediyor. Ayrıca İngilizce dil seviyelerinin yurtdışında eğitim alacak düzeye getirildiğini ifade eden Alparslan Tansuğ, "Okulumuzda düzenlenen çok sayıda sosyal etkinlikle öğrencilerimizin iletişim yetenekleri artırılırken, spor ve sanat yönünden de gelişimleri destekleniyor" diyor.

Okulun eğitim kadrosu ve yetkinlikleri hakkında da bilgi veren Tansuğ, bu konuda ise şunları söylüyor: "Öğretmen kadromuz, genelde sanayi deneyimi olan teknik öğretmenlerimizden oluşuyor. Öğretmenlerimiz, gelişen teknoloji ve üretim sistemlerine ayak uydurabilmeleri için çeşitli hizmet içi eğitimlere de katılıyorlar. Akademik kadromuz ise tecrübesi ve



Alparslan Tansuğ



mesleki yeterliliği ile önceki görev yaptıkları kurumlarda öne çıkan öğretmenler arasından seçiliyor. Halen okulumuzda dört idareci, 70 öğretmen ve 20 destek personeli görev yapıyor.”

“ATÖLYELERİMİZ, ENDÜSTRİ 4.0 İÇİN SÜREKLİ GELİŞTİRİLİYOR”

Tansuğ, gündemdeki Endüstri 4.0 konusunda okul olarak neler yaptıklarının bilgisini de şöyle paylaşıyor: “Endüstri 4.0, okulumuzda verdiğimiz mekatronik eğitiminde bizim için en önemli konu olduğundan Endüstriyel Otomasyon Teknolojisi alanında kullandığımız atölye deney setlerimiz, üniversiteler de dahil olmak üzere Türkiye’deki en iyi atölye donanımlarından birine sahiptir. Atölye donanımlarımız, yeni kullanılmaya başlanılan Endüstri 4.0 üretimine uygun PLC, RFID gibi sistemlerin ilavesi ile güncel teknolojilere göre sürekli geliştiriliyor. Yalın üretim ve WIFI kontrol sistemleri, öğretim müfredatımız içinde her geçen gün daha fazla yer alıyor. Mekatronik eğitiminde kullandığımız birçok deney setimiz, kendi öğretmen ve öğrencilerimiz tarafından tasarlanıyor ve üretiliyor. Makine teknolojisi alanımızda yer alan 3 eksenli ve 5 eksenli CNC tezgahlarımız da kendi öğretmen ve öğrencilerimiz tarafından üretiliyor.”

YARIŞMACI ROBOTLARI ÖĞRENCİLER TASARLIYOR

Sanayimizin ihtiyacı olan kalifiye eleman sorununun çözmek konusunda okul olarak nasıl farklar yaratıklarına da değinen Tansuğ, “Bu konuda öğrencilerimizin katıldıkları robot ve proje yarışmaları oldukça önemli bir yer tutuyor. Bu yarışmalar için hazırlanan robotların tüm tasarım ve üretim aşamaları öğrencilerimizin bizzat kendileri tarafından gerçekleştiriliyor. Öğrencilerimiz bu sayede hem öğrendikleri teorik ve pratik eğitimleri bir proje içerisinde uygulama imkânı elde ediyor hem de ekip çalışması, AR-GE gibi disiplinleri lise eğitimlerinde kazanıyor. Bu öğrencilerimiz sanayide üretime katıldıklarında, problem çözmeye yatkınlıkları ile katma değer oluşturmak için sundukları çözümlerle farkındalık yaratıyor” diye konuşuyor.

“TÜBİTAK BİLİM YARIŞLARINDAN MADALYA ALIYORUZ”

Eğitim faaliyetleri dışında çok sayıda projeyi de hayata geçirdiklerini belirten Alparslan Tansuğ, TÜBİTAK’ın lise araştırma proje çalışmalarına da yoğun şekilde devam ettiklerini söylüyor. Bu projeye kimya, biyoloji, fizik, matematik, edebiyat gibi alanlarda katıldıklarını ifade eden Tansuğ, “2017-2018 eğitim-öğretim yı-

‘Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri’, ‘Makine Teknolojisi’ ve ‘Kimya Teknolojisi’ alanında eğitim verilen Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nde öğrencilere, teknik eğitimlerinin yanı sıra, iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazanabilecek yeterlilikte akademik eğitim veriliyor. İngilizce dil seviyeleri yurtdışında eğitim alacak düzeye getiriliyor. İletişim yetenekleri artırılan öğrencilerin spor ve sanat yönünden de gelişimleri destekleniyor.





15 bin metrekarelik kapalı alanda eğitim sürüyor

Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin toplam 15 bin metrekare kapalı alana sahip kampüsünde ana derslik binası, atölye binaları, yemekhane binası, kapalı spor salonu, açık kapalı tenis kortu, futbol halı sahası, basketbol sahaları yer alıyor. Anadolu Teknik Programı'na ayrılan 21 derslik, endüstriyel otomasyon teknolojisi alanına ait beş atölye, kimya teknolojisi alanına ait dört atölye ve makine teknolojisi alanına ait dört atölye bulunuyor. Kütüphane, fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları, bilgisayar laboratuvarı, görsel sanatlar dersliği, müzik dersliği ve teknik resim sınıfı ise ayrıca mevcut. Bu birimlerin dışında, öğrencilerin serbest zamanlarda çalışmaları için lego atölyesi, hobi odaları ve bilim merkezi de var.

İlinda Kocaeli ilinden sergiye kabul edilen 13 projeden yedisi okulumuza ait. TÜBİTAK bilim olimpiyatlarında ise madalya sahibi öğrencilerimiz fizik, matematik, biyoloji ve kimya alanlarında bu çalışmalarına devam ediyor" diyor.

Öğrencilerinin, MEB robot yarışmaları, First Robotic Competition (FIRST) uluslararası robot yarışmaları, üniversitelerin robot yarışmaları, WRO Lego yarışmaları, VEX robot yarışmalarına da katıldığını ve iyi derecelerde ettiğini aktaran Tansuğ, okul olarak gerçekleştirdikleri projeler ve başarılarıyla ilgili de şu bilgileri veriyor: "Öğrencilerimizin yukarıda yer alan çalışmaları dışında, iletişim yeteneklerine ve dil seviyelerine katkısı olan Model Birleşmiş Milletler Konferansları'na (MUN) katılımlarını da destekliyoruz. Yurtdışında gerçekleştirilen MUN'larda öğrencilerimiz İngilizce olarak dünya sorunlarını tartışarak çözüm önerileri geliştiriyor. Sporda da varız diyen öğrencilerimizin, yüzme il birinciliği, voleybol il birinciliği, tenis il birinciliklerinin yanı sıra satrançta da il ve bölge birinciliklerimiz mevcut. Okulumuzda birçok orkestra grubu var. Çeşitli müzik yarışmalarına katılan öğrencilerimiz yeteneklerini sergiliyor. Öğrencilerimizin hazırladıkları sanat eserlerinin bir bölümü ise her

yıl İstanbul Sanat Bienali'nde sergilenmeye değer bulunuyor.

Ulusal Ajans tarafından takip edilen Avrupa Birliği projelerinden biri olan ERASMUS kapsamında, Polonya, Belçika, Almanya ve Macaristan'dan öğrencilerle beraber okulumuz öğrencileri tarafından hatıra madeni para basma makinesi imal edildi. Yeni dönemde de güneş enerjisi ile hareket eden nehir botu projesi devam ediyor.

Öğrencilerimizin meslek seçimlerine destek olunması amacıyla, meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi bölgesi temsilcilerinin katılımıyla okulumuzda her yıl meslekleri tanıtma günü etkinliği düzenleniyor. Bu etkinlikte öğrencilerimiz bir çok farklı mesleği yakından tanıma imkanı buluyor. Mezun olan öğrencilerimiz, kurdukları mezunlar derneği çatısı altında, ENKA kültürünü yaşamlarında devam ettiriyor, staj imkânlarının artırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda işbirliği yapıyor."

BU OKUL NEDEN TERCİH EDİLMELİ?

Lise kademesinde seçmiş olduğu meslek alanı ile ilgili iyi bir teknik eğitim almak, İngilizce dil seviyesini üst seviyelere taşımak, üniversite hedefi varsa iyi üniversitelerin

Öğrencilerin katıldıkları First Robotic Competition (FIRST) uluslararası robot yarışmasından bir görüntü. Bu yarışma dışında MEB robot yarışmaları, üniversitelerin robot yarışmaları, WRO Lego yarışmaları, VEX robot yarışmalarına da katılan öğrenciler iyi dereceler elde ediyor.



iyi bölümlerini kazanabilecek akademik öğretim almak, bunlarla beraber bir müzik enstrümanını çalmayı öğrenmek, kurulan öğrenci kulüplerinde yer alarak sosyal sorumluluk projelerinde görev almak, spor yeteneklerini iletirmek isteyen öğrenciler için Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin iyi bir seçenek olduğunu dile getiren Tansuğ, kimlerin neden bu okulu tercih etmesi gerektiğini de şöyle dile getiriyor: "Öğrencilerimiz ekip çalışması, 5S, Kaizen gibi sanayi yeterliliklerini lise eğitimleri sırasında kazanarak, öğrendiklerini projelerde uygulama fırsatı bulabiliyor. Mezunları takip sistemimizde yaptığımız görüşmelerde, mezun öğrencilerimizden şu anda sanayide üretime katılanların işletmeleri için ciddi katkıları sağladıkları bizzat fabrika yetkilileri tarafından dile getiriliyor, yaz stajı döneminde ise fabrikaların stajyer taleplerine yetişilemiyor."

Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde teknolojiyi de etkin şekilde kullandıklarını söyleyen Tansuğ, "Öğrencilerimize ev ödevleri kâğıt olarak değil Google Classroom sistemi üzerinden

veriliyor ve takip ediliyor. Sınıflarımızda yer alan akıllı projeksiyonlar sayesinde öğretmenlerimiz internet ve yazılı anlatımı aynı platform üzerinde birleştiriyor. Öğrencilerimiz hazırladıkları projelerde ise birçok bilgisayar yazılımını ve kablosuz kontrol sistemlerini kullanıyor" diyor.

ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ UYGULANIYOR

Gelecek hedefleri ile ilgili de görüşlerini paylaşan Tansuğ, "Öğrenci sayımızı artırmayı düşünmüyoruz, meslek alanlarımızı ise aynen devam ettireceğiz. Oku-

lumuzdaki mevcut meslek alanlarımız bir çok mesleğe temel oluşturan ve lise öğrenimlerinin devamında başka meslek alanlarına geçmelerine imkan sağlayan niteliktedir. Gelecekte Türkiye'den dünya çapında faaliyet gösteren inovatif şirketleri kuracak öğrencilerin yetiştirilmesi amacıyla öğrencilerimize Gebze Teknik Üniversitesi tarafından girişimcilik ve patent eğitimleri verilerek hazırlanmış oldukları projelerin patentlenmesi çalışmaları da yürütülüyor. Okulumuzda ISO 9001:2015 kalite yönetim sistemi de uygulanıyor. Bu tarz farklı projelerin artırılması okulumuzda yürütülen eğitim öğretimin kalitesini de artıracaktır" bilgilerini veriyor.

Faydalı bireyler yetiştirilmesinde sosyal sorumluluk projelerinin önemli bir yer tuttuğuna inanan Tansuğ, "Okulumuzda tüm öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerinde yer almasını önemsiyoruz. Bu amaçla, kurulan tüm öğrenci kulüplerinin yıllık çalışma takvimlerinde, sosyal sorumluluk projeleri de mutlaka yer alıyor. ENKA'nın destekleriyle tüm ENKA okullarımızda başlattığımız sürdürülebilir kampüs çalışmalarımız öğrencilerimizin yürüttüğü önemli sosyal sorumluluk projelerinden biridir" diyerek sözlerini tamamlıyor.



Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde öğrenciler, görsel sanatlar dersliği ile müzik dersliğinde yeteneklerini geliştiren çalışmalar yapıyor.

*Kayseri Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı*
Tahir Nursaçan



“Yeni dünya markaları için hep birlikte çalışmalıyız”

Üretimde Türkiye'nin önde gelen cazibe merkezlerinden biri olan Kayseri Organize Sanayi Bölgesi, AR-GE'den UR-GE'ye, bünyesinde yer alan itfaiye merkezinden teknik koleje, güneş enerji santralinden sektörel kümelenme çalışmalarına, yarattığı istihdamdan ihracata kadar birçok alanda örnek alınacak bir OSB... 2015'te Kayseri OSB'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmesinin ardından birçok projeye imza atan Tahir Nursaçan ile ortaya koydukları değerler ve yeni hedefleri üzerine 'OSB Kürsüsü' için konuştuk...

Öncelikle sizi tanıyabilir miyiz? Aldığınız eğitimler ve bugüne kadar iş hayatınızdan söz edebilir misiniz?

Kayseri'de 1968 yılında doğdum. İlk, orta ve lise öğrenimimi Kayseri'de tamamladım. Executive MBA üst düzey yönetici yetiştirme programına katılarak başarı sertifikası aldım.

1989-1991 yılları arasında İkbal Mobilya, 1992-1995 yılları arasında Bedir Kaplama'nın Genel Müdürlüğü'nü üstlendim. 1995-2005 yılları arasında Hacılar Sanayici ve İşadamları Derneği'nde Genel Sekreterlik, 2003-2005 yılları arasında Akdeniz İhracatçılar Birliği Denetim Kurulu Üyeliği, 2005-2009 yılları arasında ise Hacılar Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanlık görevlerinde bulundum. 2009 yılından itibaren Hacılar Sanayici ve İşadamları Derneği Onursal Başkanlığı'nı yürütüyorum. Çanakkale Şehitleri Derneği üyesiyim.

Halen, Milkay Teknik Tekstil AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevlerini yürütüyorum. Dost ve kardeş ülke olan Endonezya Cumhuriyeti'nin Kayseri Fahri Konsolosluğu görevini de sürdürüyorum. Kayseri Organize

Sanayi Bölgesi'nin 4 Mayıs 2015 tarihinde yapılan 13. ve 14 Nisan 2017 tarihinde yapılan 15. Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçildim. Evli ve dört çocuk babasıyım.

Kayseri OSB'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüttüğünüz günden bu yana imza attığınız başarılar neler oldu?

Yenilikçi ve değişime açık bir yönetiminiz var. Kadromuz sanayici ile kucaklaşmak isteyen yenilikçi bir kadro. Kayseri OSB'ye bundan önce hizmet eden değerli büyüklerimize teşekkür ediyoruz. OSB'yi sahiplenmek için değil, sahiplerine hizmet etmek amacıyla bu yola çıktık. Kayseri OSB uluslararası büyük projelere imza atma yolunda önemli hamleler yapıyor. 36 ay gibi kısa bir sürede birçok önemli proje hayata geçirildi.

Bu projeler hangileriydi?

Bunların başında Türkiye'nin en büyük Güneş Enerji Santrali geliyor. 51 megavat kapasite ile Kayseri OSB tarafından gerçekleştirildi. 1 milyon metrekairelik alana kurulan bu devasa projeyi Türkiye'nin en büyük 'Güneş Tarlası' olarak adlandırdık. Santralimiz, Kayseri OSB'de faaliyet gösteren firmalarımızın elektrik ihtiyacının yüzde 20'sini karşılayacak ve ayrıca 60 bin konutu aydınlatacak kapasiteye sahip.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın başlattığı 2023 hedeflerine ulaşmak ve dış ticaretin geliştirilmesi adına Kayseri OSB'de yeni yaklaşımlar geliştirdik. Kayserili ve tüm Türkiye'deki firmalarımıza destek sağlayacak, dış pazar araştırması amacıyla Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurduk ve sanayicilerimize hizmet veriyoruz.

'Güneş Tarlası' olarak anılan 51 megavatlık güneş enerji santralinden çelik kapı sektörü kümelenme çalışmalarına kadar önemli işlere imza atan Kayseri Organize Sanayi Bölgesi, istihdam ve üretim konularında kente değer katıyor. Ancak bunların yetmediğine işaret eden Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Nursaçan, markalaşmanın önemine dikkat çekiyor ve "Dünyaya açılacak yeni markalar için hep birlikte hamleler yapmalıyız. Başarıların hep birlikte ve uyum içinde çalışarak mümkün olacağına inanıyoruz" diyor.

Günümüzün gelişen ve hızlanan üretim sektörünün temel ihtiyaçlarından biri olan endüstriyel tasarım, imalatın ilk aşamasından itibaren tüm süreçlerde önemli rol oynuyor. Kayseri Endüstriyel Tasarım Merkezi, yaptığı çalışmalar ile bölgede faaliyet gösteren firmaların tasarım ihtiyaçlarını, maksimum seviyede karşılıyor. Tasarım çalışmalarını önemsiyoruz. Bu merkezimizin öncü ve örnek bir merkez olması yönünde yoğun çabalarımız var. "En güzel yatırım insana yapılan yatırımdır" anlayışından hareket ediyoruz. Sanayimizin nitelikli eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla; Bölge Müdürlüğümüzün himayesinde açılan, Özel Kayseri OSB Teknik Koleji'nin tüm ihtiyaçları OSB'miz tarafından karşılanıyor. Bu kolejde Türkiye'nin geleceği olan gençlerimizi yetiştiriyoruz.

Devam eden projelerinizden de söz edebilir misiniz?

Sanayicilerimizden gelen yoğun talepler üzerine yapımına karar verilen ve inşaat çalışmaları devam eden Kayseri Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'ne ilave olarak, yurtdışında üreticilerimizin ürünlerini 365 gün sergileyeceği bir teşhir merkezi (expo center) kurulması için çalışmalarımız sürüyor. Dubai ve Bosna Hersek'te Türk Ticaret Merkezleri kurulmasına dair ön çalışmalar yapıldı. İlgili ve yetkili kuruluşlarla bu konuda çalışmalarımız devam ediyor.

Bir de itfaiye müdürlüğünüzün olduğunu biliyoruz. Bu bölümün faaliyetlerinden de söz eder misiniz?

İtfaiye Müdürlüğü'ndeki itfaiye filosu, yeni alınan beş araçla güçlendirildi. İtfaiye kadromuz, uzman elemanlarla genişletildi. Yeni alınan elemanların eğitimleri titizlikle verildi. Yeni, modern teknolojiye uygun itfaiye binası, son teknoloji ekipmanları ile daha nitelikli ve daha reaksiyonel şekilde faaliyetini sürdürüyor. İtfaiye Müdürlüğü tarafından 2017 yılının başından 11'inci ayın sonuna kadar 117 firmaya yangın bilinci ve alınması gereken önlemlere dair eğitimler verildi. Bu eğitimlere toplam 4 bin 235 kişi katıldı.



Ayda ortalama 11 firmadan 385 kişiye eğitim verilmiş oldu. Bunun yanı sıra, aynı süreçte 288 firmanın yapı yangın riskleri değerlendirildi ve raporları hazırlanarak firmalar bilgilendirildi.

Tüm OSB'ler için örnek hale getirilen İtfaiye Müdürlüğü, gerek araç ve ekipman gerekse yeni itfaiye binasında bulunan teknolojik imkanlarla, OSB'deki tüm işletmelere yangın eğitimlerini kendi bünyesinde de vermeye başladı. İtfaiye Müdürlüğü bünyesinde verilen yangın eğitimleri, uygulamalı yangın ve arama kurtarma özel tesisinde tatbikatlar yapılarak ve görsel olarak verildi.





Tahir Nursaçan

Bünyenizde yürüttüğünüz, AR-GE ve UR-GE ile ilgili çalışmalarınız varsa bilgi verebilir misiniz?

Kayseri Organize Sanayi Bölgesi olarak, 2023 hedeflerine koşan Türkiye'de yeni sanayi ve üretim anlayışıyla hizmet ve yatırımları her geçen gün artırıyoruz. Bölgemizdeki firmaların yeni pazarlara açılması için UR-GE projelerine ayrı bir önem veriyoruz. Her alanda sektörel kümelenme çalışmalarına daha da ağırlık vereceğiz. Bu kapsamda 2015 yılında Rusya Sektörel Ticaret Heyeti düzenlendi. 2016 yılı itibarı ile "Metal Fabrikasyon Ürünler (çelik kapı) UR-GE" uygulamasına başlandı. Toplam üç yıl sürecek olan bu projenin hedef kümelenme sektörü, Kay-

Kayseri OSB'nin ekonomik ve fiziksel büyüklüğü nedir?

1976 yılında kurulan Kayseri OSB, 22 milyon metrekarelik alan üzerinde, bin 200 işletmesi ve 70 bin çalışanı ile ülkemizin kalkınması ve gelişmesi adına önemli hizmetlerde bulunan, önemli cazibe merkezlerimizden biridir. Kayseri OSB'nin yeni hizmet binası, bu yıl ocak ayında, içinde teknik ve idari ofisler, 600 kişilik konferans salonu, OSB TV, Sektörel Kümelenme Ofisleri, Tasarım Merkezi ve yeşil alanlarıyla; modern, çevreci, fonksiyonel bir yapı ve akıllı bina konseptiyle sanayicilerimize hizmet vermeye başladı.

Rakamlar ile KOSB





Kayseri OSB İtfaiye Müdürlüğü, diğer OSB'lere örnek

Kayseri OSB bünyesinde faaliyet gösteren İtfaiye Müdürlüğü, 2017 yılı başından 11'inci ayın sonuna kadar 117 firmaya yangın bilinci ve alınması gereken önlemlere dair eğitimler verdi. Bu eğitimlere toplam 4 bin 235 kişi katıldı. Bunun yanı sıra, aynı süreçte 288 firmanın yapı yangın riskleri değerlendirildi ve raporları hazırlanarak firmalar bilgilendirildi.

Tüm OSB'ler için örnek hale getirilen İtfaiye Müdürlüğü, gerek araç ve ekipman gerekse yeni itfaiye binasında bulunan teknolojik imkanlarla, OSB'deki tüm işletmelere yangın eğitimlerini kendi bünyesinde de vermeye başladı. İtfaiye Müdürlüğü bünyesinde verilen yangın eğitimleri, uygulamalı yangın ve arama kurtarma özel tesisinde tatbikatlar yapılarak ve görsel olarak verildi.

seri ili nezdinde potansiyeli ile öne çıkan çelik kapı sektörüdür. Bu kümede Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren 20 firma bulunuyor. Bu firmaların ihtiyaç analizleri tamamlandıktan sonra uluslararası ilk ticari görüşmeler yapıldı. Kümede yer alan firmalardan eğitim sürecini tamamlayanların temsilcilerinden oluşan bir ticaret heyeti, ABD, Kanada ve Güney Afrika Cumhuriyeti'ne gitti.

Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi kapsamında, Ekonomi Bakanlığı UR-GE Kümelenmesi desteği ile Kayseri OSB içinde metal ürünler (çelik kapı) sektörü ile çelik üreticisi sanayicilerimiz için Ekonomi Bakanlığı (URGE) Kümelenmesi ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenmesi sunumları yapıldı. Kümelenme ile ilgili çalışmalar devam ediyor. Bu çalışmaların yanında, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı desteği ile Kayseri OSB bünyesinde Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi 2017 yılı Şubat ayı içinde tamamlandı.

Avrupa Birliği Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı'nın desteğiyle "Yenilik ve İyi Uygulama Değişimi İçin İşbirliği Ana Eylemi" kapsamında; kurumsal, yerel, bölgesel, ulusal veya uluslararası düzeyde yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi, transfer edilmesi ve uygulanması amacıyla, program üyesi ülkelerin eğitim kurumları arasında stratejik ortaklık projeleri destekleniyor. Bu destekten yararlanarak METEM Mobilya Döşemeciliği Ders Müfredatı ve Kariyer Rehberliği AB Erasmus+KA2 Projesi uygulanmaya başlandı. 2017 yılında proje Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü bünyesinde kurulan Özel Kayseri OSB Teknik Koleji'ne devredildi. Erasmus Projesi kapsamında İngiltere ve İspanya toplantıları gerçekleştirildi ve proje devam ediyor.

Ayrıca, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'ndeki firmalara ürün tasarımı konusunda destek vermek; tasarımın ve inovasyonun önemini sanayi kültürüne dahil etmek amacıyla KOSGEB desteği ile birlikte kurumumuz tarafından Endüstriyel Tasarım Projesi yapılmak isteniyor. Bu sayede endüstriyel tasarım kültürünün oluşturulması ve ticarileştirilmesi amacıyla önemli bir adım atıldı.



“Özel Kayseri Teknik Koleji, sanayiye katkı sunuyor”

Tahir Nursaçan: “Kayseri sanayisi Türkiye’nin belli başlı üretim ve istihdam merkezlerinin ilk sıralarında yer alıyor, ülkemizin ekonomisine ciddi katkılar sağlıyor. OSB sanayicilerinin üretim kalitesini ve kapasitesini artırmak, gelişen teknolojiye uyum sağlamak, üretim verimliliği ve çeşitliliğini geliştirmek, Endüstri 3.0’a uyumu yürütürken, Endüstri 4.0 için AR-GE çalışmalarını etkin hale getirmek için Özel Kayseri OSB Teknik Koleji yenilikçi yaklaşımlarla sanayiye katkı vermeye devam ediyor. Okulumuzda, bin 300 öğrenci, 70 öğretmen ile dört alanda (Metal Teknolojisi, Makine Teknolojisi, Mobilya ve İç Mekan Tasarımı, Elektrik Elektronik Teknolojisi), Anadolu Teknik ATP ve Anadolu Meslek AMP programları ile eğitim öğretim devam ediyor.”

Sizce Türkiye ekonomisinin hedeflerine ulaşması için OSB’lere ne tür görevler düşüyor?

Dünyaya açılacak yeni markalar için hep birlikte hamleler yapmalıyız. Başarıların hep birlikte ve uyum içinde çalışarak mümkün olduğuna inanıyoruz. Daha çok çalışarak, daha çok gayret göstererek, daha çok terleyerek, ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak kaçınılmaz bir durumdur.

Dünyaya baktığımızda, bildiğimiz, alıştığımız, küresel sistemde ciddi değişikliklerin yaşandığını görüyoruz. Ülke olarak, yüksek milli gelire sahip olmak, ekonomik olarak bir kalkınma rampasına oturmak ve küreselleşen dünyada söz sahibi olabilmek için ihracatta da önde olmak gerekiyor. Bu sebepten devlet ve yatırımcı insanlarımızı çok iş düşüyor. OSB’ler olarak katma değerli ürünlere ağırlık vermeliyiz. Küresel düşünmek, dünyayı bir pazar olarak algılamaktır.

Ihracata dayalı strateji, ülkelerin serbest ticaret koşullarında karşılaştırmalı üstünlüğe sahip oldukları alanlarda üretim yapmalarını öngörüyor. Bir başka deyişle, tüm sanayiler değil, ancak gelişme po-

tansiyeline sahip olanlar özendirilmeye çalışılmalı.

Sanayicilerin en büyük sorunlarından biri olan yetişmiş kalifiye eleman sıkıntısını aşmak için neler yapıyorsunuz?

Sanayimizin üretimde söz sahibi olduğu alanlara teknik destek vermek, üretimde verimliliği artırmak, uluslararası standartlarda otomasyon sistemleri oluşturularak Endüstri 4.0 teknolojisine ulaşmak amacıyla, mesleki ve teknik eğitime destek vermek için 2011-2012 eğitim öğretim yılında “Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi” açıldı. Ancak, uygulamada bir takım aksaklıklar yaşandı, sanayinin ihtiyaç duyduğu aranan/nitelikli eleman ihtiyacının karşılanmasında beklenen verimin elde edilememesi nedeniyle, yeniden durum değerlendirilmesi yapıldı. Neticede mevcut okul kapatılıp; 8 Ağustos 2017 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı’nın onayı ile Özel Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (OSB Teknik Koleji) açıldı.

KISA KISA KISA

Yönetim tarzınız hakkında ne söylersiniz?

Prinsepli.

Çevreniz kişiliğinizi nasıl tanımlar?

Hedef odaklı.

İşinizle ilgili en çok neyi seviyorsunuz?

Sanayicilerimize hizmet etmeyi.

OSB’nizin gelecek vizyonunu hangi sözlerle ifade edersiniz?

Öncü, örnek ve marka OSB.

Stresli durumlarla nasıl başa çıkıyorsunuz?

Kitap okurum, ilahi dinlerim.

Gelecekte nerede yaşamayı hayal ediyorsunuz?

Tabi ki şehrimde ve ülkemde.

En son okuduğunuz kitap?

Safahat.

İş hayatınızdaki en önemli prensibiniz?

Disiplin.

Hobiniz?

Seyahat, koleksiyonculuk.

Kendinizi tek kelime ile nasıl ifade edersiniz?

Girişken, barışçıl.

**Türkiye'nin ilk temiz
teknoloji teknoparkı**

Ostim Teknopark girişimcileri bölgeye davet ediyor

Türkiye'nin ilk tematik teknoparkı Ostim Teknopark, temiz teknolojilerle ilgili AR-GE ile inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teknolojik ürün imal etmek isteyen girişimcilerle şirketlere, Ankara'nın en büyük sanayi yerleşkesi OSTİM'deki kapılarını açıyor. Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ Genel Müdürü Derya Çağlar, hizmet avantajlarını sıralarken, "Üniversite-sanayi işbirliği aracılığıyla yaklaşık 16 bin işletmeye yüksek teknolojiye erişim imkanı sunacağız" diyor.

Ankara'nın en büyük sanayi yerleşkesi olan OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Ostim Teknopark, bölgede faaliyet gösteren yaklaşık 16 bin işletmeye üniversite-sanayi işbirliği ile teknolojiye erişim imkânı sunacak. Halen kurulum çalışmaları devam eden Ostim Teknopark, Türkiye'nin temiz teknoloji alanında AR-GE ve inovasyon çalışmalarına öncelik verecek ilk tematik teknopark olacak. AR-GE ve inovasyon faaliyetleri yürüterek teknolojik ürün imal etmek isteyen girişimcileri bölgelerine davet eden Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ Genel Müdürü Derya Çağlar, "Bölgede AR-GE ve inovasyon faaliyetleri ile teknolojik ürün üretiminde bulunmak isteyen girişimci ve şirketlere, yap/kullan/devret, gelir paylaşımı, açık alan kiralama, ofis ve laboratuvar alanı kiralama gibi değişik seçenekler sunuyoruz. Bölgenin altyapısı üst yapılaşmaya hazır. Sürdürülebilir kampüs ve bina konseptine uygun olarak bölgede yer almak isteyen şirketleri Ostim Teknopark'a bekleriz" diyor.

Derya Çağlar, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında Ostim Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ adıyla 2014 Aralık ayında faaliyete başlayan Ostim Teknopark'ın altısı üniversite olmak üzere toplam dokuz ortağının olduğunu belirtiyor. Çağlar bu ortakları, Ankara Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, Ostim Eğitim, Araştırma, Geliştirme, Kalkınma ve Dayanışma Vakfı, Ostim Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Derneği ile Ostim Teknoloji Araştırma Geliştirme Merkezi AŞ olarak sıralıyor.

"OSTİM TEKNOPARK'IN FARKI SANAYİ BÖLGESİNDE OLMASIDIR"

Ostim Teknopark'ın sanayi bölgesinde kurulan bir teknopark olması nedeniyle Türkiye'deki diğer teknoparklardan önemli bir farkının olduğunu belirten Çağlar, konuyla ilgili şu bilgileri veriyor: "Ankara'nın en büyük sanayi yerleşkesi olan OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Ostim Teknopark, bölgede faaliyet gösteren 16



Ostim Teknopark, ek alanı OSTİM metro istasyonunun hemen yanında yer alıyor ve üzerindeki binaya metro istasyonundan direkt çıkış bulunuyor. Teknopark, Ankara'nın hemen her bölgesine çok rahat bir şekilde erişim imkanı ile en merkezi, ulaşılabilir ve cazibedici teknoloji geliştirme bölgesi olmaya aday.

bin işletmeye sanayi-üniversite işbirliği ile teknolojiye erişim imkanı sunmayı amaçlıyor. Teknoparkta ayrıca teknolojinin geliştirilmesinin yanı sıra, AR-GE ve tasarım çalışmaları sonucu ortaya çıkacak rekabet gücü yüksek ürünlerin seri üretiminin yapılması, sürekliliğin sağlanması ve ticarileştirilmesi için her türlü yapılaşma ve destek mekanizmalarını kısa sürede aktif hale getirmeyi planlıyoruz.”

Ostim Teknopark'ın ayrıca OSTİM OSB'deki kümelenme faaliyetlerini destekleyerek kalkınmaya da katkı sağlayacağına dikkat çeken Çağlar, “Dünyada sürekli gelişmekte olan teknolojinin hızına kolay yetişebilmesi ve rekabet edebilmesi OSB'lerin en önemli amaçlarından biri olmalı. Bu sebeple teknoparklarda geliştirilen teknolojileri kendi süreçlerine dahil etmeleri ve onlara mümkün olan en kısa sürede adapte olmaları, teknoparkların OSB'lerde kurulması gerektiğini gösteren en önemli faktördür” diye konuşuyor.

“TEMİZ TEKNOLOJİYE YATIRIM YAPAN, YARININ LİDERİ OLACAK”

Temiz teknolojiler sektörünün, sürdürülebilir bir dünya için ihtiyaç olan araştırmaları gerekli kılan

ve yatayda birçok alanla kesiştiğini belirten Çağlar, OSTİM'in “Temiz teknolojiye bugün yatırım yapan, yarının lideri olacak” felsefesiyle hareket ettiğini ve bünyesindeki yedi kümeden biri olan Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi'nin 2007 yılında yapılan rekabet analizinde dört stratejik alandan biri olarak belirlendiğini hatırlatıyor. Çağlar, “2009 yılından itibaren alt yapı kurma çalışmalarıyla birlikte faaliyetlerine başlayan Ostim Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi, OSTİM'li yerli üreticilerin yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileri sektöründeki üretim yetenekleri ve ulusal/uluslararası rekabet gücü ve pazar paylarını artırmayı hedefliyor” diyor.

Ülke çapında tüm paydaşların katkılarıyla temiz teknoloji alanında ulusal bir referans ve hareketlilik merkezi olmayı amaçladıklarını ifade eden Çağlar, Ostim Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Kümelenmesi Derneği'nin Ostim Teknopark'ın ortakları arasında bulunduğu bilgisini de veriyor. Çağlar, tüm bunların yanı sıra “Dünyanın temiz geleceğine ben de ortağım” sloganıyla kapsayıcı ve sürdürülebilir endüstriyel kalkınmayı hedefleyen Birleşmiş Milletler

Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Küresel Çevre Fonu (GEF) ile birlikte yürütülen Uluslararası Temiz Teknolojiler Girişimcilik Hızlandırma Destek Programı'nın (GCIP) destekçileri ve paydaşları arasında bu yıl OSTİM OSB ve Ostim Teknopark'ın da katıldığını açıklıyor. Çağlar, GCIP'in geleceği şekillendirecek ve dünyayı değiştirecek temiz teknoloji alanındaki girişimleri hızlandıran ve kaynak sağlayarak desteklemeyi amaçlayan bir program olduğunu da sözlerine ekliyor.

“OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ, BÖLGEYE DİNAMİZM GETİRECEK”

Üniversite, sanayi, özel ve kamu sektörüyle ilişkileri konusunda da bilgi veren Derya Çağlar, Ostim Teknik Üniversitesi'nin bölgeye getireceği dinamizmin, Ostim Teknopark ve Ostim Teknopark ortağı olan üniversiteler arasında kurulacak teknoloji geliştirme ağını daha da güçlendireceğini ifade ediyor. Çağlar, “Dahası, Ostim Teknik Üniversitesi'nin, ortak üniversiteler ve ortak kullanım atölyelerinin birlikte yürüteceği

çalışmalar, Türkiye'deki en iyi akademi-endüstri işbirliği modeli örneklerinden biri haline gelecek” diyor.

Üretim ve sanayinin Ostim Teknopark için birinci öncelik olduğunu vurgulayan Çağlar, konuyla ilgili görüşlerini şöyle dile getiriyor: “Yönetici şirket ortağı altı üniversite-temiz ve Ostim Teknik Üniversitesi, üniversite-sanayi iş birliği kavramıyla bütünsellik arz ediyor. Ostim Teknopark Teknoloji Transfer ve Ticarileştirme Merkezi (T³M), öncelikli ortağı olan altı üniversitenin Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) kaynakları başta olmak üzere Türkiye'deki üniversitelerin TTO'larını efektif bir şekilde kullanarak, süreç ve proje yönetimi yapacak bir irtibat ofisi hüviyetinde olacak. Bu amaçla kampüste bir yer tahsis edilecek ve TTO'ların bu mekânda faaliyet göstermeleri sağlanacak. Teknoloji transferinin sanayi ayağı, kurulmuş olan kümeler ve endüstri ilişkileri vasıtasıyla gerçekleştirilecek, bu iki arayüz arasındaki etkileşim Ostim Teknopark'ta yer alan Teknoloji Transfer ve Ticarileştirme Merkezi aracılığı ile sağlanacak.”



Derya Çağlar

“
70 firmaya
ofis hizmeti verilecek



Derya Çağlar: “Ostim Teknopark'ta Etap 2-Ada yer alan 8 bin 850 metrekairelik 'AR-GE ve Tasarım Ofis ve Atölye' binası inşaatının tamamlanarak yıl sonunda faaliyete geçmesi planlanıyor. Ankara Kalkınma Ajansı desteği ile fizibilitesi tamamlanan ve Avrupa Birliği Rekabetçi ve Yenilikçi Sektör Operasyonel Programı'ndan destek almaya hak kazanan 'Ortak Kullanım Atölyesi' de yapımı devam eden AR-GE ve Tasarım Ofis ve Atölye binasının alt katında yer alacak. Ofis katlarında 70 firmaya 30 metrekaire ile 100 metrekaire arasındaki büyüklüklerde ofis hizmeti verilmesi planlanıyor. Ostim Teknopark, teknolojik ürün yatırımı yapmak isteyen firmalar tarafından da tercih edilmeye başlandı. Yenilenebilir enerji sektöründe bir firmanın teknolojik ürün yatırım çalışmaları devam ederken, diğer firmalarla da görüşmeler sürüyor. Firmanın 2018 yılı içinde inşaatını tamamlayıp, tüm izin ve ruhsatlarını alarak bölgede faaliyete geçmesi planlanıyor.”



Türkiye'nin en büyük OSB'lerinden biri olan OSTİM, Ankara sanayisinin öncü sanayi bölgelerinden biri olarak, 17 sektör ve 139 işkolunda 6 bin 200 adet işletmeyi ve 60 binden fazla çalışanı barındırıyor. OSTİM'de AR-GE merkezi özelliğine sahip bir teknoparkın olması, bölgenin gelişimi açısından oldukça önemli.

BİGG-ATILIM İLE FİRMALARA 2.1 MİLYON TL DESTEK

Ostim Teknopark'ın girişimcilere destek verdiği BİGG-Atılım programı hakkında da bilgi veren Derya Çağlar, "Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından açılan 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (BİGG) 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı, Atılım Üniversitesi yürütücülüğünde, Başkent Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi ve Ostim Teknopark ortaklığında gerçekleştirildi. 2016 yılında başvurusu yapılan ve süresi üç yıl olan BİGG-Atılım programı ile Atılım Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi ve Ostim Teknopark'ın çalışmaları ve yetenekleri ile üniversite-sanayi işbirliğinin güçlü olduğu yapılanmada katma değeri yüksek iş fikri başvurularının başarılı bir girişime dönüşmesinde her türlü desteğin geliştirilmesi ve uygulanması daha etkin oluyor. BİGG-Atılım ile Ostim Teknopark, AR-GE çalışmalarının prototiplere ve ticari ürünlere dönüştürülmesine olanak sağlayacak üretim yeteneğine erişim sunuyor. Programla ilgili 2017 yılında 1. ve 2. Çağrı Dönemi tamamlandı ve toplam 28 girişimciden 14'ü TÜBİTAK tarafından



Girişimcilere / Şirketlere verilen destekler

1-Danışmanlık Hizmetleri: Kuruluş Danışmanlığı, İş Planları Hazırlama Desteği, Teknoloji Danışmanlığı, Mali Danışmanlık, Denetim, Hukuk Danışmanlığı, Muhasebe İşlemleri, Reklam ve Pazarlama Danışmanlığı.

2-Sosyal Hizmetler: Sağlık Hizmetleri, Alışveriş Merkezi, Lokanta, Kafeterya, Spor Tesisler, Kreş ve Anaokulu.

3-Teknik Hizmetler: Laboratuvar, Atölye, Kütüphane, Uluslararası Bilgi Ağlarına Erişim, Bilgisayar, Fotokopi, Telefon, Faks, Yazılım Paketleri, TPE Bilgi ve Dokümantasyon Birimi, Veri Tabanı, Sekreteryar Hizmetleri.

*Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ile teknolojik ürün yatırım izin faaliyetleri, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun amaç ve kapsamındaki tanımlara uygun olarak yürütülmek zorunda.

*Bu şartlara haiz girişimci/şirketler, Ostim Teknopark bünyesinde oluşturulacak alanlarda da faaliyet göstermek üzere başvuruda bulunabilecek. Başvuru koşullarına uygun müracaatlar, Değerlendirme Komisyonu'nun görüşüne sunuluyor ve Ostim Teknopark Yönetim Kurulu kararıyla kabul ediliyor.

destek almaya hak kazandı. Bu program aracılığıyla girişimci firmalara TÜBİTAK tarafından toplam 2.1 milyon TL destek sağlandı" şeklinde konuşuyor.

KÜLTİVASYON VE TEKNOLOJİ TİCARİLEŞTİRME MERKEZİ

Ostim Teknopark'ta kurulduğu günden bu yana gerçekleştirilen projeler ve yapılan çalışmalarla ilgili de görüşlerini paylaşan Derya Çağlar, 2017 yılında gerçekleştirilen "Ostim Teknopark Ortak Kullanım Atölyesi Oluşturulması Fizibilite Çalışması" sonrasında ortak bir kullanım atölyesinin gerekliliğinin saptandığını vurguluyor. Bu ihtiyaca istinaden, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen IPA II Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (RYSOP) 2014-2020 uygulama aşaması kapsamında 6 Nisan 2017 tarihinde çıkılan proje teklif çağrısına başvurduklarını hatırlatan Çağlar, sözlerini şöyle sürdürüyor: "405 milyon avruluk bütçesi olan bu çağrıya teklif edilen 'Kültivasyon ve Teknoloji Ticarileştirme Merkezi' projesi, destek almaya hak kazanan 23 projeden biri olmayı başardı."

Çağlar, Ortak Kullanım Atölyesi olarak tasarlanan Kültivasyon ve Teknoloji Ticari-

leştirme Merkezi'nin, OSTİM bölgesi başta olmak üzere, Ankara ve Türkiye için uygulamalı araştırma, prototip üretimi ve seri imalatı sağlamak için kurulmuş veya kurulması planlanan teknoloji odaklı girişimcilere/firmalara çeşitli eğitim, danışmanlık hizmetlerinin yanı sıra alternatif makine parkları ve ofisleri de sağlayacağını altını çiziyor.

"HEDEFİMİZ, GİRİŞİMCİLER İÇİN FIRSAT YARATMAK"

Ostim Teknopark'ın geleceğiyle ilgili bilgiler de veren Çağlar, öncelikli hedeflerinin belirtilen projeleri yürütmek olduğunu ifade ediyor. Çağlar, "Bakanlar Kurulu onayı alındıktan sonra Ek Alan olarak ilan edilecek bölgeye firma kabul edilerek Ostim Teknopark'ın daha hızlı ve ulaşılabilir hizmet vermesi planlanıyor. Her planımızda, hedefimizde ve projemizde odak noktalarımız, akademi-endüstri işbirliğini sağlayarak, yüksek teknoloji üretimi ve girişimciliği desteklemek. Ayrıca küçük ve orta ölçekli işletmelere yeni ve ileri teknolojiyi benimsetmek ve genç girişimcileri destekleyerek onları üretmeye teşvik etmektir. Bunların yanı sıra, girişimcilere gerekli olan fırsatları yaratmak en önemli hedefimizdir" diyor.

AR-GE ve inovasyona yönelik teşvik ve destekler

AR-GE ve yazılım geliştirme çalışmasını OSTİM Teknopark'ta yapmak isteyen girişimci ve şirketler, ilgili kanun kapsamında teşvik ve desteklerden yararlanabiliyor.

Destek ve teşvik verilen alanlar

- Firma ve Girişimcilere Gelir ve Kurumlar Vergisi Muafiyeti
- AR-GE Personeline Gelir Vergisi Muafiyeti
- Destek Personeline Gelir Vergisi Muafiyeti
- Yazılım Firmalarına KDV Muafiyeti
- Sigorta Prim Desteği
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Öğretim Üyelerine Sağlanan Destekler
- Bölge Dışı Çalışma İzni
- Teknolojik Ürün Yatırım İzin Desteği
- Yabancı Uyrukluların Çalıştırma Kolaylığı
- TÜBİTAK Projelerine Sağlanan Özel Destek Uygulamaları



İMARA AYKIRI YAPILAŞMALARA İLİŞKİN SON DÜZENLEMELERİN OSB'LERDE UYGULANMASI...



Avukat Emine Yıldız
OSBÜK Hukuk Müşaviri

Organize sanayi bölgelerinde yer alan ve imara aykırı yapılaşması olan sanayicilerin hukuki durumu, yapılan son değişikliklerle farklı bir görünüme kavuşuyor. Son yasal düzenlemelerle organize sanayi bölgelerinde imara aykırı yapılaşma sorununun çözümlenerek bu yapıların kayıt ve kontrol altında tutulması hedefleniyor.

Bilindiği üzere; 4562 Sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun 4. Maddesinin 14. Fıkrası uyarınca iş yeri açma ve çalışma ruhsatları organize sanayi bölgeleri tarafından veriliyor ve denetleniyor. Yine Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nin 91. Maddesine göre; "OSB içinde kurulacak işletmelere iş yeri açma ve çalışma ruhsatları, ilgili kanun ve yönetmelik hükümleri çerçevesinde OSB tarafından verilir." Burada bahsi geçen Kanun 3572 Sayılı Kanun, Yönetmelik ise 10.08.2005 tarih ve 25902 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'tir. Söz konusu Yönetmeliğin 13. Maddesi iş yeri açma ve çalışma ruhsatlarının kesinleşmesi hususunu düzenler. Buna göre;

"İşyeri açma ve çalışma ruhsatının kesinleşmesi"

Madde 13- İş yeri açma ve çalışma ruhsatı verilen iş yerleri, yetkili idareler tarafından ruhsatın verildiği tarihten itibaren en geç bir ay içinde kontrol edilir. İş yerinin bu süre içinde kontrol edilmemesi halinde ruhsat kesinleşir. Kontrol görevini

yerine getirmeyen yetkili idare görevlileri hakkında kanunî işlem yapılır. İş yeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesinden sonra yapılacak denetimlerde mevzuata uygun olmayan unsurların ve noksanlıkların tespiti halinde, iş yerine bu noksanlık ve hatalarını gidermesi için bir defaya mahsus olmak üzere 15 günlük süre verilir. Verilen süre içinde tespit edilen noksanlık ve aykırılıklar giderilmediği takdirde, ruhsat iptal edilerek iş yeri kapatılır. Ayrıca ilgililerin yalan, yanlış ve yanıltıcı beyanı varsa haklarında kanunî işlem yapılır."

Organize sanayi bölgelerindeki mevcut uygulamaya göre yapılan kontrolde iş yerinde iş yeri açma ve çalışma ruhsatına aykırı bir noksanlık veya hata bulunması halinde ilgili iş yerine 30 günden fazla olmamak üzere aykırılıkları gidermesi için bir süre verilmeli. Bu süre içerisinde iş yeri açma ve çalışma ruhsatına aykırılıkların giderilmemiş olması halinde 4562 Sayılı Kanun Uygulama Yönetmeliği'nin 92. Maddesi uyarınca inşaatın bu durumu OSB tarafından 3194 sayılı Kanun uyarınca belediye ve mücavir alan sınırları içinde belediyeye, dışında ise valiliğe ihbaren bildirilmelidir. Ruhsatsız veya ruhsata

aykırılığı tespit edilen yapılar hakkında ilgili idarece, 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 32. ve 42. Maddeleri çerçevesinde tesis edilen işlemler ilgili OSB'ye ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirilecek. Daha önceki mevzuatta yıkım işleminin ilgili OSB tarafından yapılacağı hükme bağlanmışken, Uygulama Yönetmeliği'nin 92. Maddesi'nde 11.05.2018 gün ve 30418 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 66. Maddesi ile yapılan değişiklik uyarınca yıkım, Bakanlığın talimatı üzerine valilik veya kaymakamlık tarafından yapılacak; yıkım bedeli, yapı sahibi tarafından yıkımı gerçekleştiren idareye ödenecek. Yine daha önceki düzenlemelerde imara aykırılığın devamı halinde Müttesebbis Heyet, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri ve Bölge Müdürü'nün sorumluluğu ve tespiti halinde Bakanlık tarafından kendisine yapılan ihbarlar da değerlendirilerek ihmalî görülenler hakkında suç duyusunda bulunabilmekteyken aynı madde ile yapılan değişiklik sonucu bu düzenleme de kaldırıldı.

Vergi ve alacakların yeniden yapılandırılmasındaki düzenlemeler

Organize sanayi bölgelerinde imara aykırı yapılaşma ile ilgili yapılan son değişiklik ise Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun'un 16. Maddesi'dir. 18.05.2018 gün ve 30425 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanarak yürürlüğe giren 11.05.2018 tarih ve 7143 sayılı "Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin

Kanun"un 16. Maddesi ve 03.05.1985 tarih ve 3194 sayılı İmar Kanunu'na eklenen Geçici 16. Madde ile afet risklerine hazırlık kapsamında ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapıların kayıt altına alınması ve imar barışının sağlanması amacıyla 31.12.2017 tarihinden önce yapılmış yapılar için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve yetkilendireceği kuruluşlara 31.10.2018 tarihine kadar başvurulması ve bu maddedeki şartların yerine getirilmesi ve 31.12.2018 tarihine kadar kayıt bedelinin ödenmesi halinde yapı kayıt belgesi verilebileceği hükme bağlandı.

Yine 06.06.2018 gün ve 30443 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın "Yapı Kayıt Belgesi Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" başlıklı Tebliği'nin 8. Maddesi'nde yapı kayıt belgesi düzenlemeyecek yapılar açıkça ve madde metni ile sınırlı olarak belirtilmiş. 3194 sayılı Kanun'un Geçici 16. Maddesi'ne eklenen kroki ile sınırlı listede sınır ve koordinatları gösterilen İstanbul ve Çanakkale ilindeki alanlar ile üçüncü kişilere ait özel mülkiyete konu taşınmazlar üzerinde bulunan yapılar yapı kayıt belgesi düzenlenemeyecek yapılar arasında sayılmıştır. Bu durumda organize sanayi bölgelerinde 31.12.2017 tarihinden önce yapılan yapıların da yapı kayıt belgesi düzenlenecek yapılar arasında olduğu, bu hususla ilgili açıkça bir hüküm mevzuatta yer almamakla birlikte, yapılan düzenlemenin lafzından anlaşılıyor.

E-devlet üzerinden kayıt yapılabileceği hükme alındı

Organize sanayi bölgelerinde yer alan ve 31.12.2017 tarihinden önce yapılmış olan yapılardan 31.10.2018 tarihine

kadar Bakanlık tarafından yapı kayıt belgesi düzenlemekle yetkilendirilmiş kurum ve kuruluşlara başvuru yapılması ve yapı kayıt belgesi bedelinin 31.12.2018 tarihine kadar ödenmesi halinde her yapı için sadece bir adet olmak üzere yapı kayıt belgesi düzenlenebilecek. Yine e-devlet uygulaması üzerinden de başvuru yapılabileceği aynı düzenleme ile hüküm altına alındı.

Yapı kayıt belgesi için ödenmesi gereken bedeller 06.06.2018 yayım tarihli Tebliğ'in 5. Maddesi'nde yer alıyor. Buna göre;

"MADDE 5 – (1) Yapı Kayıt Belgesi bedeli, yapının bulunduğu arsanın 29/7/1970 tarihli ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu'na göre belirlenen emlak vergi değeri ile yapının yaklaşık maliyet bedelinin toplamı üzerinden, konutlarda yüzde üç, ticari kullanımlarda yüzde beş oranındadır. Yapı Kayıt Belgesi bedeli belirlenirken;

a) Yapının bulunduğu arsanın emlak vergi değeri, ilgili belediyesinden temin edilen arsa ve arazi asgari metrekare birim değerleri esas alınmak suretiyle hesaplanır.

b) Yapının yaklaşık maliyet bedeli belirlenirken birim maliyet bedeli;

1) Tarımsal amaçlı basit binalar için 200 TL/m²

2) 1-2 katlı binalar ve basit sanayi yapıları için 600 TL/m²

3) 3-7 katlı binalar ve entegre sanayi yapıları için 1000 TL/m²

4) 8 ve daha yüksek katlı binalar için 1600 TL/m²

5) Lüks binalar, villa, alışveriş kompleksi, hastane, otel ve benzeri yapılar 2000 TL/m²

6) Güneş Enerjisi Santralleri (GES)



Organize sanayi bölgelerindeki mevcut uygulamaya göre yapılan kontrolde işyerinde, işyeri açma ve çalışma ruhsatına aykırı bir noksanlık veya hata bulunması halinde ilgili işyerine 30 günden fazla olmamak üzere aykırılıkları gidermesi için bir süre verilmeli.



100.000 TL/MW esas alınmak suretiyle hesap yapılır.

c) Yapı Kayıt Belgesi bedeli; yapının bulunduğu arsanın emlak vergi değeri ile binanın toplam yapı alanı dikkate alınarak hesaplanacak yapı yaklaşık maliyet bedelinin toplamı üzerinden, yapının konut veya ticaret olarak tek kullanımlı veya karma kullanımlı olup olmadığı da gözetilerek ve karma kullanımlı yapılarda konut ve ticari olarak kullanılan alanların arsa oranları ayrı ayrı dikkate alınarak konutlarda yüzde 3, ticari kullanımlarda yüzde 5 katsayısı ile çarpılması suretiyle belirlenir.”

Söze konu Yapı Kayıt Belgesi bedellerinin genel bütçenin (B) işaretili cetveline gelir kaydedilmek üzere Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın merkez muhasebe birimi hesabına yatırılması gerekiyor. Kayıt bedeline ilişkin oranı iki katına kadar artırmaya, yarısına kadar azaltmaya, yapının niteliğine ve bölgelere göre kademelendirmeye, ayrıca başvuruya ve ödeme süresini bir yıla kadar uzatmaya Bakanlar Kurulu yetkili.

Yapı Kayıt Belgesi ile ilgili düzenlemeler

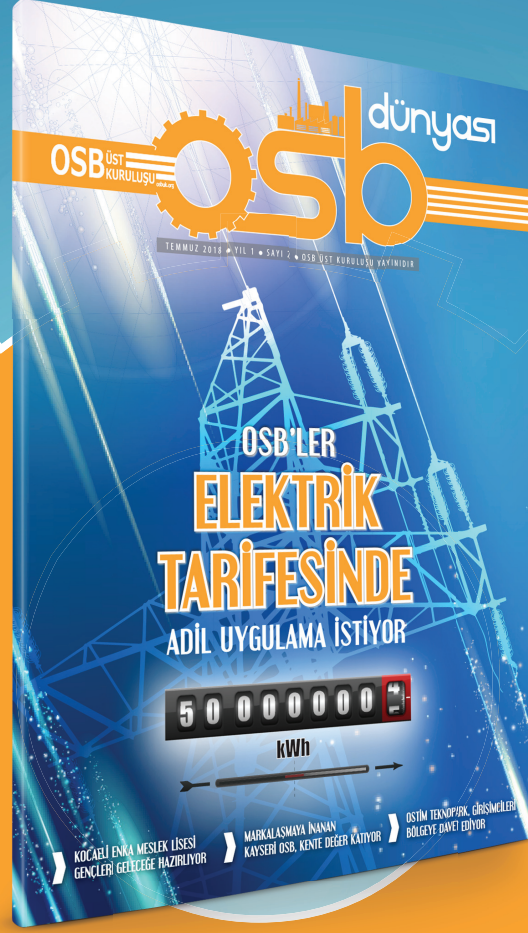
Yapı Kayıt Belgesi verilen yapıların malikleri, bu belgenin bir örneğini belediye ve mücavir alan sınırları içinde ilgili belediyesine, bu sınırlar dışında il özel idaresine ve kanaatimizce organize sanayi bölgeleri içerisinde bulunanlar organize sanayi bölgesine vermek durumundadır. Yapı kayıt belgesi verilen yapılarla ilgili daha evvel alınmış olan yıkım kararları ile idari para cezalarının iptal edileceği ve yapı kayıt belgesi verilen yapılarda yapı kullanma izin belgesi aranmaksızın iş yeri açma ve çalışma

ruhsatı verilebileceği, talep halinde ilgili mevzuatta tanımlanan ait olduğu abone grubu dikkate alınarak geçici olarak su, elektrik ve doğalgaz bağlanabileceği de hükme bağlanmış. Yine inşaat halindeki yapılarda 31.12.2017 tarihi itibarıyla bitmiş olan kısımlar için ilave inşaat alanı ihdas etmemek şartı ile yapı kayıt belgesi verileceği ve yapı kayıt belgesi verilen kısımların eksik inşaat işlerinin tamamlanabileceği de Tebliğ'in 6/7 Maddesi ile düzenlenmiştir.

Bakanlık tarafından yetkilendirilen kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenecek yapı kayıt belgeleri yapının yeniden yapılmasına veya kentsel dönüşüm uygulamasına kadar geçerli olacak. Yine yapı kayıt belgesi düzenlenen yapıların yenilenmesi durumundan yürürlükte olan imar mevzuatı hükümleri uygulanacak.

Yapı kayıt belgesi verilmesine ilişkin iş ve işlemler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı denetimine tabii. Yalan ve yanlış beyanda bulunanlar TCK 206. Maddede düzenlenen “resmi belgenin düzenlenmesinde yalan beyan” suçu ile isnad olunacak. Yine yalan ve yanlış beyanın eksik yapı kayıt belgesi alınması sonucu doğurması halinde eksik alınan belgenin ilgisinden alınacağını, eksik meblağın ödenmemesi halinde yapı kayıt belgesinin iptal edileceğini ve daha önce yatırılmış olan bedelin de iade edilemeyeceği Tebliğ'in 10. Maddesi'nde hüküm altına alıyor.

Yukarıda kısaca izahına çalıştığımız son güncel düzenlemeler uyarınca organize sanayi bölgelerinde imara aykırı yapılaşma sorununun nebzen çözümlenerek imara aykırı yapıların kayıt ve kontrol altında tutulması hedefleniyor.



Türkiye genelindeki tüm OSB'lerimiz,
OSBÜK'ün resmi yayın organı olan **OSB Dünyası** dergisinde
haberlerinizin yayımlanmasını istiyorsanız;
basin@osbuk.org.tr adresine bir sayfayı geçmeyecek kadar
haber metninizi ve iki adet fotoğrafınızı göndermenizi bekliyoruz...

OSB ÜST KURULUŞU 
osbuk.org



Almanya'da iş dünyasının güveni azaldı

Merkezi Münih'te bulunan Ekonomi Araştırma Enstitüsü (IFO), yaklaşık 7 bin firmanın katılımıyla gerçekleştirdiği haziran ayı Almanya İş Anketi sonuçlarını yayımladı. Sonuçlara ilişkin yapılan açıklamada, Almanya'da sanayi ve ticarete ilişkin haziran ayı İş Dünyası Güven Endeksi'nin mayistaki 102,3 puandan 101,8 puana indiği belirtildi. Almanya'da IFO Beklentiler Endeksi'nin ise bu dönemde 98,6 puanla değişmediği bildirilen açıklamada, şirketlerin mevcut iş durumlarından daha az memnun oldukları ancak iş beklentilerinin biraz iyimser kaldığı belirtildi.



Çin pamuk ithalatını üçe katlamaya hazırlanıyor

Yurtdışı piyasalarda son 1 yılda yüzde 25'e yakın değerlendirilerek 0.90 dolar/pound seviyelerinde gezen pamuk fiyatlarına Çin'den doping bekleniyor. 2013 yılından bu yana pamuk ithalatını yüzde 50 azaltan Çin'in ithalatında, iç piyasada oluşan açığın tahminlerin üzerine çıkacağı beklentisiyle 2020 yılına kadar önemli bir artış öngörülüyor. Analistler, geçen yıl 1 milyon ton civarında gerçekleşen ithalatın yıllık 3 milyon tona yükselebileceği tahmininde bulunuyor.

Çin Tarım Bakanlığı, 2018-2019 sezonu için pamuk ithalat tahminini yükseltti. Yaptığı açıklamada 2018-2019 sezonunda 1.2 milyon ton pamuk ithal edileceğini tahmin eden Bakanlık, bu beklentisini 1.4 milyon tona çıkardı. Bakanlık tahminini, Çin'in pamuk ipliği tüketiminin bu yıl yüzde 1,2 artarak 8.4 milyon tona ulaşacağı beklentisi ile revize etti. Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu da, 2018 için pamuk ithalat kotasının 800 bin ton artırılmasını onayladı. Dünyanın en büyük pamuk ithalatçısı Çin, 2013 yılından bu yana ilk kez ek kota duyurdu.



ABD, teknoloji şirketlerinde Çin yatırımlarını sınırlıyor

ABD Hazine Bakanlığı en az yüzde 25 hissesi Çinli yatırımcılara ait olan şirketlerin ABD'de "endüstriyel açıdan önemli teknoloji" içeren şirketleri almalarını sınırlayacak kurallar hazırlıyor. Bu adım, Başkan Donald Trump'ın Çin'le ticaret anlaşmazlığında yeni bir tırmanmaya işaret ediyor. ABD'nin Çin'in ortak girişim kuralları ve diğer politikalar aracılığıyla ABD teknolojisini kötüye kullandığı yönünde şikayetlerin ardından, Çin mallarına uygulanacak toplam 450 milyar dolar değerinde gümrük vergilerinin ilki olan 34 milyar dolar değerindeki vergiler 6 Temmuz'da yürürlüğe girecek.

Dünya Enerji



Rusya, doğal gaz rezervinde ilk sırada

Dünya genelinde geçen yıl kanıtlanmış en fazla doğal gaz rezervine sahip ülke, 35 trilyon metreküp ile Rusya oldu. "BP 2018 Dünya Enerji İstatistik Görünümü Raporu"na göre dünya üzerinde toplam 193.5 trilyon metreküp kanıtlanmış doğal gaz rezervi bulunuyor. Söz konusu rezervin piyasaya 52 yıldan fazla yeteceği öngörülüyor. En fazla doğal gaz rezervi 79,1 trilyon metreküp ile Ortadoğu bölgesinde yer aldı. Ortadoğu'yu, 59,2 trilyon metreküp rezerve sahip Rusya ve Türkmenistan'ın da içinde bulunduğu Bağımsız Devletler Topluluğu izledi. En az doğal gaz rezervine sahip bölge ise 3 trilyon metreküp ile Avrupa oldu. Geçen yıl dünyada kanıtlanmış en fazla doğal gaz rezervine sahip ülke, 35 trilyon metreküp ile Rusya olarak belirlendi. Onu, 33,2 trilyon metreküp doğal gaz rezerviyle İran izledi.



Yunanistan'ın borçları hafifletildi

Euro Grubu Başkanı Mario Centeno, euro para birimini kullanan Avrupa Birliği (AB) üyesi 19 ülkenin maliye bakanlarının Lüksemburg'da gerçekleştirdiği Euro Grubu toplantısı bitiminde basına açıklamalarda bulundu. Toplantıda, Yunanistan'da uygulanan kurtarma programının görüşüldüğüne dikkati çeken Centeno, "Yunanistan, 8 yılın sonunda kurtarma programını tamamlayarak kendi ayakları üzerinde duracak" dedi.

Centeno, kurtarma programının başarılı geçtiğine dikkati çekerek, "Kurumlar, Yunanistan'ın kurtarma programının dördüncü ve son gözden geçirme kapsamında 88 ön koşulun tamamının yerine getirildiğini onaylıyor. Bu, Yunanistan'ın kurtarma programını başarıyla tamamladığını ortaya koyuyor. Yunanistan için bundan sonra başka bir kurtarma programı uygulanmayacak" ifadelerini kullandı.

Yunanistan'ın kurtarma programının 20 Ağustos tarihinde sona ereceğini anımsatan Centeno, ülkenin program sonrasında kendi ayakları üzerinde durabilmesi için 15 milyar euroluk yeni bir kredi sağlanacağını ifade etti.

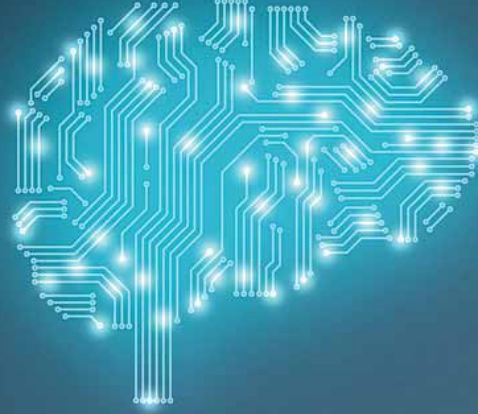


AB ve Yeni Zelanda ticari müzakerelere başlıyor

Avrupa Birliği (AB) ve Yeni Zelanda, mal ve hizmetlerdeki ticari sınırlamaların kaldırılması için serbest ticaret anlaşması müzakerelerine Temmuz ayında başlamaya karar verdi. AB Komisyonu, Yeni Zelanda ile kapsayıcı bir serbest ticaret anlaşması yapılması için resmi müzakerelere başlanacağını açıkladı.

Açıklamada, yapılacak müzakereler ile mal ve hizmetlerdeki ticari sınırlamaların kaldırılması, sürdürülebilir ve kurallara dayalı ticaret yapılmasının amaçlandığı belirtilerek, resmi müzakerelerin ilk turunun 16-20 Temmuz'da Brüksel'de yapılacağı bildirildi.

İK uzmanlarının işe alım sürecinde doğru analiz yapabilmesine olanak sağlayan CV değerlendirme sistemlerinin önümüzdeki dönem hızla artacağını belirten CPM Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Recep Palamut, bu sistemlerin doğrudan işe alım sürecini etkileyeceğini ve özellikle adaylar için önemli avantajlar barındırdığını söylüyor.



**İşe alımlarda
geleneksel yöntemler değil
yapay zeka kullanılacak**

Günümüzün iş dünyasında İK uzmanlarının işe alım sürecinde doğru analiz yapabilmesi oldukça önemli. Değişen teknoloji trendleri, yapay zeka ve makine öğrenme gibi terimlerin hayatımıza girdiği dijitalleşme sürecinde CV'ler artık yapay zeka temelli araçlar ile değerlendiriliyor. Yakın bir zamanda CPM Yazılım olarak işe alım süreçlerinde yapay zeka temelli CV değerlendirmeye geçtiklerini aktaran Recep Palamut; "Bu sistemler artık hayatımıza dahil olmuş durumda. Değişen trendleri takip etmek ve o doğrultuda bir rota belirlemek ise en önemli adımların başında geliyor. CPM Yazılım olarak geliştirdiğimiz İK modülümüz ile işe alım sürecinin en önemli aşaması olan 'değerlendirme' kısmını çok daha doğru bir şekilde yönetebiliyoruz" diyor.

GELENEKSEL YÖNTEMLER İNSAN HATALARINA AÇIK

Geleneksel işe alımların tamamen insan hatalarına açık bir süreç olduğunun altını çizen Palamut; "Geleneksel işe alımlarda süreçler genelde 3-4 aşamalı oluyor. Bu aşamalar tamamen insan hatalarına açık bir şekilde ilerliyor. Yapay zeka temelli CV değerlendirme araçlarında ise insan hataları neredeyse sıfıra iniyor. CV'lerin doğru değerlendirilmesinde önemli bir rol oynayan İK modülümüz çok aşamalı test sonucunda, değerlendirilmekte olan CV'nin bizim belirlediğimiz kriterlere uygun olup olmadığını ölçüyor. Bu sayede daha objektif ve neredeyse sıfır hataya sahip bir süreç yönetmiş oluyorsunuz" diye konuşuyor.

Yapay zeka temelli sistemlerin hızla artacağını vurgulayan

Palamut, görüşlerini şöyle paylaşıyor: "Eleme süreçlerinde yaklaşık olarak yüzde 99 doğru analiz alabiliyoruz. Bu oran işe alımın gerçekleştirileceği departman için çok önemli. Doğru pozisyona doğru kişi seçiminde de çok önemli bir avantaj. Bugünlerde genç yetenekleri çekmek ve elde tutmak için farklı stratejiler geliştirmek kaçınılmaz. Yapay zeka temelli CV değerlendirme araçlarının kullanım oranları da bu avantajları nedeniyle gün geçtikte artış gösterecek."

Bu sayede İK departmanlarının zamandan da tasarruf ettiğini dile getiren Palamut sözlerine şu şekilde devam ediyor: "İşe alım süreçlerini yapay zeka temelli araçlar ile tamamlamak, hem adayların memnuniyetini artırıyor hem de şirket için daha doğru tercihler yapılmasına olanak sağlıyor. İK uzmanlarının zamandan tasarruf etmesi ise verimliliği daha da yükselten bir diğer avantaj."

"VERİMLİLİK ARTIŞINI DOĞRUDAN ETKİLEYECEK"

Yapay zeka temelli CV değerlendirme araçlarının şirket verimliliğini doğrudan etkileyeceğini belirten Palamut; "Departmanlara ve görev tanımına uygun olduğu düşünülen kişilerin işe başlaması şirket verimliliğini doğrudan etkileyecektir. Verimlilik esasına dayalı faaliyet gösteren kurumların, bu süreçteki değerlendirmeleri doğru analiz etmesi ve bunu daha az hatayla daha objektif bir şekilde yapması gerekiyor. Teknolojinin ve koşulların bu denli hızlı değiştiği günümüzde şirketler olarak dijital dönüşüme ayak uydurmalı ve bu sistemleri kullanmalıyız" diyor.

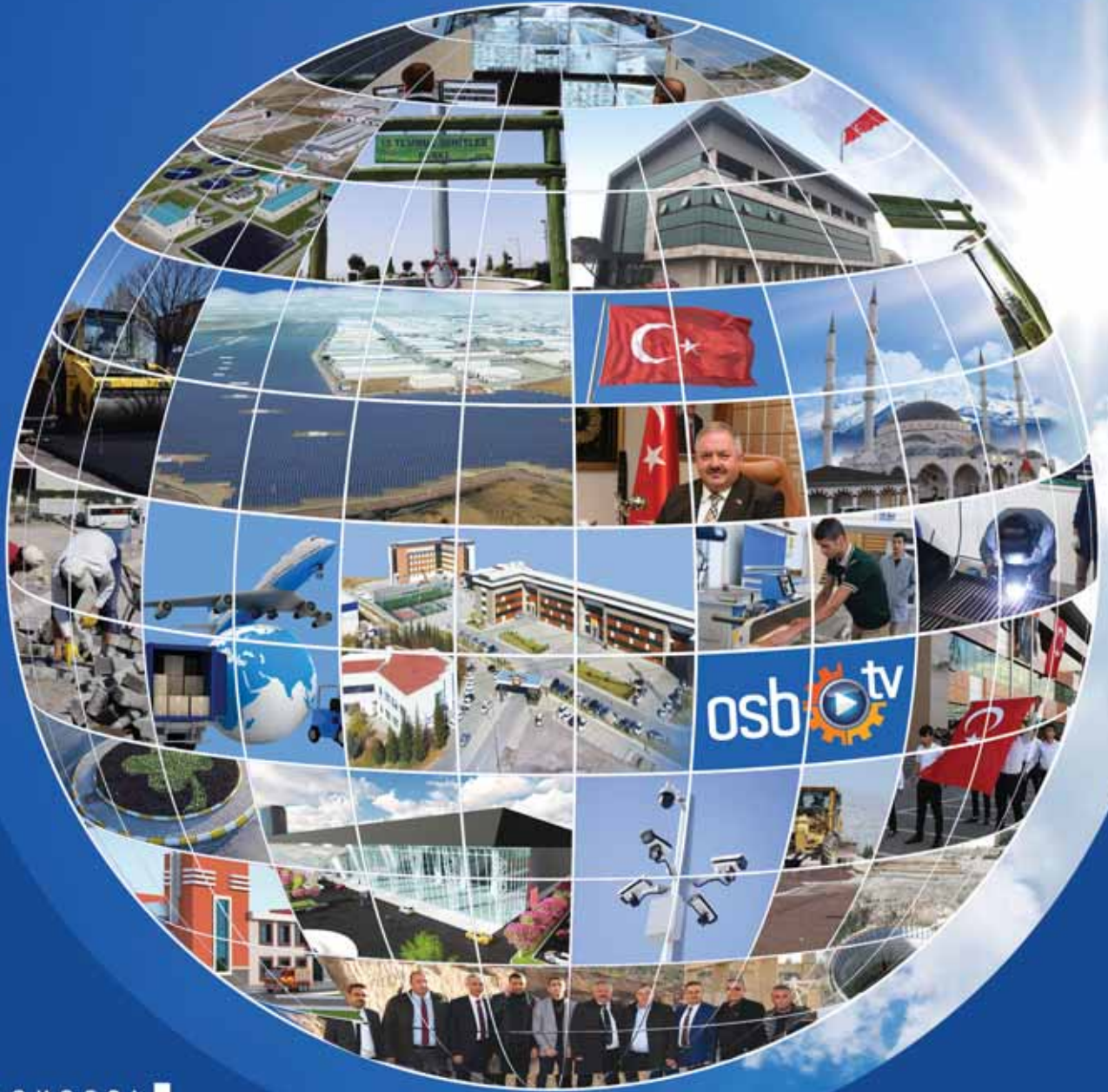
İDOSB



Hava, kara ve deniz ulaşımının kalbinde,
sanayicisi ve arıtmasıyla ilklerin OSB'si
İstanbul Deri OSB

İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi Kumpas Cad. No : 19 Tuzla / İstanbul
Tel: 0216 394 14 80 Fax : 0216 394 14 79
info@ideriosb.org.tr www.ideriosb.org.tr

BÖLGE EKONOMİSİNİN KALBI KAYSERİ OSB'DE ATIYOR



KAYSERİ
osb
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
KAYSERİ OSB
TÜRKİYE'NİN SANAYİ ÜSSÜ

Adres: Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde No: 22 / A
(Organize Sanayi Bölgesi Polis Merkez Amirliği Yanı)38070 Melikgazi / Kayseri
Telefon: (0352) 321 11 00 - www.kayseriosb.org
<https://www.facebook.com/Kayseri-OSB-1618983645057134>
<https://twitter.com/kayseriosb> - <https://www.instagram.com/kayseriosb/>
Whatsapp Bilgilendirme Hattı: 0.552 321 11 00